

Годовой отчет

# 2006

- Штаб-квартира в Москве
- Офисы – в 30 странах Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии
- 3 500 клиентов
- Экспорт – 60 стран
- Персонал – 10 000 человек (около 50% заняты в НИОКР)
- Публичная компания – акции котируются на London Stock Exchange, РТС и МФБ
- Основные бизнес-направления: «Телекоммуникационные решения», «ИТ решения», «Микроэлектронные решения»
- Основным акционером компании является АФК «Система», крупнейший несырьевой холдинг в России и СНГ
- Выручка ОАО «СИТРОНИКС» за 2006 г. выросла на 69% и составила \$1,61 млрд.
- OIBDA выросла на 12,1% и составила \$172,3 млн.
- Активы «СИТРОНИКС» выросли на 191% и составили около \$1,65 млрд.

ГODOBOЙ OТЧET 2006

# СОДЕРЖАНИЕ

## **О компании 4**

- Наша история **6**
- Основные события в 2006 году **7**
- Обращение Председателя Совета директоров **9**
- Обращение Президента **11**
- Финансовые результаты **13**
- Партнерства и альянсы **15**
- Стратегия развития **17**
- Научные разработки и инновации **19**

## **Бизнес-направления 22**

- Телекоммуникационные решения **25**
- ИТ решения **29**
- Микроэлектронные решения **33**
- Венчурные направления **36**

## **Корпоративное управление 37**

- Корпоративная ответственность **37**
- Персонал **38**
- Благотворительная деятельность **39**

## **Аудированная финансовая отчетность 43**

- Контакты **92**

**30** ОФИСЫ – В ШТАБ-КВАРТИРА В МОСКВЕ  
СТРАНАХ ЦЕНТРАЛЬНОЙ  
И ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ, БЛИЖНЕГО ВОСТОКА  
И ЮГО-ВОСТОЧНОЙ АЗИИ

**3500** КЛИЕНТОВ

**60** ЭКСПОРТ СТРАН

**10 000** ПЕРСОНАЛ ЧЕЛОВЕК  
[ ОКОЛО 50% ЗАНЯТЫ В НИОКР ]

ПУБЛИЧНАЯ КОМПАНИЯ – АКЦИИ КОТИРУЮТСЯ  
**НА LONDON STOCK EXCHANGE, РТС И МФБ**

ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ:

**ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ РЕШЕНИЯ,**

**ИТ РЕШЕНИЯ,**

**МИКРОЭЛЕКТРОННЫЕ РЕШЕНИЯ**

ОСНОВНЫМ АКЦИОНЕРОМ КОМПАНИИ ЯВЛЯЕТСЯ АФК «СИСТЕМА»,  
КРУПНЕЙШИЙ НЕСЫРЬЕВОЙ ХОЛДИНГ В РОССИИ И СНГ

ВЫРУЧКА  
ОАО «СИТРОНИКС»  
ЗА 2006 Г. ВЫРОСЛА  
НА 69% И СОСТАВИЛА

**\$1,61**  
МЛРД.

ОИВДА ВЫРОСЛА НА 12,1% И СОСТАВИЛА

**\$172,3** МЛН.

АКТИВЫ «СИТРОНИКС»  
ВЫРОСЛИ НА

**191%**

И СОСТАВИЛИ ОКОЛО

**\$1,65** МЛРД.

# НАША ИСТОРИЯ

# 6

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

ОАО «СИТРОНИКС» является крупнейшей высокотехнологической компанией в России, странах СНГ и Восточной Европы. Возникла в декабре 2002 г. как АО «КНЦ», в которое вошли российское микроэлектронное предприятие ОАО «НИИМЭ и Микрон» и чешский производитель телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения STROM Telecom.

ОАО «НИИМЭ и Микрон» – лидер российской микроэлектроники – был основан в 1964 г. В постсоветский период ему удалось сохранить лучшие традиции советской научно-исследовательской и производственной школы в сфере высоких технологий. STROM Telecom возник на базе одного из предприятий чешской Tesla. Он обеспечил поставки конкурентоспособных телекоммуникационных решений в тот момент, когда в России стремительными темпами начал расти сектор мобильной связи, а также потребовалась модернизация сетей фиксированной связи.

Следующим этапом развития ОАО «СИТРОНИКС» стало приобретение в июле 2004 г. контрольного пакета украинской компании «Квазар-Микро» – крупнейшей ИТ компании на Украине – и создание бизнес-направления, связанного с ИТ услугами. В 2005 г. активы, входящие в «КНЦ», а также «Квазар-Микро» и ЗАО «СитрониКС», выпускающий потребительскую электронику под брендом Sitronics, были объединены в ОАО «СИТРОНИКС».

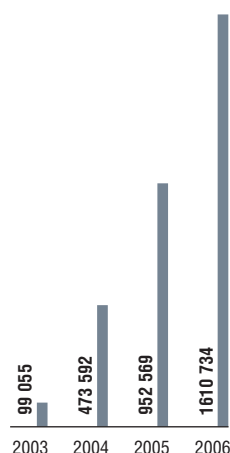
«СИТРОНИКС» стремится устанавливать долгосрочное сотрудничество с компаниями, занимающими лидирующее положение в отрасли. В марте 2006 г. микроэлектронное бизнес-направление начало выпуск смарт-карт на совместном предприятии «КСК», созданном с участием немецкой компании Giesecke&Devrient, ведущего европейского разработчика и производителя смарт-карт, а также ценных бумаг и банкнот. А в ноябре «СИТРОНИКС» объявил о создании регионального альянса с Cisco Systems для совместной работы на быстро растущих телекоммуникационных рынках России и стран СНГ, а также на других быстроразвивающихся рынках.

Приобретение в июне 2006 г. контрольного пакета греческой компании INTRACOM TELECOM позволило ОАО «СИТРОНИКС» выйти на рынки телекоммуникационных услуг Южной Европы, Ближнего Востока и Африки, обеспечило существенную синергию продуктовой линейки, а также дало доступ к обширным наработкам в сфере НИОКР.

Динамичный рост компании, соответствие стандартам корпоративного управления, а также перспективы развития свидетельствуют об успешности бизнеса за прошедший период. Подтверждением этому стало успешное размещение еврооблигаций на сумму \$200 млн. в марте 2006 г., а также приобретение «Европейским банком реконструкции и развития» (ЕБРР) 3,67% акций ОАО «СИТРОНИКС» за \$80 млн. в сентябре 2006 г.

Все эти успехи заложили основу для первичного размещения акций ОАО «СИТРОНИКС» на Лондонской фондовой бирже, РТС и МФБ в феврале 2007 г., в ходе которого компания была оценена инвесторами в \$2,3 млрд.

**Рост выручки  
ОАО «СИТРОНИКС»  
в 2003-2006 годах**  
Выручка (\$тыс.)



**Рост консолидированной  
операционной прибыли до вычета  
износа и амортизации (ОИВДА)**  
ОИВДА (\$тыс.)



## Основные события в 2006 году

### Март

- Выпуск еврооблигаций объемом \$200 млн. со сроком обращения три года.
- Открытие линии по производству SIM-карт совместным российско-немецким предприятием ООО «Компания Смарт Карты» (КСК) в г. Зеленограде.

### Апрель

Приобретение 51% акций компании «Восточный Ветер», разработчика систем биллинга.

### Июнь

Приобретение 51% акций греческой компании INTRACOM TELECOM.

### Июль

Подписание соглашения о сотрудничестве с одним из ведущих мировых производителей микроэлектроники – компанией STMicroelectronics – по передаче технологий по производству микросхем с топологическим размером 0,18 мкм.

### Сентябрь

- «Европейский банк реконструкции и развития» (ЕБРР) приобрел 3,67% акций ОАО «СИТРОНИКС» за \$80 млн.
- «Микрон» посетили министр обороны РФ Сергей Иванов, министр промышленности и энергетики РФ Виктор Христенко. Прошло совместное заседание расширенной коллегии Министерства промышленности и энергетики России и РСПП, посвященное стратегии развития электронной промышленности.
- ОАО «СИТРОНИКС» и «Айдан Галерея» открыли выставку современной ландшафтной скульптуры ARTПоле Technology в Зеленограде.

### Октябрь

Президент России Владимир Путин посетил ОАО «СИТРОНИКС», осмотрел производственные

мощности завода «Микрон» и провел заседание Совета при Президенте РФ по науке, технологиям и образованию.

### Ноябрь

Cisco Systems и ОАО «СИТРОНИКС» создали региональный альянс для совместной работы на быстроразвивающихся рынках СНГ, Центральной и Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки.

### Декабрь

- Подписание протокола о намерениях по внедрению разработанной ОАО «СИТРОНИКС» «Мультисервисной информационно-образовательной среды» (МИОС) в 3583 образовательных организациях Республики Казахстан.
- Государство объявило о намерении выкупить 10.0% акций завода «Микрон» за \$10,6 млн.



**Александр Гончарук**  
Председатель  
Совета директоров  
ОАО «СИТРОНИКС»

ПО СВОИМ АМБИЦИЯМ, ЗАДАЧАМ, КАДРОВОМУ  
И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПОТЕНЦИАЛУ «СИТРОНИКС» –  
КОМПАНИЯ, УСТРЕМЛЕННАЯ В БУДУЩЕЕ.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Уважаемые акционеры!

ОАО «СИТРОНИКС», возникнув из разрозненных активов в России, Украине и Чешской Республике, всего за четыре года своей деятельности с момента основания стал крупнейшей высокотехнологичной компанией Восточной Европы.

За этот короткий период мы консолидировали все лучшее из советского научно-технического наследия, выстроили отношения с международными партнерами и нашли свое место в глобальном технологическом бизнесе. За последние четыре года выручка компании удваивалась ежегодно. Наши новые офисы открылись в Европе, на Ближнем Востоке и в Азии. Научные разработки оперативно воплощались в технологической продукции, которая теперь успешно конкурирует на мировых рынках.

Это был период энергичного и стремительного роста. Он позволил ОАО «СИТРОНИКС» занять лидирующие позиции в России, СНГ, странах Восточной Европы, а также стать компанией, оказывающей влияние на формирование облика региона, в котором она работает. Наш опыт, полученный в ходе реализации крупномасштабных международных проектов, позволяет нам привлекать новых клиентов на трансформирующихся рынках. В современном мире технологический бизнес не признает географических границ, а настоящие лидеры обязаны обладать глобальными амбициями. Наша компания имеет прекрасные возможности для того, чтобы использовать бурный экономический рост России, стран СНГ и других динамично развивающихся стран с выгодой для своих акционеров, партнеров и клиентов. В то же время внедрение наших бизнес-решений способствует повышению темпов экономического роста, стимулирует развитие инфокоммуникационной инфраструктуры и «экономики знаний» в этих странах.

Как для компании, имеющей российские корни, нам очень важно, что Россия сейчас стоит на пороге экономических и технологических изменений, сравнимых с теми, что совершила в первой трети XX века, когда

превратилась из отсталой аграрной страны в страну индустриальную. Сейчас ключевой задачей развития государства является переход от сырьевой экономики, основу которой составляет разработка российских недр, к экономике инновационной, от индустриальной эпохи к постиндустриальной.

Высокотехнологичные компании определяют лицо ведущих мировых экономик. Благодаря им в повседневную жизнь людей входят проекты, предметы и системы, еще недавно казавшиеся лишь плодом самого смелого воображения писателей-фантастов. Эти компании на наших глазах создают принципиально новую реальность, значительно расширяя человеческие возможности. Современного человека невозможно представить без мобильного телефона и персонального компьютера. Ни одна серьезная компания не может обойтись без новейших, постоянно совершенствующихся информационных систем. На удовлетворение этих потребностей и направлены каждодневные усилия нашей компании.

По своим амбициям, задачам, кадровому и технологическому потенциалу «СИТРОНИКС» – компания, устремленная в будущее. Сделать это будущее настоящим, приумножая прибыль акционеров и богатство стран, в которых работает компания, в полной мере использовать интеллектуальный потенциал наших сотрудников – цель нашего бизнеса.





**Евгений Уткин**  
Президент  
ОАО «СИТРОНИКС»

МЫ СОЗДАЕМ ОСОБУЮ ИННОВАЦИОННУЮ СРЕДУ,  
В КОТОРОЙ НАУЧНЫЕ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ  
ДОВОДЯТСЯ ДО ГОТОВОГО ПРОДУКТА.

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

11  
О КОМПАНИИ

## Уважаемые акционеры!

«СИТРОНИКС» – молодая, агрессивная, быстро развивающаяся компания в сфере высоких технологий. 2006 год для нас стал важной вехой на пути реализации стратегических целей. Мы значительно расширили бизнес, закрепились на перспективных рынках, приобрели новые активы. «СИТРОНИКС» стал ведущим мультинациональным игроком хай-тек индустрии России, стран СНГ и Восточной Европы.

Мы – многонациональная компания: наши офисы открыты в 30 странах, продукция продается более чем в 60 государствах мира. «СИТРОНИКС» создал уникальную «экосистему» из альянсов и партнерств с международными компаниями.

Всего за четыре года своего существования «СИТРОНИКС» не смог бы добиться столь впечатляющих успехов, если бы не сплоченная команда высококвалифицированных, творчески мыслящих профессионалов. Мы гордимся тем, что с нами работают люди из разных стран, разных национальностей, которые привносят в наш бизнес лучшие традиции своих культур.

Покупка в июне 2006 г. контрольного пакета греческой компании INTRACOM TELECOM позволила нам не только укрепить лидирующее положение в странах Восточной Европы, но и придала новый импульс развитию бизнеса на принципиально новых для нас рынках Южной Европы и Ближнего Востока.

Важным этапом развития нашего бизнеса стало превращение «СИТРОНИКС» в публичную компанию. В 2006 г. мы провели большую подготовительную работу, вследствие которой «СИТРОНИКС» стал первой технологической компанией из России и стран СНГ, вышедшей на Лондонскую фондовую биржу. Статус публичной компании открывает перед нами широкие возможности для развития, привлечения новых инвесторов, а также накладывает на нас строгие обязательства по соответствию международным стандартам ведения бизнеса.

Инновации – это естественная реакция на вызовы растущей конкуренции в эпоху непрекращающейся научно-технической эволюции. Мы создаем особую инновационную среду, в которой научные и технологические решения коммерциализируются, доводятся до готового продукта, отвечающего интересам наших клиентов.

Еще одной принципиальной задачей «СИТРОНИКС» является интеграция бизнес-направлений компании для получения максимального синергетического эффекта. Мы консолидируем наш бизнес как с точки зрения единого корпоративного управления, так и на уровне взаимопроникновения технологических решений.

В будущем перед «СИТРОНИКС» стоят не менее амбициозные цели: мы должны закрепить наши лидирующие позиции в России, Украине, странах СНГ и использовать их как плацдарм для дальнейшего развития. Консолидировав интеллектуальный капитал, накопленный на «домашних» рынках, а также в союзе с международными компаниями мы сможем обеспечить лидерство на быстрорастущих технологических рынках региона Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки.

Пока еще невысокий уровень проникновения информационно-коммуникационных технологий в регионах нашего присутствия дает нам уникальный шанс для стремительного развития бизнеса. Правильно используя высокий потенциал рынка, опыт, компетенции и таланты наших сотрудников, а также поддержку наших партнеров и акционеров, являясь компанией, обращенной в будущее и делающей будущее реальностью, мы сможем построить конкурентоспособный бизнес на международном уровне.



**Дмитрий Иванов**  
первый вице-президент  
по финансам  
и инвестициям

НА ПУТИ К ПУБЛИЧНОСТИ «СИТРОНИКС» ПРЕТЕРПЕЛ СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ, ЗАМЕТНО УЛУЧШИЛ СВОЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СООТВЕТСТВИИ С РОССИЙСКИМИ И БРИТАНСКИМИ ТРЕБОВАНИЯМИ ДЛЯ ПУБЛИЧНЫХ КОМПАНИЙ.

## Финансовые результаты

За четыре года существования ОАО «СИТРОНИКС» мы проделали большой путь и достигли очень хороших финансовых результатов. Проведя консолидацию своих активов, мы внедрили единую систему финансовой отчетности для всех предприятий, на базе которых была создана компания. Команда менеджеров сумела повысить качество финансового контроля над бизнесом. Главным итогом своей работы с момента основания компании мы считаем увеличение выручки компании в 16 раз, благодаря чему «СИТРОНИКС» стал крупнейшей высокотехнологической компанией в России, СНГ и странах Восточной Европы. В 2006 г. по сравнению с предыдущим годом этот показатель увеличился на 69% до \$1,61 млрд.

Наглядным показателем эффективности нашей компании стала эволюция финансовой стратегии. На первом этапе становления бизнеса мы привлекали кредиты от российских банков, на втором – от основного акционера АФК «Система» и международных финансовых институтов. Наконец, в 2006 г. мы стали привлекать деньги за счет размещения на внешних рынках наших долговых инструментов и продажи части акционерного капитала. За эти годы мы сумели кардинально снизить стоимость наших заимствований, благодаря повышению финансовой прозрачности и качества корпоративного управления. Если в 2003 г. ставка привлечения средств составляла 14% годовых в валюте, то в 2006 г. она снизилась до 7% годовых.

Основная цель нашей финансовой стратегии заключается в том, что «СИТРОНИКС» является центром привлечения капитала или его гарантом. В феврале 2006 г. нам присвоили международные рейтинги, и мы осуществили выпуск еврооблигаций на сумму \$200 млн. Это размещение позволило нам провести рефинансирование нашей прежней задолженности и улучшить финансовую репутацию компании среди международных инвесторов. В сентябре 2006 г. мы также привлекли

\$80 млн., продав 3,67% акций компании «Европейскому банку реконструкции и развития».

В январе 2006 г. компания также завершила процесс увеличения уставного капитала, получив от своего основного акционера АФК «Система» \$150 млн. Эти средства были направлены на покупку контрольного пакета акций греческой компании INTRACOM TELECOM, благодаря чему мы получили выход на новые перспективные рынки и доступ к разработкам в области НИОКР.

Следующим важным этапом реализации финансовой стратегии стала подготовка компании к проведению первичного размещения акций (IPO). На пути к публичности «СИТРОНИКС» претерпел существенные изменения, заметно улучшил свое корпоративное управление в соответствии с российскими и британскими требованиями для публичных компаний. Грамотная подготовительная работа позволила в 2007 г. успешно разместить акции на российских и лондонской биржах, чистые привлеченные средства составили \$356,4 млн. По результатам IPO инвесторы оценили капитализацию компании в \$2,3 млрд.

Главным итогом 2006 г. в финансовой сфере стало завершение этапа основных капиталовложений в развитие бизнеса «СИТРОНИКС». Мы рассчитываем, что на ближайшую перспективу привлеченных средств будет достаточно для органического роста компании. Поэтому пока мы не планируем привлечение заемных средств.

Таким образом, прошлый год мы с полным основанием можем считать переломным в финансовой истории компании. Успешно завершён этап аккумуляции капиталов для глобального развития бизнеса компании. Финансовая репутация компании позволяет нам рассчитывать на интерес как российских, так и зарубежных инвесторов, расширять клиентскую базу. Мы уверены, что фундамент для масштабной экспансии «СИТРОНИКС» по всем направлениям бизнеса компании, заложенный в 2006 г., будет способствовать превращению компании в глобального игрока мирового рынка высоких технологий.

# 13

О КОМПАНИИ



**Владимир Ясинский**  
первый вице-президент,  
исполнительный директор

ПАРТНЕРСТВО В ОБЛАСТИ ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ –  
ЭТО ДОРОГА СО ВСТРЕЧНЫМ ДВИЖЕНИЕМ.  
МЫ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ПРОНИКНОВЕНИИ  
НА РАЗВИВАЮЩИЕСЯ РЫНКИ ЧЕРЕЗ  
СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕСТНЫМИ КОМПАНИЯМИ.

## Партнерства и альянсы

Одной из ключевых задач стратегии развития ОАО «СИТРОНИКС» акционеры и топ-менеджеры считают органичную интеграцию компании в международный технологический рынок и неуклонное увеличение масштабов присутствия на нем. Эта цель достигается за счет партнерских союзов и альянсов с глобальными лидерами. Мы установили партнерские отношения со многими международными высокотехнологичными компаниями, включая Cisco Systems, Motorola, IBM, Intel, Oracle, Sun Microsystems, Ericsson, STMicroelectronics, Giesecke & Devrient, Infineon и предпринимаем активные действия по заключению новых партнерских союзов.

Партнерство в области высоких технологий – это дорога со встречным движением. Мы заинтересованы в проникновении на развивающиеся рынки через сотрудничество с местными компаниями. А глобальные мировые корпорации, в свою очередь, расширяют свое присутствие на российском рынке через партнерство с «СИТРОНИКС». Такая стратегия дает нам возможность воспользоваться опытом и технологией наших партнеров при проектировании собственных технических решений, поставляемых «под ключ», а также получить доступ к более широкой клиентской базе. Партнеры «СИТРОНИКС» в результате сотрудничества получают возможности реализации масштабных проектов. Мы используем свои связи с глобальными игроками для совместного проведения НИОКР, интеграции наших технологий, товаров и технических решений, а также для дистрибуции продуктов ведущих мировых компаний.

В области инфокоммуникационных технологий мы сотрудничаем с компаниями Oracle, Cisco Systems, Microsoft, IBM, Sun Microsystems и Nortel. Одним из важнейших шагов «СИТРОНИКС» в этой сфере стало создание в ноябре 2006 г. альянса с компанией Cisco Systems. Он предусматривает совместную разработку и маркетинг решений и услуг. Основное внимание в соглашении уделяется перспективным технологиям –

инфраструктуре сетей (Next Generation IP), интернет-телевидению (IPTV) и системам беспроводного доступа (WiMAX). Кроме того, альянс предусматривает развитие существующих отношений в области дистрибуции продуктов Cisco.

В июле 2006 г. мы подписали соглашение о сотрудничестве с одним из ведущих мировых производителей микрочипов – компанией STMicroelectronics – по передаче технологий по производству микросхем с топологическим размером 0,18 мкм.

В сфере дистрибуторского бизнеса нашими многолетними партнерами также являются Microsoft, Western Digital, Intel. Компания «СИТРОНИКС» – один из крупнейших дистрибуторов в странах СНГ процессоров Intel. С этой компанией мы сотрудничаем уже 15 лет.

«СИТРОНИКС» активно сотрудничает с государственными органами тех стран, где развивает свой бизнес. В частности, в декабре 2006 г. мы подписали протокол о намерениях по внедрению оригинальной компьютерной образовательной системы МИОС в 3583 учебных заведениях Республики Казахстан.

В первую очередь мы фокусируемся на «домашних» рынках – России, Украине, других странах СНГ, где пользуемся активной поддержкой со стороны правительств. Наглядным доказательством такого внимания власти к нашей работе стал визит Президента России Владимира Путина в г. Зеленоград в октябре 2006 г. Глава государства посетил наш завод «Микрон» и провел заседание Совета при Президенте РФ по науке, технологиям и образованию. В начале 2007 года Правительство Российской Федерации вошло в состав акционеров «Микрона», выкупив 10.0% акций за сумму около \$10,6 млн.

Ощущая поддержку со стороны правительств, «СИТРОНИКС» намерен стать одним из пионеров инновационной экономики, приумножив научно-технологический потенциал стран Восточной и Центральной Европы.



РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ НАЦЕЛЕНА ПРЕЖДЕ ВСЕГО  
НА РОСТ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ  
ПУТЕМ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА  
В САМЫХ БЫСТРОРАСТУЩИХ СЕКТОРАХ НАИБОЛЕЕ  
ДИНАМИЧНЫХ РЫНКОВ.

**Александр Луценко**  
первый вице-президент  
по стратегии

## Стратегия развития

Стратегической целью ОАО «СИТРОНИКС» является достижение компанией прочных позиций в «высшей лиге» мировых игроков в отрасли высоких технологий. Мы намерены стать глобальной технологической компанией при одновременном укреплении лидерства на «домашних» рынках.

Являясь поставщиком технических решений и разработок в сфере телекоммуникаций, информационных технологий и микроэлектроники, мы уже занимаем лидирующие позиции на рынках России, СНГ, Центральной и Восточной Европы. Наш бизнес представлен и активно развивается также в государствах Ближнего Востока, Африки и Юго-Восточной Азии.

Мы усиливаем деятельность компании в этих регионах, поскольку относим их к наиболее быстроразвивающимся в сфере высоких технологий. Высокий неудовлетворенный спрос на услуги ИТ индустрии по сравнению с более развитыми странами позволяет нам здесь эффективно развивать свой бизнес. Например, в России ИТ затраты в расчете на одного человека до сих пор в три раза ниже, чем в Восточной Европе, и в 15 раз ниже, чем в США. В России проникновение широкополосных сетей более чем в восемь раз, а Интернета – в четыре раза ниже, чем в США. По оценкам IDC до 2010 г. рынок ИТ услуг в Центральной и Восточной Европе будет расти на 17,2%, в России – на 24,7%, в то время как во всем мире – 3–5%.

Мы видим следующие пути достижения стратегических целей ОАО «СИТРОНИКС»:

- укрепление позиций лидера на «домашних» рынках путем консолидации компетенций, технологий и талантов, капитализации поддержки государств стран СНГ, участия в крупных госпроектах;
- создание эффективной «экосистемы» стратегических партнерств с мировыми лидерами, акционерами и ведущими заказчиками;

- инвестиции в науку и инновации;
- интеграция бизнеса в единую компанию, создание единого бренда;
- использование опережающих возможностей роста «домашних» рынков с фокусом на наиболее быстрорастущие сегменты и диверсификацию в новые отрасли;
- рост эффективности и прибыльности бизнеса за счет оптимизации структуры управления и внедрения передовых практик.

Мы намерены стать комплексным провайдером, обеспечивающим полный цикл поставки необходимых товаров и услуг для заказчиков на наших «домашних» рынках. Мы намерены стать ведущим разработчиком телекоммуникационных решений в СНГ, Южной и Восточной Европе, на Ближнем Востоке и в Африке, лидером в сфере решений в области информационных технологий на рынках СНГ и Восточной Европы. Наша цель также – удержание статуса крупнейшего и наиболее технологически продвинутого разработчика и производителя полупроводниковых интегральных схем на рынках СНГ, Центральной и Восточной Европы.

В дополнение к возможностям органического роста «СИТРОНИКС» будет активно использовать стратегию слияний и поглощений (M&A) для доступа к клиентам, рынкам и технологиям. Выходя на новые рынки, мы придерживаемся единого подхода, заключающегося в приобретении уже успешно функционирующих компаний. В частности, покупка в июне 2006 г. 51% акций греческой компании INTRACOM TELECOM позволила нам значительно упрочить свое лидирующее положение в странах Восточной Европы и обеспечила доступ на рынки Южной Европы и Ближнего Востока. В результате этого приобретения мы получили продуктовую синергию, возможности сбывать новые продукты на традиционных рынках, а также доступ к новым технологиям и обширным наработкам в сфере НИОКР.



**Нихад Хурем**  
первый вице-президент  
по новым продуктам  
и услугам

ТЕХНОЛОГИИ СЕГОДНЯ ЯВЛЯЮТСЯ  
КЛЮЧЕВЫМ ЭЛЕМЕНТОМ  
С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ  
БИЗНЕСА.

## Научные разработки и инновации

ОАО «СИТРОНИКС» – высокотехнологичная компания, поэтому НИОКР является направлением, определяющим наш будущий облик. У нас работает около 4,5 тыс. сотрудников, участвующих в научно-исследовательской деятельности и опытно-конструкторских работах. Набор продуктов, разработанный нашей компанией, постоянно расширяется. В телекоммуникационной сфере – это ряд интегрированных решений для сетей мобильной связи следующего поколения, множество комплексных решений для сетей доставки контента, а также полный ассортимент оборудования для обеспечения широкополосной беспроводной связи. Результатом нашей деятельности в области НИОКР стало появление запатентованных нами новых методик и технологий, в том числе в сфере беспроводной связи.

Мы стали наследниками уникального научно-технического потенциала. В структуру «СИТРОНИКС» входит «НИИ молекулярной электроники и завод “Микрон”», расположенный в подмосковном Зеленограде, который в советские времена был одним из главных центров высших технологий. В ту эпоху благодаря масштабным государственным капиталовложениям в техническое образование и фундаментальные исследования была сформирована одна из лучших в мире научных школ в сфере микроэлектроники.

Входящая в «СИТРОНИКС» компания «Квазар-Микро» обладает значительным опытом в сфере информационных технологий. Нашими сотрудниками была создана комплексная платформа для дистанционного обучения «МИОС» (Мультимедийная информационно-образовательная среда), которая объединяет наиболее перспективные интерактивные технологии в области образования.

Сплав традиций советского научного наследия с современными научными исследованиями позволил нам создать мощную интеллектуальную и технологическую базу

в сфере технологий на постсоветском пространстве и в Восточной Европе. Успех наших разработок обеспечивают высококвалифицированные кадры. Кроме собственных 4,5 тыс. сотрудников, занятых в сфере НИОКР, мы привлекаем к работе российских инженеров из технологических институтов Москвы, Новосибирска, Екатеринбурга. «СИТРОНИКС» финансирует исследовательский центр по телекоммуникациям при Чешском Технологическом университете, а также Афинский институт информационных технологий (АИТ).

Мы ставим перед собой задачу наращивать свой научно-технический потенциал путем дальнейших инвестиций в НИОКР, консолидации деятельности разработчиков, находящихся в разных странах, а также координации исследовательских работ, проводимых в различных бизнес-направлениях.



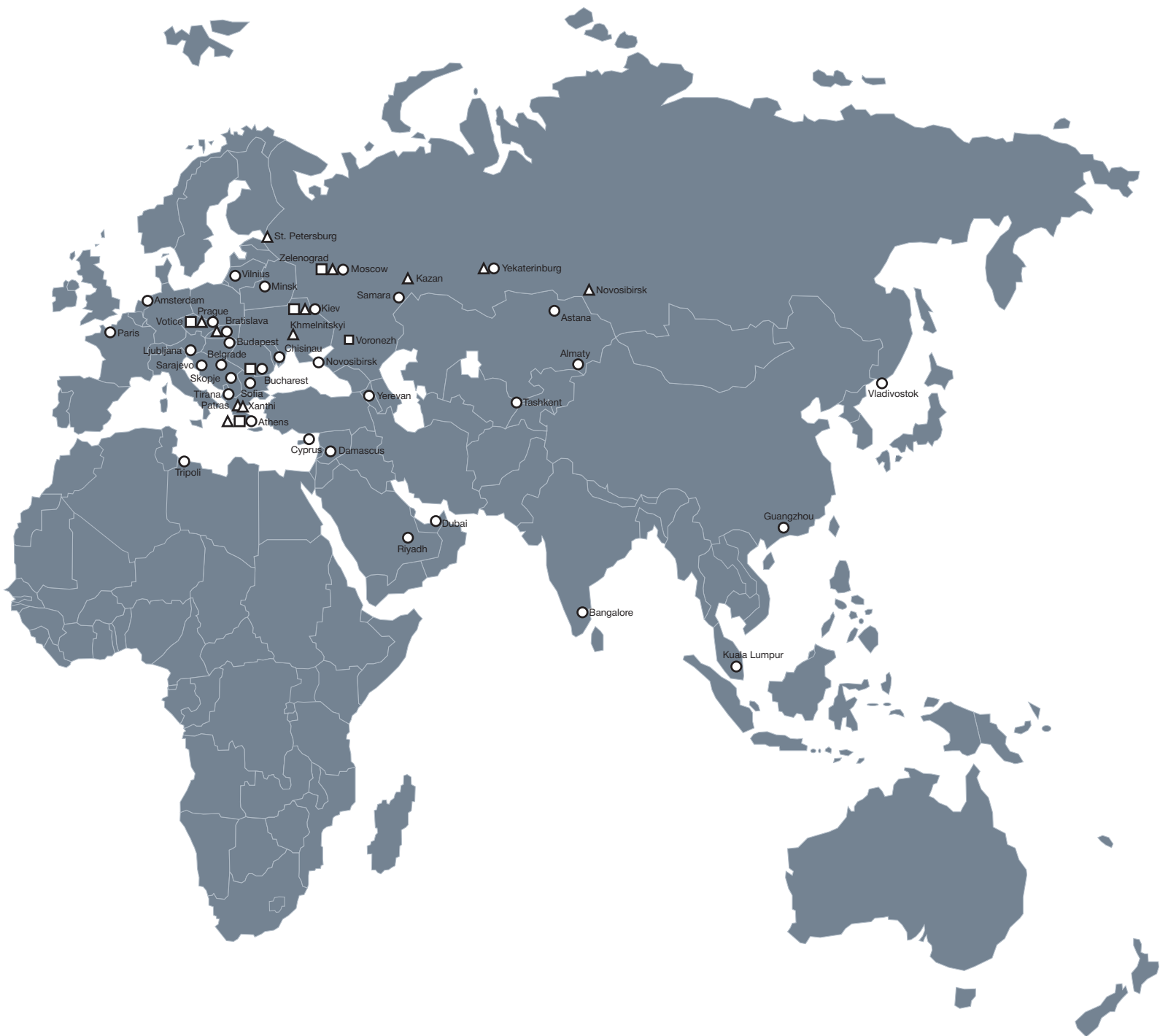
## ГЕОГРАФИЯ БИЗНЕСА

### ● Офисы

Тирана | Албания  
Ереван | Армения  
Минск | Беларусь  
Сараево | Босния  
и Герцеговина  
София | Болгария  
Кипр  
Прага | Чехия

Париж | Франция  
Скопье | Македония  
Афины | Греция  
Амстердам | Голландия  
Будапешт | Венгрия  
Алма-Ата | Казахстан  
Астана | Казахстан  
Вильнюс | Литва  
Москва | Россия

Екатеринбург | Россия  
Новороссийск | Россия  
Самара | Россия  
Владивосток | Россия  
Бухарест | Румыния  
Братислава | Словакия  
Любляна | Словения  
Белград | Сербия  
Дубаи | ОАЭ



Киев | Украина  
 Атланта | США  
 Куала-Лумпур | Малайзия  
 Кишинев | Молдова  
 Ташкент | Узбекистан  
 Триполи | Ливия  
 Эр-Рияд | Саудовская  
 Аравия  
 Дамаск | Сирия

Бангалор | Индия  
 Гуаньжоу | Китай  
**▲ НИОКР**  
 Прага | Чехия  
 Афины | Греция  
 Патрас | Греция  
 Ксанти | Греция  
 Москва | Россия

Екатеринбург | Россия  
 Санкт-Петербург | Россия  
 Новосибирск | Россия  
 Казань | Россия  
 Братислава | Словакия  
 Киев | Украина  
 Хмельницкий | Украина

**■ Заводы**  
 Вотице | Чехия  
 Афины | Греция  
 Зеленоград | Россия  
 Воронеж | Россия  
 Бухарест | Румыния  
 Киев | Украина  
 Нью-Йорк | США

# БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ

# 22

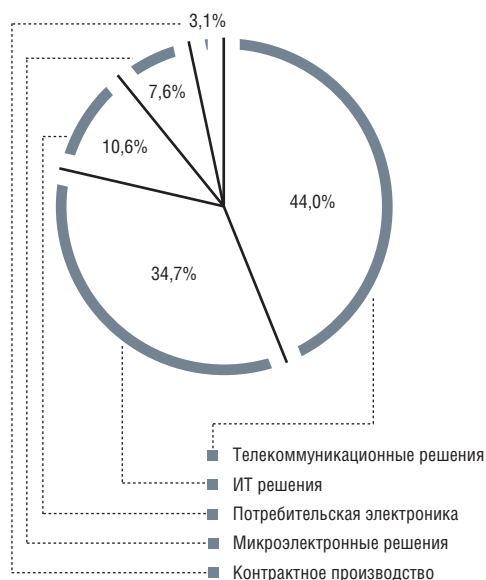
СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

ОАО «СИТРОНИКС», а также его дочерние и зависимые общества ведут свою деятельность в трех основных бизнес-направлениях – «Телекоммуникационные решения», «ИТ решения», «Микроэлектронные решения», и в двух венчурных – «Потребительская электроника» и «Контрактное производство электроники».

Наши основные географические рынки включают Россию, СНГ, Центральную, Восточную и Южную Европу, растет наше присутствие на Ближнем Востоке и в Африке. Согласно данным британского аналитического агентства Economist Intelligence Unit (EIU), на территории, где мы активно ведем бизнес, проживает около 400 млн. человек. Основываясь на прогнозах EIU, мы ожидаем, что в этих регионах будет продолжаться экономический рост, который станет основным двигателем активного развития телекоммуникаций, информационных технологий, микроэлектроники, контрактного производства электроники и индустрии потребительской электроники.

Вслед за либерализацией экономики на этих рынках в течение последнего десятилетия многие страны начали перестраивать и расширять основную инфраструктуру в таких сферах, как телекоммуникации и информационные технологии. Тем не менее, эти отрасли здесь все еще недостаточно развиты по сравнению с Западной Европой и Северной Америкой. Проекты по развитию и улучшению телекоммуникаций, а также ИТ инфраструктуры как в государственном, так и в частном секторе, быстрорастущий потребительский спрос по-прежнему будут обеспечивать потенциал значительного роста в отношении продуктов и услуг, которые мы предлагаем на наших целевых рынках.

Доли бизнес-направлений  
в консолидированной  
выручке ОАО «СИТРОНИКС», %



## Основные направления деятельности



Остальные 13,7% выручки приходятся на долю венчурных бизнес-направлений: «СИТРОНИКС Контрактное производство электроники» и «СИТРОНИКС Потребительская электроника»

ОАО «СИТРОНИКС» занимает лидирующие позиции во всех направлениях своей деятельности



**Игорь Жулак**  
руководитель бизнес-  
направления «СИТРОНИКС  
Телекоммуникационные  
решения»

ГЛАВНЫМ СОБЫТИЕМ ДЛЯ НАС СТАЛО ПРИОБРЕТЕНИЕ  
КОНТРОЛЬНОГО ПАКЕТА ГРЕЧЕСКОЙ КОМПАНИИ  
INTRACOM TELECOM, ОБЕСПЕЧИВШЕЕ ДАЛЬНЕЙШЕЕ  
РАЗВИТИЕ НАШЕЙ ЭКСПАНСИИ НА МЕЖДУНАРОДНЫЕ  
РЫНКИ.

## Телекоммуникационные решения

Бизнес-направление «Телекоммуникационные решения» разрабатывает, производит и осуществляет комплексные поставки «под ключ» телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения, включая оборудование для фиксированной и мобильной связи. Мы предлагаем решения в области систем поддержки операционной и бизнес-деятельности (OSS/BSS), сетей следующего поколения (NGN), сетей широкополосного доступа и решений для IPTV. Наше подразделение предоставляет услуги в области системной интеграции, настройки продуктов и решений под требования конкретного заказчика. Мы продаем свои товары и услуги в 60 странах. Основные рынки – это Россия, Украина, страны СНГ, Центральная и Юго-Восточная Европа, страны Африки и Ближнего Востока. Наше бизнес-направление в 2006 г. обеспечило 44% общего объема выручки «СИТРОНИКС».

Благодаря выбранной нами стратегии развития мы позиционируем себя как ведущего поставщика комплексных технических решений, объединяя инновационную продукцию с возможностями в области услуг и системной интеграции. Мы видим большие перспективы роста наших основных рынков, поскольку большинство из них отличаются недостаточно развитой инфраструктурой фиксированной связи в сочетании с быстро развивающейся мобильной телефонией.

Главным событием 2006 г. для нас стало приобретение контрольного пакета греческой компании INTRACOM TELECOM, обеспечившее дальнейшее развитие нашей экспансии на международные рынки, и последовавшая за этим интеграция купленного актива с чешской компанией STROM Telecom (с февраля 2007 г. – SITRONICS Telecom Solutions. Czech Republic), также входящей в бизнес-направление «СИТРОНИКС Телекоммуникационные решения». Приобретение INTRACOM TELECOM позволило получить доступ к новым рынкам Юж-

ной Европы, Ближнего Востока и Африки, став ведущим разработчиком и производителем телекоммуникационных систем и поставщиком интегрированных решений в этих странах.

В 2006 г. мы начали процесс интеграции обеих компаний, поскольку считаем, что благодаря взаимодополняющему характеру портфеля продукции и основных рынков сбыта, компания получит синергетический эффект в каждом из направлений деятельности STROM Telecom и INTRACOM TELECOM (разработка продукции, производство, сбыт и маркетинг, сетевая интеграция и профессиональные услуги). Для осуществления нашей стратегии мы создали координационные советы, в которые вошли руководящие работники обеих компаний, занятые во всех сферах бизнеса.

В 2006 г. мы провели тестирование функциональной совместимости решения для сетей следующего поколения (NGN) компании SITRONICS Telecom Solutions. Czech Republic и технического решения в сфере сетей доступа компании INTRACOM TELECOM. Кроме того, мы провели перекрестное обучение групп специалистов по сбыту, объединили в единую команду персонал, занимающийся предоставлением услуг и сбытом продукции в России и на Ближнем Востоке, а также начали совместное использование наших производственных объектов, расположенных в Чехии, Греции и Румынии. Мы ожидаем, что процесс интеграции успешно завершится в 2007 г.

Другая стратегическая цель нашего направления – осуществление синергии с другими основными подразделениями ОАО «СИТРОНИКС» – «ИТ решения» и «Микроэлектронные решения».

# 25

БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ  
ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЕ  
РЕШЕНИЯ

## Рынки

Быстрый экономический рост на наших ключевых рынках, а также тенденция преодоления технологического отставания станут стимулировать спрос на телекоммуникационные услуги – как в сфере бизнеса, так и среди потребителей, что будет способствовать значительному спросу на телекоммуникационное оборудование по конкурентоспособным ценам. При этом динамика роста наших целевых рынков будет значительно превосходить темпы роста глобального рынка.

### ■ Беспроводная связь

За последние годы на развивающихся рынках значительно вырос объем беспроводных услуг по сравнению с проводными услугами. Причиной такой тенденции стала недостаточная инфраструктура доступа по фиксированным сетям, а также повышение функциональности и удобства услуг беспроводной связи, их все большая доступность для конечных потребителей. Однако темпы проникновения мобильной связи на большинстве наших целевых рынков отстают от темпов развитых стран Западной Европы и Северной Америки, что является потенциалом для устойчивого роста нашего бизнеса.

Потенциал развертывания сетей связи «третьего поколения» (3G) предоставляет дополнительные возможности роста на наших ключевых рынках. Лицензии для сетей «третьего поколения» уже выдаются в Центральной и Восточной Европе, а также в России.

### ■ Широкополосная связь

Во всем мире значительно вырос объем услуг широкополосной связи по сравнению с традиционными голосовыми услугами. В особенности это касается развитых стран Западной Европы и Северной Америки. Согласно данным исследовательского агентства Analysys Research, в середине 2006 г. уровень проникновения широкополосной связи составил в США – 17%, в Западной Европе – 19,3%. Для сравнения, на июнь 2006 г. уровень проникновения широкополосной связи в России не превышал 2%, на Украине 0,1%, в Греции 2,8% и в Чехии – 7,5%. Мы полагаем, что распространение Интернета

и доступ к разнообразным услугам и приложениям, основанным на широкополосном доступе, включая игры в режиме «он-лайн», потоковое видео, а также распространение телефонии на базе IP, в ближайшем будущем создадут спрос на качественную широкополосную связь и приведут к увеличению ее охвата.

### ■ Интегрированные сети следующего поколения

Развитие IP-среды позволяет операторам предлагать различные услуги в единой сети, работающей со всеми IP-протоколами. Мы предполагаем, что со временем наиболее экономически эффективной формой организации сети станет многоцелевая IP-платформа. Сейчас телекоммуникационные рынки находятся в процессе перехода от отдельных сетей к интегрированным сетям следующего поколения, которые могут одновременно обеспечивать проводной и беспроводной доступ к любой комбинации услуг, связанных с передачей голосового сигнала, данных и видеосигнала. Ожидается, что программные коммутаторы и связанные с ними системы будут играть важную роль в этом переходе. IP-подсистема поставки мультимедийных услуг соединяет воедино телефонную коммутируемую сеть общего доступа, мобильную сеть и IP-сеть.

## Активы

Бизнес-направление «Телекоммуникационные решения» было создано в декабре 2002 г. на базе компании STROM telecom, учрежденной в 1993 г. в Праге. В апреле 2006 г. «СИТРОНИКС» приобрел 51% акций компании «Восточный Ветер», а в июне – компании INTRACOM TELECOM со штаб-квартирой в Афинах.

По состоянию на 30 сентября 2006 г. численность сотрудников подразделения составила около 5 300 человек. Бизнес-направление располагало офисами и дочерними фирмами в 19 странах, включая Россию, ряд стран СНГ и Восточной Европы, Ближнего Востока и Северной Африки. Объем выручки в 2006 г. составил \$708,3 млн.\*

\* Включает продажи между сегментами.

## Бизнес

Мы продаем свои товары и услуги приблизительно в 60 странах. К числу наших главных заказчиков относятся ведущие операторы фиксированной и мобильной связи России, Украины, Греции, Ближнего Востока.

Компания SITRONICS Telecom Solutions. Czech Republic занимается реализацией крупномасштабных проектов для операторов связи, входящих в состав группы «Система Телеком»: МТС, УМС, «Комстар-ОТС» и МГТС. К числу наших крупнейших проектов относится переход МТС на нашу систему поддержки операционной и бизнес-деятельности (OSS/BSS) с клиентской базой 50 миллионов. Плодотворное и успешное сотрудничество с этими компаниями помогло нам стать ведущим поставщиком систем поддержки операционной и бизнес-деятельности в России и на Украине

Кроме того в 2006 г. мы заключили контракт на поставку системы биллинга для чешской компании Vodafone и соглашение на поставку решений OSS/BSS для немецкого оператора CALLAX. Успешно реализовать эти проекты нам помог опыт, приобретенный в ходе сотрудничества с МТС и МГТС.

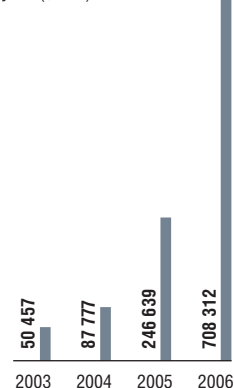
Приобретенная нами в июне 2006 г. греческая компания INTRACOM TELECOM обладает многолетним опытом работы и уже реализовала «под ключ» свыше 40 крупномасштабных проектов для операторов в 13 странах. К их числу относятся цифровизация сетей оператора ОТЕ в Греции, сетей румынского оператора Romtelecom, сетей армянского оператора Armentel, а также молдавского оператора Moldtelecom. Помимо этого, наши решения приобретали греческие компании – операторы сетей мобильной связи, например, Vodafone и Cosmote, и их дочерние фирмы на Балканском полуострове. Такие интернет-провайдеры и операторы связи как OTEnet и Tellas в Греции, ARTelecom в Румынии выбрали INTRACOM TELECOM для проектирования и строительства сетей нового поколения. Компания ИТС из Саудовской Аравии заключила с нами контракт на реализацию «под ключ» всей своей сети WiMAX, включая инфраструктуру и системы BSS/OSS.

## Партнеры

Мы давно поддерживаем взаимоотношения с ведущими производителями технологий. Продукция этих компаний дополняет наш портфель, мы в свою очередь оказываем поддержку технических решений. К числу наших партнеров относятся, в частности, компании Cisco Systems, Alcatel, Ericsson, Motorola, Microsoft, Agilent, Oracle, HP и т.д.

Примером такого партнерства является развертывание поставленного компанией Agilent инструментального средства AcseSS7 для управления сетью на Балканах, в Кувейте и Саудовской Аравии, и выполнение «под ключ» установки сети мобильной связи в Армении в стандарте GSM, оборудование для которой было поставлено нашими партнерами.

Рост выручки бизнес-направления  
«Телекоммуникационные  
решения»  
Выручка (\$тыс.)\*



\* Включает продажи между сегментами.



**Максим Агеев**  
руководитель бизнес-  
направления «СИТРОНИКС  
ИТ решения», Президент  
«Квазар-Микро»

НАША РЕПУТАЦИЯ ОСНОВАНА НА ЭКСПЕРТНОМ ОПЫТЕ,  
ЗНАНИИ МЕСТНЫХ РЫНКОВ, УСПЕШНО РЕАЛИЗОВАННЫХ  
ЗАКАЗАХ, ХОРОШИХ ВЗАИМООТНОШЕНИЯХ  
С ПРАВИТЕЛЬСТВАМИ ТЕХ СТРАН, В КОТОРЫХ  
МЫ РАБОТАЕМ.

## ИТ решения

Наша компания является одной из крупнейших в странах СНГ и Восточной Европе. Мы предоставляем широкий круг ИТ услуг: от дистрибуции компьютерного оборудования и системной интеграции до консалтинга, ИТ аутсорсинга и разработки программного обеспечения по индивидуальным заказам.

Наша высокая репутация основана на экспертном опыте, знании местных рынков, большой клиентской базе, портфеле успешно реализованных заказов, хороших взаимоотношениях с правительствами тех стран, в которых мы работаем. За многие годы работы на рынке информационных технологий нашими клиентами стали десятки крупнейших компаний в России, Украине, других странах СНГ и государствах Евросоюза. Наша способность предоставлять экономически эффективные продукты и решения является ключевым фактором поддержания и расширения клиентской базы. Наше бизнес-направление в 2006 году обеспечило около 35% общего объема полученной выручки ОАО «СИТРОНИКС».

На развивающихся рынках стран СНГ национальные правительства являются одними из основных потребителей ИТ услуг. Более того, государственная политика в области ИТ оказывает существенное влияние на высокотехнологичный рынок в целом, стимулируя интерес частных компаний к более широкому применению инновационных технологий. Поэтому для нашего бизнеса так важна государственная поддержка. У нас установились хорошие взаимоотношения с правительствами России и Украины благодаря нашей безупречной репутации, успешной реализации проектов для различных государственных структур. У нас также имеются существенные возможности по установлению прочных взаимоотношений с правительствами других стран СНГ, в частности, Казахстана. Мы планируем наращивать свои недавние успехи по увеличению этой доли нашего бизнеса.

Нашей стратегической целью является расширение бизнеса, завоевание лидирующих позиций не только на ИТ рынках СНГ, но также в странах Центральной и Восточной Европы. Мы намерены добиться этого путем реализации наших основных задач – укрепить стратегические альянсы с лидерами отрасли для ускорения доступа к новейшим технологиям и рынкам, совершенствовать механизмы реализации международных консалтинговых проектов, системной интеграции и аутсорсинга. Наше бизнес-направление также намерено расширять присутствие на рынках СНГ в телекоммуникационной, транспортной, финансовой сфере, промышленности, а также в сфере ЖКХ, секторе государственных и учреждений образования.

В качестве системного интегратора «ИТ Решения» не только предлагает решения сторонних компаний, но и сотрудничает с бизнес-направлением «Телекоммуникационные решения», которое занимается разработкой телекоммуникационных приложений и прикладных систем для операторов и крупных корпораций. Тем самым достигается ощутимый синергетический эффект.

Для повышения эффективности нашей деятельности мы постоянно увеличиваем долю высокомаржинальных услуг, в частности, бизнес-консалтинга и внедрения корпоративных систем верхнего уровня. Этому способствует и применяемая нами модель распределенного офиса, которая позволяет не только в короткие сроки привлекать к участию в проектах необходимые ресурсы, но и существенно снижать затраты.

## Рынки

Ускорение развития новых моделей бизнеса, глобализация, изменения конкурентоспособности в мировых масштабах и быстрая модернизация технологий – это основные источники роста сектора информационных технологий. Изменения к лучшему в глобальном экономическом росте, которые имели место в 2005 г., привели к тому, что в мире в 2006 г. стали больше тратить на информационные технологии. Хотя многие предприятия все еще концентрируются на улучшении внутренней эффективности и снижении издержек, инвестиции в инновации теперь более распространенное явление, нежели это было раньше.

Ускоренное развитие новых моделей бизнеса, постоянное изменение мировой конкурентной среды и быстрое обновление технологий оставались основными факторами роста сектора ИТ. Так как спрос на ИТ услуги на развитых рынках относительно стабилен, рост сектора происходит преимущественно за счет развивающихся рынков.

### ■ Общие тенденции

Западноевропейский ИТ рынок гораздо больше ориентирован на услуги и программное обеспечение. Мы ожидаем, что в будущем наши ключевые рынки эволюционируют в этом же направлении, однако аппаратное обеспечение пока остается основным сегментом ИТ рынка. По сравнению с Западной Европой рынок ИТ услуг в Центральной и Восточной Европе также слабо развит. Согласно прогнозам IDC, среднегодовые темпы его роста в 2006–2010 гг. составят 17,2% в Восточной и Центральной Европе против 5% в Западной Европе.

### ■ Рынок оборудования и программного обеспечения

Экономический рост наших ключевых рынков должен значительно ускориться вследствие пока еще небольшого количества используемых информационных систем и продуктов, а также из-за растущей покупательной способности населения. IDC полагает, что в 2006–2010 гг. этот сегмент рынка будет расти в странах Центральной и Восточной Европы ежегодно в среднем на 12% при общемировом уровне 5,4%.

### ■ Рост рынка услуг в сфере ИТ

ИТ услуги – перспективный сегмент рынка информационных технологий, включающий в себя услуги компаниям и государственным организациям. Согласно прогнозам IDC, в 2006–2010 гг. среднегодовой темп роста рынка услуг в сфере информационных технологий в России достигнет 24,7%, в то время как для Центральной и Восточной Европы данный показатель на тот же период составит 17,2%.

### Активы

Бизнес-направление «ИТ решения» строится на базе группы «Квазар-Микро», созданной в 1990 г. и имеющей представительства на Украине и в России. Кроме того, у нас имеются офисы продаж для нашего дистрибьюторского бизнеса в Будапеште (Венгрия), Праге (Чехия), Вильнюсе (Литва), Никосии (Кипр), Дубаи (ОАЭ) и Амстердаме (Нидерланды), а также офис продаж для нашего бизнеса системной интеграции в Алма-Ате (Казахстан).

Мы привлекаем наиболее высококвалифицированных специалистов в России и других странах СНГ. В области системной интеграции и предоставления сопутствующих услуг в сфере информационных технологий у нас работает более 1000 сотрудников, еще 70 человек заняты в операциях по дистрибуции. В сфере разработки программного обеспечения у нас работают более 100 специалистов. Объем выручки в 2006 г. составил \$561,2 млн.\*

### Бизнес

Основными направлениями нашего бизнеса является дистрибуция продукции наших партнеров – глобальных ИТ компаний, а также системная интеграция и сопутствующие услуги в сфере информационных технологий, включающие в себя бизнес-консалтинг, разработку ИТ инфраструктуры, телекоммуникационную интеграцию и разработку программного обеспечения. Главным образом, такие услуги мы предлагаем в России и на Украине.

\* Включает продажи между сегментами.

Кроме того, у нас есть клиенты в Азербайджане, Беларуси, Узбекистане, Туркменистане, Молдавии, Сербии и других странах Центральной и Восточной Европы.

Мы работаем на рынке системной интеграции и сопутствующих услуг в сфере информационных технологий с 1994 г. За это время мы привлекли ряд крупных клиентов в различных сегментах экономики, включая телекоммуникационный, банковский, страховой и металлургический бизнес.

В настоящий момент нашими главными корпоративными клиентами являются компании, аффилированные с АФК «Система», такие как МТС, УМС, «УздунРобита» и «Комстар-ОТС». Мы также обслуживаем большое количество корпоративных клиентов, не входящих в группу «Система». Например, в финансовом секторе в число наших клиентов входят «Укрсоцбанк», «Индексбанк», «Гарант АВТО Страхование» и «ВалютТранзитБанк». В телекоммуникационной отрасли мы завершили проекты для компаний «Укртелеком» и «Астелит». Кроме того, в 2006 г. нашими услугами воспользовались такие крупные промышленные компании, как «Мечел», «Северсталь» и «Миттал Стил».

Кроме того, в области системной интеграции и сопутствующих услуг в сфере информационных технологий клиентами «СИПРОНИКС» являются государственные ведомства и учреждения. Наши позиции в этом секторе особенно прочны на Украине, где у нас налажены долгосрочные взаимоотношения с различными государственными структурами, и где мы реализовали проекты для Национального банка Украины, Государственного комитета по статистике и Государственного таможенного комитета. В России мы реализовали проекты для Центрального Банка Российской Федерации, для Министерства образования и науки, Министерства по чрезвычайным ситуациям, Министерства экономического развития и торговли.

В дополнение к решениям по системной интеграции, мы предлагаем услуги по разработке программного обеспечения. В частности, мы разработали обучающее програм-

мное обеспечение, специальным образом приспособленное для нужд министерств образования Украины и России, которое можно экспортировать в другие страны.

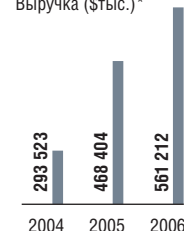
Среди наших клиентов в области программного обеспечения также такие компании как Lucent, DM Electronics, Huawei Technologies, Ericsson, Tridion и ZTE.

#### Партнеры

В области системной интеграции мы сотрудничаем с компаниями Oracle, Cisco Systems, Microsoft, IBM, Sun Microsystems и Nortel. Например, мы еще в 1997 г. первыми в СНГ реализовали проект по внедрению комплексной автоматизированной системы управления предприятием Oracle Applications. В настоящий момент наша компания является одним из крупнейших поставщиков решений на базе продуктов Oracle и ведет ряд проектов по внедрению подобных систем во многих странах.

Мы на протяжении уже 15 лет сотрудничаем с корпорацией Intel, являясь одним из крупнейших дистрибуторов процессоров Intel в странах СНГ. У нас установились давние, подтвержденные многочисленными сертификатами партнерские отношения с глобальными поставщиками прикладных программ и систем для предприятий. Кроме того, мы сотрудничаем с глобальными поставщиками компьютерных комплектующих и программного обеспечения, такими как Intel, Western Digital, Seagate, D-Link, APC. Полный список наших партнеров насчитывает более 70 компаний – ведущих мировых поставщиков оборудования и программного обеспечения.

Рост выручки  
бизнес-направления  
«ИТ решения»  
Выручка (\$тыс.)\*



\* Включает продажи между сегментами.



**Геннадий Красников**  
руководитель бизнес-  
направления «СИТРОНИКС  
Микроэлектронные  
решения», генеральный  
директор ОАО «НИИМЭ  
и Микрон»

ВАЖНЫМ ШАГОМ НА ПУТИ К СОЗДАНИЮ В РОССИИ  
СОВРЕМЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА МИКРОСХЕМ СТАЛО  
ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ  
С STMICROELECTRONICS – ПО ПЕРЕДАЧЕ 0,18 МИКРОННОЙ  
ТЕХНОЛОГИИ.

## Микроэлектронные решения

Бизнес-направление «Микроэлектронные решения» занимается разработкой, производством и продажей микроэлектроники. Мы используем самые современные на сегодняшний день технологии в России и СНГ. Многолетний опыт производства, высококвалифицированный технический персонал, собственный центр проектирования являются основой для дальнейшего развития производства микроэлектроники.

Наша стратегическая цель заключается в расширении своих позиций как крупнейшего в России производителя полупроводниковых микросхем. Мы планируем сделать бизнес-направление «Микроэлектронные решения» лидером в области дизайна и производства микроэлектроники в СНГ и странах Восточной Европы. Для осуществления поставленных задач мы намерены: укрепить позиции ведущего производителя на территории России и СНГ, обладающего наиболее современными производственными мощностями; удерживать доли рынка микрочипов на пластинах в азиатском регионе (Китай, Тайвань, Южная Корея) путем оптимизации структуры издержек и повышения качества продукции; вывести производство на новый технологический уровень 0,18 микрон и усилить позиции в сегменте смарт-карт.

Важным шагом на пути к созданию в России современного производства микросхем стало подписание соглашения о сотрудничестве с одним из крупнейших мировых производителей микроэлектроники – французской компанией STMicroelectronics – по передаче 0,18 микронной технологии производства микросхем. Уже сейчас мы являемся крупнейшим национальным производителем микроэлектроники и крупнейшим экспортером этой продукции. Партнерство с STMicroelectronics позволит нам завершить единую производственную цепочку от проектирования микросхем до выпуска готовой продукции на своих предприятиях.

Появление новой производственной площадки также даст импульс развитию отечественных разработок не только в области микроэлектроники, но и в области готовых электронных систем.

Мы готовы развивать партнерские отношения с ведущими российскими компаниями в области научно-технического сотрудничества и производства силовой электроники. А также использовать продуктовые и географические синергии с другими бизнес-направлениями ОАО «СИТРОНИКС».

# 33

БИЗНЕС-НАПРАВЛЕНИЯ  
МИКРОЭЛЕКТРОННЫЕ  
РЕШЕНИЯ

## Рынки

В ближайшие годы развитие российского рынка микроэлектроники будет определяться развитием промышленного сектора и различными государственными программами. Российские компании будут иметь преимущество в получении этих контрактов. «СИТРОНИКС», являясь ведущим российским производителем в данном сегменте, рассчитывает на получение государственных заказов.

### ■ Внутренний рынок

Крупнейшими сегментами российского рынка являются промышленная электроника и коммуникационное оборудование. Отраслевые эксперты оценивают темпы роста российского рынка микроэлектронных компонентов на уровне 18–20% в год.

Внутренний рынок характеризуется относительно низкой конкуренцией между местными производителями. В октябре 2006 г. российское правительство одобрило стратегию развития электронной и полупроводниковой промышленности на 2007–2011 гг. Согласно этой стратегии, государство планирует инвестировать до \$865 млн. в развитие национальной микроэлектронной промышленности, чтобы повысить ее конкурентоспособность на мировом рынке.

Микроэлектронные компоненты в настоящий момент поставляются в Россию в основном иностранными компаниями (им принадлежит свыше 85% рынка), так как большинство национальных производителей не обладают современными технологиями. Те отечественные компании, которые модернизируют свои производственные мощности, смогут отобрать долю рынка у зарубежных поставщиков. В большинстве проектов, финансируемых правительством, национальные производители имеют преимущества по соображениям безопасности и политическим причинам.

Один из наиболее быстро развивающихся сегментов – производство микрочипов для SIM-карт, а также банковских, транспортных и смарт-карт специального назначения (в частности, для электронных паспортов).

### ■ Российский рынок смарт-карт

Крупнейшим рынком для смарт-карт является сегмент мобильной связи, благодаря высокому росту числа абонентов, а также относительно высокому коэффициенту текучести абонентской базы, что также влияет на увеличение числа заключенных контрактов. Второй по величине потребитель смарт-карт в стране – банковский сектор. Низкий уровень проникновения банковских карт в России, дальнейшее развитие розничных банковских продуктов и распространение культуры безналичных платежей представляют существенный потенциал роста этого рынка в будущем.

### ■ Экспортный потенциал

Микроэлектроника является ключевым компонентом для производства электронных устройств. Согласно данным исследовательской компании Gartner, затраты на полупроводниковые продукты во всем мире выросли со \$155,6 млрд. в 2002 г. до \$235 млрд. в 2005 г., то есть среднегодовой темп роста составил 14,7%. Ожидается, что рынок полупроводников будет продолжать расти в долгосрочной перспективе, хотя и медленнее, чем раньше.

В настоящий момент экспортная деятельность бизнес-направления «Микроэлектронные решения» сосредоточена на производстве интегральных схем с управлением электропитанием, основанных на применении биполярной технологии.

## Активы

Производственной базой бизнес-направления «Микроэлектронные решения» является основанный в 1964 г. завод «Микрон» в г. Зеленограде. «Микрон», ведущий российский производитель полупроводниковой продукции, предлагает заказчикам практически все этапы производственного цикла полупроводниковой продукции, включая ее проектирование, разработку, изготовление, упаковку интегральных схем (ИС), тестирование и сбыт. В научно-технологическое объединение с «Микроном» входит Научно-исследовательский институт молекулярной электроники (НИИМЭ), который является интеллектуальной базой для наших разработок. Кроме того,

у нас имеются производственные мощности в Воронеже. В середине 90-х годов мы приобрели эти активы и провели их технологическую модернизацию.

Наше присутствие в Зеленограде предоставляет нам возможность нанимать высококвалифицированный персонал для разработки и производства продукции. У нас работает 2650 сотрудников, из них 230 инженеров, в том числе 21 кандидат наук и 11 докторов технических наук. 142 инженера заняты проектированием интегральных схем, 88 – разработкой новых технологических процессов. Объем выручки в 2006 г. составил \$122,8 млн.\*

#### Бизнес

Мы являемся ведущим по объемам выручки российским экспортером интегральных схем (ИС) управления режимами электропитания. Наши мощности по производству полупроводниковых пластин обеспечивают изготовление свыше 400 типов аналоговых и цифровых ИС.

Мы предлагаем услуги по проектированию и разработке ИС для жестких условий эксплуатации, для управления режимами электропитания, чип-модули на основе ИС для использования в смарт-картах, предназначенных для рынка стран СНГ. Мы также предлагаем смарт-карты и

сопутствующие услуги для операторов мобильной связи, банков и государственного сектора стран СНГ. В марте 2006 г. мы приступили к производству смарт-карт. Наша клиентская база состоит из 500 клиентов в странах СНГ, включающих военных подрядчиков, 100 клиентов в Азии, включающих OEM-поставщиков.

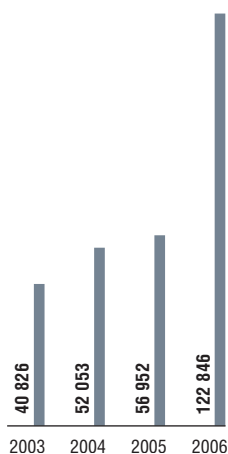
В 2006 г. начались поставки микросхем управления питанием в Японию. Этот регион отличается очень жесткими требованиями к качеству и надежности продукции. Благодаря развитию сотрудничества ВЗПП «Микрон» с ведущим мировым производителем силовых полупроводниковых устройств IXYS Corporation в 2006 г. в несколько раз возрос экспорт дискретных компонентов в Германию. Для расширения дистрибуционных каналов в конце 2006 г. была приобретена тайваньская торговая компания Gamma Micro.

#### Партнеры

В июле 2006 г. мы подписали соглашение о сотрудничестве с одним из ведущих мировых производителей чипов – компанией STMicroelectronics. Наше партнерство позволит нам стать единственным производителем в России, способным выпускать микроэлектронную продукцию мирового уровня.

В июне 2005 г. мы создали совместное предприятие с компанией Giesecke&Devrient для изготовления смарт-карт и приложений для них. Смарт-карты могут широко использоваться, в том числе в качестве SIM-карт, банковских карточек и идентификационных карт, бесконтактных электронных проездных. В настоящее время мы поставляем SIM-карты, произведенные на этом совместном предприятии, компаниям МТС и УМС. В сентябре 2005 г. мы образовали альянс с компанией Infineon Technologies AG и стали единственным изготовителем в России чип-модулей для смарт-карт и резервным производителем чип-модулей для компании Infineon.

**Рост выручки бизнес-направления «Микроэлектронные решения»**  
Выручка (\$тыс.)\*



\* Включает продажи между сегментами.

## Венчурные направления

Этот бизнес включает в себя два направления – потребительскую электронику и контрактное производство.

Разработку, производство и маркетинг аудиовизуальной, бытовой техники под торговой маркой Sitronics осуществляет ЗАО «СитрониКС». Нашей стратегической целью является дальнейшее продвижение этого товарного знака в России и на Украине. Мы намерены создать популярный бренд с уникальным торговым предложением, сочетающим в себе оригинальный дизайн продукции и передовые технические решения за счет НИОКР, проведенных в других бизнес-направлениях ОАО «СИТРОНИКС».

Основными стратегическими приоритетами являются: позиционирование бренда в высокомаржинальном сегменте (потребительская электроника с оригинальным дизайном и техническими решениями); постоянное обновление дизайна продуктов, увеличение присутствия в местах продаж; создание инновационных каналов дистрибуции.

В соответствии со стратегией мы намерены предлагать нашу продукцию по двум категориям: аудио- и видеоустройства, включая жидкокристаллические и плазменные телевизоры, DVD-плееры, домашние кинотеатры и высококачественные компоненты для аудиосистем, а также портативные электронные устройства, включая плееры с твердотельной памятью, малогабаритные DVD-плееры и телевизоры.

Мы предлагаем продукты и услуги через дистрибуторскую сеть, состоящую из 170 дилеров в России и Украине, и 263 сторонних центров послепродажного гарантийного технического обслуживания. Наши продукты изготовлены фирмами-производителями в Тайване, России и Китае. Мы продаем нашу продукцию таким крупным российским торговым сетям, как «Эльдорадо», «М.Видео», «Техносила», а также регио-

нальным и местным предприятиям оптовой и розничной торговли. Кроме того, мы продаем продукцию в магазины, торгующие со склада, и постоянно увеличиваем объем продаж через интернет-магазины. У наших сотрудников сложились давние и прочные деловые отношения с дилерами дистрибуторской сети.

Мы имеем возможность получать главные компоненты для нашей продукции от ведущих производителей в Азии. Например, мы получаем жидкокристаллические дисплеи непосредственно от фирм AU Optronics и от Chi Mei Optoelectronics. Прямой доступ к продуктовой линейке ведущих азиатских производителей обеспечивает нам преимущество перед основными конкурентами по данным продуктам на российском рынке.

Бизнес-направление «Контрактное производство электроники» занимается предоставлением услуг по контрактной сборке телекоммуникационного оборудования, потребительской электроники и компьютерного оборудования на производственных площадках. Данное бизнес-направление обладает уникальным для России производством TFT-матриц. Наши производственные мощности сосредоточены в г. Зеленограде.

Наши заказчики обеспечивают большинство наших поставок посредством российских импортеров, поставщиками которых преимущественно являются Китай и Тайвань. Фирмы Proview и Fujitsu-Siemens являются нашими главными клиентами в сфере информационных технологий, а корпорация TCL – в области потребительской электроники.

«СИТРОНИКС» планирует расширять диапазон услуг по контрактному производству, занимаясь не только сборкой изделий из покупных компонентов, но также самостоятельно разрабатывать компоненты, используемые в готовых изделиях. Мы намерены создавать совместные предприятия с иностранными участниками рынка, работающими в России, и партнерства с брендами-лидерами, ориентированными на размещение заказов на наших производственных мощностях.

# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

# 37

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ  
КОРПОРАТИВНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

## Корпоративная ответственность

Мы постоянно совершенствуем систему корпоративного управления согласно требованиям российского законодательства, регулирующих органов, международных финансовых организаций. Это позволяет нам улучшать взаимодействие между бизнес-направлениями компании, осуществлять эффективный контроль над их деятельностью, что соответствует интересам клиентов и акционеров ОАО «СИТРОНИКС». Система корпоративного управления также обеспечивает эффективное взаимодействие с акционерами наших предприятий, защиту миноритариев и необходимый уровень раскрытия информации.

В рамках совершенствования корпоративного управления в «СИТРОНИКС» были созданы Комитет по аудиту, Бюджетный комитет. Основная функция Комитета по аудиту состоит в предоставлении объективной информации и консультаций Совету директоров по финансовым отчетам, по квалификации и независимости аудитора и качеству его услуг, а также по надежности и эффективности системы внутреннего контроля компании.

Бюджетный комитет анализирует, контролирует разработку и исполнение бизнес-планов и инвестиционных планов компании, а также предоставляет рекомендации Совету директоров по этим вопросам.

ОАО «СИТРОНИКС» постоянно совершенствует взаимодействие внутри подразделений компании. Например, после приобретения летом 2006 г. контрольного пакета акций греческой компании INTRACOM TELECOM были созданы координационные советы для эффективной интеграции приобретенного актива.

«СИТРОНИКС» также улучшает взаимодействие с акционерами компании в сфере обеспечения защиты миноритариев, выявления и урегулирования возможных корпоративных конфликтов. Для обеспечения конструктивного диалога с институциональными инвесторами,

предоставлению акционерам всей необходимой информации, в том числе по их запросам, в «СИТРОНИКС» было создано специальное подразделение по работе с инвесторами и аналитиками инвестиционных банков.

В феврале 2006 г. мы получили кредитный рейтинг от международных агентств Moody's (B3) и Fitch (B-).

### Отношения с основным акционером

«СИТРОНИКС» является дочерним предприятием АФК «Система» – крупнейшей частной корпорации России и СНГ, работающей на рынке потребительских услуг. Будучи частью корпорации, компания обладает необходимым доступом к финансовым и управленческим ресурсам. Это позволяет ОАО «СИТРОНИКС» осуществлять значительные инвестиции в системы корпоративного управления, кадровую сферу, развивать потенциал в области НИОКР, а также проводить экспансию на быстроразвивающиеся рынки.

Мы поставляем свои продукты и услуги в области телекоммуникационных решений таким компаниям, входящим в состав АФК «Система», как МТС, крупнейшему оператору мобильной связи в Восточной Европе с абонентской базой более чем 60 млн. человек, МГТС, оператору московской городской сети с числом абонентов более 4,2 млн. человек. Благодаря работе с такими крупными клиентами «СИТРОНИКС» получает ценный опыт, который в дальнейшем использует для осуществления новых крупномасштабных проектов в интересах сторонних клиентов.

### Совет директоров на 14.05.2007 г.

1. Александр Гончарук – Председатель Совета директоров
2. Евгений Уткин
3. Антон Абугов
4. Игорь Бусаров
5. Дмитрий Гаев
6. Николай Михайлов – независимый директор
7. Денис Муратов
8. Владимир Увакин
9. Ювал Алмог – независимый директор
10. Сократис Коккалис – независимый директор

## Персонал

Успехи ОАО «СИТРОНИКС» в 2006 г. были в значительной степени predeterminedены эффективной и слаженной работой нашей команды настоящих профессионалов – управленцев высшего и среднего звена, ученых, инженеров, конструкторов и рядовых сотрудников.

Сегодня на предприятиях «СИТРОНИКС» работает более десяти тысяч человек из 29 стран мира. Большинство наших сотрудников – инженеры и технические специалисты с высшим образованием. Наш кадровый потенциал характеризуется высоким уровнем квалификации и профессионализма. Рядом с опытными специалистами, известными и заслуженными профессионалами, обладающими большим авторитетом, работает много молодежи.

Мы предлагаем своим сотрудникам широкие возможности для развития профессиональных качеств и управленческих навыков, освоения новых направлений деятельности. На базе Учебного Центра «Квазар-Микро» у нас действует корпоративный университет повышения квалификации персонала. В 2006 учебном году здесь прошли обучение более 150 сотрудников. Кроме того, в рамках программы обучения и повышения квалификации специалистов мы создали Центры Компетенции (ресурсные центры). Они расположены в Дубне, Сарове, Томске, Петрозаводске, Харькове, Львове. Здесь регулярно проводятся тренинги персонала по системе качества и новым продуктам, а также выездные деловые игры и профильные тренинги для бизнес-подразделений, корпоративных служб и руководства компаний. Кроме того, мы организуем конкурсы среди специалистов на лучшую работу по наиболее актуальным для бизнес-направлений темам.

В «СИТРОНИКС» действует комплексная долгосрочная программа обучения молодых специалистов. Данная программа предусматривает организацию обучения сотрудников по программе MBA, зарубежные стажировки

в известных мировых компаниях-партнерах. Формирование кадрового резерва и повышение профессионального уровня сотрудников – неперемное условие развития компании.

Наша политика в области персонала также заключается в привлечении свежих сильных кадров, поиска, в том числе среди студентов, наиболее перспективных кандидатов для пополнения команды менеджеров и специалистов «СИТРОНИКС». В рамках корпоративной системы подготовки резерва кадров существует институт стипендиатов. Стипендии учреждены для лучших студентов вузов, желающих работать на предприятиях «СИТРОНИКС». Компания сотрудничает с Московским институтом электронной техники (МИЭТ), МГТУ им. Баумана, Новосибирским госуниверситетом, Уральским политехническим университетом, Киевским политехническим институтом, Чешским Техническим Университетом, а греческое подразделение компании – INTRACOM TELECOM – финансирует Афинский институт информационных технологий (АИТ).

На сегодняшний день 23 стипендиата успешно работают в компании. Три выпускника из числа стипендиатов по рекомендации «СИТРОНИКС» продолжают учиться в аспирантуре и получать именные стипендии. Ежегодно более 300 человек приходят на работу в нашу компанию. Молодые, инициативные, хорошо образованные, свободно говорящие на иностранных языках специалисты представляют для нас большой интерес. С ними связаны надежды на дальнейшее развитие бизнеса.

## Благотворительная деятельность

Неотъемлемой частью миссии «СИТРОНИКС» является помощь людям и социальным институтам, которые в этом нуждаются. Мы считаем своим долгом заниматься благотворительностью и стараемся оказывать спонсорскую поддержку во всех странах присутствия. Мы помогаем детям с ограниченными возможностями, студентам, беженцам и сиротам, финансируем спортивные команды, поддерживаем современное искусство.

### В России

Мы оказали поддержку системе среднего образования в различных городах России (Москва, Уфа, Ярославль, Томск, Краснодар), оснастив школьные классы мультимедийным компьютерным оборудованием. «СИТРОНИКС» также поставил Фонду лауреата Нобелевской премии академика Виталия Гинзбурга «Успехи Физики» мультимедийное оборудование для проведения видеоконференций со студентами технических вузов.

Мы активно поддерживаем искусство. В 2006 г. мы выступили партнерами спектакля «Америка. Часть вторая» в московском театре «Современник» в постановке популярного режиссера Нины Чусовой. А также совместно с «Айдан галереей» провели выставку ландшафтной скульптуры ARTПоле Technology в Зеленограде.

### В Чехии

Мы давно работаем в этой стране и наладили прочные благотворительные связи с нашими партнерами. В 2005 г. совместно с факультетом электротехники Чешского технического университета в Праге мы создали научно-исследовательский центр SITRONICS. В 2006 г. мы продолжали предоставлять студентам возможность работать с самыми современными системами и знакомили их с будущей профессией. Таким образом мы стремимся стимулировать проведение студентами исследований в области развития телекоммуникационных услуг, систем и технологий.

«СИТРОНИКС» оказывает финансовую поддержку пражскому институту Jedlička, занимающемуся обучением детей-инвалидов. Мы уже много лет являемся партнером Чешского консультационного центра для беженцев, который оказывает бесплатную юридическую, социальную и психологическую поддержку эмигрантам. Наша компания также делает благотворительные взносы миграционному центру, помогающему иностранцам адаптироваться в Чехии.

«СИТРОНИКС» ежегодно перечисляет средства сиротскому приюту Rasék. Мы также сотрудничаем с фондом «Красный крест», финансируя закупку мониторов для новорожденных. Такие мониторы позволяют снизить риск синдрома внезапной детской смерти. В чешском центре для глухонемых Fortress мы финансируем издание специальных книг на чешском языке для глухонемых.

Мы заботимся об охране окружающей среды Чехии, помогая национальному фонду Partnership, занимающемуся защитой лесов от вырубki.

### В Греции

«СИТРОНИКС» делает благотворительные взносы в независимую неправительственную социальную организацию SOS Children's Villages, которая работает с брошенными детьми и сиротами, а также с детьми из неблагополучных семей. Мы поддерживаем афинский физический колледж, оказывая ему материальную помощь. Также мы финансируем спортивные команды, в частности, атлетическую команду Galatsi, горный клуб Hellenic Mountain Club.

Мы намерены расширять благотворительную деятельность по мере развития бизнеса, в полной мере осознавая социальную ответственность мультинациональной компании, способствующей решению глобальных проблем общества.

# МЫ РАБОТАЕМ В КОМПАНИИ «СИТРОНИКС»

# 40

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006



**Димитрис Митцианис** | Афины

разработчик систем широкополосного доступа

«СИТРОНИКС» обеспечивает идеальные условия для тех инженеров и разработчиков, кто способен решать сложные задачи и добиваться получения качественного продукта. Эта компания открыта разным людям и культурам, инновациям, знаниям и обмену опытом.



**Александр Кравцов** | Зеленоград

разработчик систем широкополосного доступа

«СИТРОНИКС» представляется мне уникальной в своем роде площадкой. В компании не боятся экспериментировать, реализовывать оригинальные идеи и решения, что в конечном итоге приводит к появлению продуктов, имеющих высокие конкурентные преимущества.



**Мария Яннопουлу** | Афины

руководитель департамента продаж в Европе

Я высоко ценю возможность работы в динамично развивающейся мультинациональной компании. Моя работа предполагает ежедневное общение с людьми, представляющими разные культуры, страны и обычаи. Осуществление продаж и сервиса в области высоких технологий, динамика изменений открывают новые возможности для моего собственного развития. И поверьте, это просто здорово!



**Ромео Ромарик Абель Они** | Прага

разработчик программного обеспечения

Как разработчику программного обеспечения мне всегда хотелось работать в крупной компании, предоставляющей возможности для роста и развития. Я рад, что нашел компанию, где могу полностью раскрыть свои способности.



**Данка Зафирату** | Афины  
руководитель дирекции маркетинговых коммуникаций

Работа в «СИТРОНИКС» предоставила мне возможность стать частью процесса становления сильной международной компании с амбициозными планами. Я уверена, что нам удастся стать одним из лидеров глобального телекоммуникационного рынка.



**Ян Бржезина** | Прага  
руководитель департамента качества и охраны окружающей среды

Я присоединился к команде «СИТРОНИКС» потому, что в этой компании управление качеством, которым занимаюсь много лет, находится в центре стратегии. Это обеспечивает исключительные результаты в менеджменте и приводит к появлению инновационных продуктов.



**Ольга Шалейко** | Киев  
руководитель дирекции телекоммуникационной интеграции

Интеграция разнообразных систем и решений является первоочередной задачей для бизнеса операторов связи. В условиях высокой конкуренции мы стремимся предложить клиенту наиболее оптимальные решения. Будучи частью «СИТРОНИКС», мы можем реализовать самые амбициозные бизнес-планы.



**Андрей Голушко** | Зеленоград  
руководитель дирекции маркетинга

Глобальность современного технологического бизнеса диктует свои условия. Стираются национальные границы, компании вынуждены либо уходить с рынка, либо превращаться в мультинациональных игроков. «СИТРОНИКС» является точкой консолидации научно-технического потенциала Восточной Европы. В то же время мы активно строим взаимовыгодные отношения с нашими западными партнерами, обеспечивая им доступ на наши рынки и получая от них передовые технологии.

# ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Отчет независимых аудиторов

Консолидированная  
финансовая отчетность

За годы, закончившиеся  
31 декабря 2006 и 2005 гг.

# ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

## Содержание

ОТЧЕТ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ **45**

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.  
И ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.:

Консолидированные балансы

по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 гг. **46–47**

Консолидированные отчеты о прибылях и убытках за годы,  
закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 гг. **48**

Консолидированные отчеты о движении денежных средств за годы,  
закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 гг. **49–50**

Консолидированные отчеты об изменениях в собственном капитале  
за годы, закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 гг. **51**

Примечания к консолидированной финансовой отчетности за годы,  
закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 гг. **52–91**

## Отчет независимых аудиторов

Акционерам ОАО «СИТРОНИКС»:

Мы провели аудит прилагаемых консолидированных балансов ОАО «СИТРОНИКС» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов и соответствующих консолидированных отчетов о прибылях и убытках, движении собственного капитала и денежных средств за годы, закончившиеся на указанную дату. Ответственность за подготовку и достоверность финансовой отчетности несет руководство Группы. Наша обязанность заключается в том, чтобы высказать мнение о достоверности указанной финансовой отчетности на основании проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Общепринятыми стандартами аудита США. В соответствии с этими стандартами аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что финансовая отчетность не содержит существенных искажений. Аудит включал рассмотрение системы внутреннего контроля за составлением финансовой отчетности в качестве основы для разработки аудиторских процедур, которые подлежат применению в данных обстоятельствах, но не для целей выражения мнения об эффективности внутреннего контроля Группы за составлением финансовой отчетности. Соответственно, в нашем заключении мы не выражаем такого мнения. Аудит также включал в себя проверку на основе тестирования подтверждений числовых показателей и пояснений к бухгалтерской отчетности, оценку используемых принципов бухгалтерского учета и существенных допущений, сделанных руководством при подготовке бухгалтерской отчетности, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом. Мы полагаем, что проведенные аудиторские проверки дают достаточные основания для выражения мнения о данной отчетности.

Мы считаем, что прилагаемая финансовая отчетность достоверно отражает, во всех существенных аспектах, консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов, консолидированные финансовые результаты и движение денежных средств за соответствующие годы, в соответствии с Общепринятыми стандартами бухгалтерского учета США.

*Deloitte & Touche*

25 мая 2007 года  
Москва, Россия

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.  
(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям)

# 46

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

	Примечания	2006	2005
<b>АКТИВЫ</b>			
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ:			
Денежные средства и их эквиваленты	4	\$ 89,840	\$ 83,359
Краткосрочные финансовые вложения	5	28,725	10,397
Дебиторская задолженность по основной деятельности, нетто	6	658,498	158,855
Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов, нетто	7	95,806	56,880
Товарно-материальные ценности и запасные части, нетто	8	250,351	113,917
Отложенные налоговые требования, текущая часть	23	6,517	4,785
Итого текущие активы		1,129,737	428,193
Основные средства, нетто	9	268,820	94,947
Нематериальные активы, нетто	10	89,813	19,734
Долгосрочные финансовые вложения	11	1,728	865
Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности	12	84,105	14,575
Предоплата аренды	13	2,033	2,230
Денежные средства с ограничениями по использованию	14	50,544	2,105
Расходы на выпуск долговых обязательств	18	700	-
Отложенные налоговые требования	23	19,887	3,441
<b>ИТОГО АКТИВЫ</b>		<b>\$ 1,647,367</b>	<b>\$ 566,090</b>

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ (продолжение)

ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям)

# 47

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

	Примечания	2006	2005
<b>ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>			
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Кредиторская задолженность	15	\$ 296,502	\$ 104,488
Налоги к уплате		34,490	40,557
Начисленные расходы и прочие текущие обязательства	16	132,872	105,909
Производные финансовые инструменты	22	34,317	-
Краткосрочные кредиты и векселя к оплате	17	157,555	105,062
Текущие выплаты по долгосрочной задолженности	18	9,935	925
Отложенные налоговые обязательства, текущая часть	23	607	664
Итого текущие обязательства		666,278	357,605
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:			
Обязательства по финансовой аренде	19	3,074	1,605
Долгосрочная задолженность	18	330,966	6,125
Прочие долгосрочные обязательства	21	11,723	-
Отложенные налоговые обязательства	23	10,302	9,010
Итого долгосрочные обязательства		356,065	16,740
УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	27	-	-
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		<b>1,022,343</b>	<b>374,345</b>
ДОЛЯ МИНОРИТАРНЫХ АКЦИОНЕРОВ		177,501	28,926
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:			
Уставный капитал (7,997,247,990 и 1,886,771,000 объявленных и выпущенных акций по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 гг., соответственно, номинальной стоимостью 1 руб.)	24	276,941	59,213
Собственные акции, выкупленные у акционеров (748,806,541 акция номинальной стоимостью 1 руб. на 31 декабря 2006 года)	24	(27,135)	-
Задолженность акционера	24	(11,102)	-
Добавочный капитал	24	94,868	76,130
Нераспределенная прибыль	24	86,564	28,490
Накопленные доходы/(расходы), относимые на увеличение/ (уменьшение) собственного капитала		27,387	(1,014)
<b>ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		<b>447,523</b>	<b>162,819</b>
<b>ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ</b>		<b>\$ 1,647,367</b>	<b>\$ 566,090</b>

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

# 48

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

	Примечания	2006	2005
Выручка		\$ 1,610,734	\$ 952,569
Себестоимость реализованных товаров и услуг, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже		(1,240,899)	(715,634)
Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки		(27,213)	(23,644)
Коммерческие и управленческие расходы		(163,805)	(54,755)
Амортизация основных средств и нематериальных активов		(44,048)	(11,476)
Прочие операционные расходы, нетто		(6,531)	(4,819)
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>128,238</b>	<b>142,241</b>
Процентный доход		11,060	872
Процентный расход, за вычетом капитализированных процентов		(32,065)	(9,810)
Убыток по операциям с иностранной валютой		(9,002)	(2,914)
Прибыль до налога на прибыль и вычета доли миноритарных акционеров		98,231	130,389
Расход по налогу на прибыль	23	(32,288)	(35,147)
Прибыль до вычета доли миноритарных акционеров		65,943	95,242
Доля миноритарных акционеров		(4,629)	(26,015)
<b>ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ</b>		<b>\$ 61,314</b>	<b>\$ 69,227</b>
Эффект пересчета учетных данных из базовой валюты в валюту отчетности за вычетом доли миноритарных акционеров в размере 7,900 тыс. долл. США и (380) тыс. долл. США, соответственно (эффект налога на прибыль отсутствует)		28,401	(3,788)
Доходы, относимые на увеличение собственных средств		\$ 89,715	\$ 65,439
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении		6,225,013,990	1,886,771,000
Базовая и разводненная прибыль на акцию		0.01	0.04

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, если не указано иное)

# 49

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

	2006	2005
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Чистая прибыль	\$ 61,314	\$ 69,227
Корректировки для согласования чистой прибыли с чистыми денежными средствами, (использованными в)/ полученными от основной деятельности, за вычетом эффекта приобретения дочернего предприятия:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	31,148	11,476
Доля миноритарных акционеров	4,629	26,015
Прибыль от выбытия основных средств	(275)	(2,389)
Отложенные требования по налогу на прибыль	(6,622)	(314)
Формирование/(восстановление) резерва по сомнительной задолженности	7,776	(2,296)
Изменение оборотных активов и обязательств:		
Дебиторская задолженность по основной деятельности	(82,014)	(136,186)
Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов	(19,981)	(19,300)
Товарно-материальные запасы и запасные части	(21,501)	(32,114)
Предоплата аренды	-	1,067
Кредиторская задолженность	7,485	64,023
Задолженность по налогам и сборам	(24,504)	29,985
Начисленные расходы и прочие текущие обязательства	(102,984)	49,411
Чистые денежные средства, (использованные в)/ полученные от операционной деятельности	\$ (145,529)	\$ 58,605
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Приобретение основных средств	(82,276)	(40,642)
Поступления от продажи основных средств	3,918	2,546
Приобретение нематериальных активов	(5,496)	(6,752)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретенных денежных средств	(57,520)	(28,658)
Денежные средства, депонированные с целью приобретения Intracom Telecom	(46,100)	-
Увеличение прочих денежных средств с ограничениями по использованию	(2,339)	-
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(163,694)	(4,414)
Поступления от реализации краткосрочных финансовых вложений	146,084	8,319
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	-	(194)
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	\$ (207,423)	\$ (69,795)

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ (продолжение)  
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США)

50

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

	2006	2005
<b>ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:</b>		
Расходы на выпуск долговых обязательств	\$ (1,835)	-
Дивиденды, выплаченные миноритарным акционерам дочерних предприятий	(1,586)	-
Выплаты основному акционеру	-	\$ (24,498)
Поступления от выпуска обыкновенных акций	240,257	56,766
Обратный выкуп обыкновенных акций	(40,926)	-
Привлечение краткосрочных кредитов и займов	167,636	92,250
Погашение основной суммы краткосрочных кредитов и займов	(217,648)	(64,488)
Поступления от долгосрочных кредитов и займов	204,424	10,679
Погашение основной суммы долгосрочных кредитов и займов	(1,478)	(12,800)
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде	(2,934)	(1,193)
Итого чистые поступления денежных средств по финансовой деятельности	345,910	56,716
Эффект пересчета валют по денежным средствам и их эквивалентам	13,523	(1,852)
УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	6,481	43,674
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на начало года	83,359	39,685
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, на конец года	89,840	83,359
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, УПЛАЧЕННЫЕ ЗА ГОД:		
Проценты по кредитам и займам, за вычетом капитализированных процентов	(16,346)	(9,201)
Налог на прибыль	(54,294)	(7,925)
НЕДЕНЕЖНЫЕ СТАТЬИ:		
Оборудование, полученное по финансовой аренде	3,458	2,500

Неденежные инвестиционные и финансовые операции за годы, закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 годов, включали приобретение дочерних предприятий, как указано в Примечании 3.

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США)

	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Задолженность акционера	Добавочный капитал	(Непокрытый убыток)/ нераспределенная прибыль	Накопленные доходы/ (расходы), относимые на собственный капитал	Итого
<b>Остаток на 1 января 2005 года</b>	<b>\$ 59,213</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 43,862</b>	<b>\$ (40,737)</b>	<b>\$ 2,774</b>	<b>\$ 65,112</b>
Взнос держателя контрольного пакета акций	-	-	-	56,766	-	-	56,766
Распределение в пользу держателя контрольного пакета акций	-	-	-	(24,498)	-	-	(24,498)
Эффект пересчета учетных данных из базовой валюты в валюту отчетности, после вычета доли миноритарных акционеров в сумме (380) тыс. долл. США (эффект налога на прибыль отсутствует)	-	-	-	-	-	(3,788)	(3,788)
Чистая прибыль	-	-	-	-	69,227	-	69,227
<b>Остаток на 31 декабря 2005 года</b>	<b>\$ 59,213</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ -</b>	<b>\$ 76,130</b>	<b>\$ 28,490</b>	<b>\$ (1,014)</b>	<b>\$ 162,819</b>
Выпуск обыкновенных акций для АФК «Система» (Примечание 24)	206,769	-	-	(56,766)	-	-	150,003
Выпуск обыкновенных акций для ЕБРР (Примечание 24)	10,959	-	-	68,705	-	-	79,664
Операции с акциями дочернего предприятия (Примечание 24)	-	-	-	6,248	-	-	6,248
Обратный выкуп обыкновенных акций (Примечание 24)	-	(40,926)	-	-	-	-	(40,926)
Продажа собственных акций, выкупленных у акционеров (Примечание 24)	-	13,791	(10,551)	-	(3,240)	-	-
Проценты по задолженности акционера (Примечание 24)	-	-	(551)	551	-	-	-
Эффект пересчета учетных данных из базовой валюты в валюту отчетности, после вычета доли миноритарных акционеров в сумме 7,900 тыс. долл. США (эффект налога на прибыль отсутствует)	-	-	-	-	-	28,401	28,401
Чистая прибыль	-	-	-	-	61,314	-	61,314
<b>Остаток на 31 декабря 2006 года</b>	<b>\$ 276,941</b>	<b>\$ (27,135)</b>	<b>\$ (11,102)</b>	<b>\$ 94,868</b>	<b>\$ 86,564</b>	<b>\$ 27,387</b>	<b>\$ 447,523</b>

См. примечания к консолидированной финансовой отчетности.

# 51

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 52

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

## 1. ОПИСАНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Финансовая отчетность ОАО «СИТРОНИКС» и дочерних предприятий (далее – «Группа») является консолидированной отчетностью отдельных предприятий, контролируемых материнской компанией Группы (ОАО «СИТРОНИКС») путем прямого или косвенного владения контрольными пакетами голосующих акций. Деятельность Группы началась с приобретения АФК «Система» («Система») активов в сфере производства полупроводников и промышленной электроники, в результате ряда сделок по приватизации и приобретению предприятий в период с 1994 по 1998 годы. В 2002 году Системой была создана холдинговая компания бизнес-направления «Технологии», которая впоследствии была переименована в ОАО «СИТРОНИКС». В то же время Группа приобрела контроль над компанией Strom Telecom, чешским производителем телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения, который впоследствии был переименован в SITRONICS TS CR. В июле 2004 года Система приобрела 51% акций «Квазар-Микро», украинской компании, занимающейся ИТ и системной интеграцией. Эта компания была приобретена Группой у Системы в октябре 2005 года. В июне 2006 года Группа приобрела 51% акций компании Intracom Telecom S.A., греческого провайдера телекоммуникационных решений. Система остается основным акционером СИТРОНИКСа, который представляет собой бизнес-направление «Технологии» АФК «Система».

Группа ведет деятельность в пяти операционных сегментах:

**Бизнес-направление «Телекоммуникационные решения»** занимается разработкой, производством и продажами аппаратного и программного обеспечения операторам фиксированной и мобильной связи, включая решения по конвергенции. Оно также предоставляет услуги по системной интеграции и адаптации аппаратного и программного обеспечения.

**Бизнес-направление «ИТ решения»** занимается распространением компьютерного аппаратного обеспечения, системной интеграцией, ИТ консалтингом и разработкой программного обеспечения для операторов связи, банков и финансовых институтов, а также предприятий государственного сектора.

**Бизнес-направление «Микроэлектронные решения»** занимается проектированием, производством, тестированием и продажами полупроводниковых продуктов и компонентов, производством и продажами смарт-карт, микросхем и связанной с ними продукции.

**Бизнес-направление «Потребительская электроника»** занимается производством и продажей потребительских товаров, в том числе телевизоров, DVD-систем, портативной электроники и мобильных устройств, а также промышленной электроники. Бизнес-направление продает свою продукцию под маркой «СИТРОНИКС», а также занимается распространением продукции, производимой под другими марками.

**Бизнес-направление «Контрактное производство электроники»** занимается производством электронных устройств для производителей оригинального оборудования, главным образом ЖК-мониторов, ноутбуков и мобильных телефонов.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 53

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

## 2. КРАТКОЕ ИЗЛОЖЕНИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПРИНЦИПОВ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

**Принципы представления финансовой отчетности** – Прилагаемая финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с общепринятыми стандартами бухгалтерского учета Соединенных Штатов Америки (далее – «ГААП США»).

Предприятия Группы ведут бухгалтерский учет в валютах стран, где они осуществляют свою деятельность, в соответствии с требованиями законодательства, регулирующего бухгалтерский учет и налогообложение. Прилагаемая финансовая отчетность отличается от финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями местного законодательства, тем, что она включает корректировки, необходимые для отражения финансового положения, результатов деятельности и движения денежных средств в соответствии с ГААП США, не отраженные в бухгалтерских книгах предприятий Группы.

**Принципы консолидации** – Консолидированная финансовая отчетность включает отчетность ОАО «СИТРОНИКС» и контролируемых компанией дочерних предприятий, а также отчетность компании Cosmos Wealth, экономического субъекта с переменной долей участия, в отношении которой Группа является основным бенефициаром. Консолидированная финансовая отчетность также включает отчетность экономических субъектов с переменной долей участия, в отношении которых Группа является основным бенефициаром. Поскольку Группа была образована в результате реорганизации компаний, находящихся под общим контролем, данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена таким образом, как если бы передача долей собственности Системы в дочерних предприятиях Группы произошла на начало первого из представленных в отчетности периодов. Активы и обязательства дочерних предприятий, переданных Группе Системой, отражены в данной финансовой отчетности по первоначальной стоимости, зафиксированной Системой. Любые различия между первоначальной стоимостью чистых активов и уплаченным вознаграждением учитываются в качестве корректировок собственного капитала Группы.

Фактическая доля собственности и процент голосующих акций, контролируемых ОАО «СИТРОНИКС» в основных дочерних предприятиях, а также местонахождение основных предприятий по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 гг. представлены следующим образом:

Предприятие	Фактическая доля собственности на 31 декабря		Процент голосующих акций на 31 декабря	
	2006 года	2005 года	2006 года	2005 года
<b>Бизнес-направление</b>				
<b>«Телекоммуникационные решения»:</b>				
Intracom Telecom (Греция)	51%	-	51%	-
Intrarom (Румыния)	34% <sup>(1)</sup>	-	67%	-
SITRONICS TS CR (Чехия)	100%	100%	100%	100%
Tesla tech (Чехия)	100% <sup>(1)</sup>	100% <sup>(1)</sup>	100%	100%
СИТРОНИКС ТС (Россия)	100%	100%	100%	100%

(1) Включая косвенное владение

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 54

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

Предприятие	Фактическая доля собственности на 31 декабря		Процент голосующих акций на 31 декабря	
	2006 года	2005 года	2006 года	2005 года
Kvazar-Micro International (Великобритания)	51% <sup>(1)</sup>	51% <sup>(1)</sup>	100%	100%
Квазар-Микро Техно (Украина)	51% <sup>(1)</sup>	51% <sup>(1)</sup>	100%	100%
Квазар-Микро.ру (Россия)	51% <sup>(1)</sup>	51% <sup>(1)</sup>	100%	100%
<b>Бизнес-направление</b>				
<b>«Микроэлектронные решения»:</b>				
Микрон (Россия)	78%	77%	78%	77%
ВЗПП-Микрон (Россия)	97%	51%	97%	51%
Смарт Карты (Россия)	65%	65%	65%	65%
<b>Бизнес-направление</b>				
<b>«Потребительская электроника»:</b>				
СИТРОНИКС (Россия)	100%	100%	100%	100%
СИТРОНИКС (Украина)	100%	100%	100%	100%
<b>Бизнес-направление «Контрактное производство электроники»:</b>				
Квант (Россия)	78%	78%	88%	88%
Элакс (Россия)	84%	82%	84%	82%
Элион (Россия)	75%	75%	90%	90%
Концэл (Россия)	73%	100%	73%	100%

(1) Включая косвенное владение

Предприятия, над которыми Группа приобретает контроль, включены в финансовую отчетность Группы с начала года приобретения контроля. Финансовые результаты таких предприятий за период с начала года до даты приобретения в части, приходящейся на долю акций, приобретенную Группой в течение года, учитываются в составе доли миноритарных акционеров в отчете о прибылях и убытках.

Все существенные операции между предприятиями Группы, соответствующие остаткам в расчетах и нереализованные прибыли/(убытки) от операций были исключены из консолидированной отчетности.

**Экономический субъект с переменной долей участия** – Отчетность Группы включает отчетность компании Cosmos Wealth, экономического субъекта с переменной долей участия, в отношении которого Группа является основным бенефициаром. Cosmos Wealth ведет деятельность в Юго-Восточной Азии. Компания покупает полупроводниковые пластины у российских предприятий бизнес-направления «Микроэлектронные решения», изготавливает на их основе интегральные микросхемы (ИС) и упаковывает ИС для продажи производителям ори-

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 55

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

гинального оборудования. Cosmos Wealth напрямую принадлежит Системе. Размер активов Cosmos Wealth, а также результаты деятельности компании не были значительными в масштабах Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 годов.

**Использование оценок** – Подготовка финансовой отчетности в соответствии с ГААП США требует от руководства Группы выработки оценок и допущений, влияющих на приводимые в отчетности суммы активов и обязательств Группы, раскрытие условных активов и обязательств по состоянию на отчетную дату и приводимые в отчетности суммы доходов и расходов за отчетный период. Реальные результаты могут отличаться от указанных оценок.

В частности, значительные оценки включают признание выручки, резерв по сомнительным долгам, балансовую стоимость долгосрочных активов и запасов, оценочные резервы в отношении отложенных налоговых требований, обязательства по гарантиям, обязательства по выплатам сотрудникам и условные обязательства.

**Методика пересчета в доллары США** – Пересчет финансовой отчетности в единую валюту осуществляется в соответствии с положениями Стандарта бухгалтерского учета № 52 «Пересчет иностранной валюты».

Руководство определило, что базовыми валютами отчетности значительных дочерних предприятий Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 годов, являются следующие:

**Бизнес-направление «Телекоммуникационные решения»:**

Intracom Telecom (Греция)	Евро
Intrarom (Румыния)	Евро
SITRONICS TS CR, Чехия	Чешская крона
Tesla tech (Чехия)	Чешская крона
СИТРОНИКС ТС (Россия)	Рубль («руб.»)

**Бизнес-направление «ИТ решения»:**

Kvazar Micro Corporation (Нидерланды)	Доллар США («долл. США»)
Kvazar-Micro International (Великобритания)	Долл. США
Квазар-Микро Техно (Украина)	Украинская гривна («гривна»)
Фабрика Квазар-Микро (Украина)	Гривна
Квазар-Микро.ру (Россия)	Руб.

**Бизнес-направление «Микроэлектронные решения»:**

Микрон (Россия)	Руб.
ВЗПП-Микрон (Россия)	Руб.
Смарт Карты (Россия)	Руб.

**Бизнес-направление «Потребительская электроника»:**

СИТРОНИКС (Россия)	Руб.
СИТРОНИКС-Украина	Гривна

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 56

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

#### **Бизнес-направление «Контрактное производство электроники»:**

Квант (Россия)	Руб.
Элакс (Россия)	Руб.
Элион (Россия)	Руб.
Концэл (Россия)	Руб.

Группа выбрала доллар США в качестве валюты отчетности и осуществила пересчет показателей финансовой отчетности дочерних предприятий, базовой валютой которых является другая валюта, в доллары США. При этом активы и обязательства этих дочерних предприятий пересчитывались в доллары США по курсу на дату составления отчетности. Доходы и расходы пересчитывались по среднему курсу за отчетный период. Накопленная разница, возникающая при пересчете, относится на статью «Доходы/ (расходы), относимые на увеличение/уменьшение собственного капитала».

**Денежные средства и их эквиваленты** – К денежным средствам и их эквивалентам относятся денежные средства в кассе, банковские депозиты, а также краткосрочные финансовые вложения с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев.

**Справедливая стоимость финансовых инструментов** – Финансовые инструменты, отраженные в балансе, включают денежные средства, дебиторскую задолженность, финансовые вложения, производные финансовые инструменты, кредиторскую задолженность и заимствования с фиксированной и плавающей процентной ставкой. Принятые методы учета раскрыты в отчетности отдельно применительно к каждой конкретной позиции.

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов Группы по сделкам с дочерними и зависимыми компаниями Системы представляется затруднительной в связи с взаимосвязанным характером соответствующих операций. По состоянию на 31 декабря 2006 года справедливая стоимость краткосрочных финансовых инструментов и долгосрочных финансовых инструментов с плавающей процентной ставкой по сделкам с третьими сторонами приблизительно равнялась их балансовой стоимости согласно данным консолидированного баланса. Справедливая стоимость торгуемых на открытом рынке векселей по состоянию на 31 декабря 2006 года составляла 99.4% от номинала. Стоимость прочих долгосрочных финансовых инструментов Группы по состоянию на 31 декабря 2006 года не была значительной.

**Производные финансовые инструменты и деятельность по хеджированию** – Группа ведет учет производных финансовых инструментов в соответствии со Стандартом бухгалтерского учета № 133 «Учет производных инструментов и деятельности по хеджированию» и Стандартом бухгалтерского учета № 149 «Изменения к Стандарту бухгалтерского учета № 133 «Учет производных инструментов и деятельности по хеджированию»». Все производные финансовые инструменты оцениваются по справедливой стоимости и признаются в балансе как активы или как обязательства.

Группа классифицирует производные финансовые инструменты как инструменты хеджирования справедливой стоимости активов или будущих потоков денежных средств при выполнении соответствующих критериев. Изменения справедливой стоимости производных инструментов, классифицированных как инструменты хеджирования справедливой стоимости активов, отражаются в отчете о прибылях и убытках, совместно с измене-

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 57

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

ниями справедливой стоимости хеджируемого актива и обязательства, относящимися к хеджируемому риску. Эффективная часть изменений справедливой стоимости производных инструментов, классифицированных как инструменты хеджирования будущих потоков денежных средств, относится на собственный капитал. Прибыль или убыток, относящиеся к неэффективной части, отражаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прибыли или убытки от изменения справедливой стоимости производных инструментов, не отвечающих условиям применения учета операций хеджирования, отражаются в отчете о прибылях и убытках.

Группа не использует производные финансовые инструменты для торговли.

**Дебиторская задолженность** – Дебиторская задолженность отражается по цене возможной реализации после вычета резерва по сомнительным долгам. Такие резервы создаются либо в связи с конкретными обстоятельствами (неплатежеспособность должника или пропуск сроков платежей), либо исходя из оценок, основанных на данных о вероятности взыскания.

Бизнес-направление «Телекоммуникационные решения» Группы заключает договоры купли-продажи с отдельными своими клиентами, в том числе дочерними и аффилированными предприятиями Системы, сроки окончательного расчета по которым превышают 12 месяцев с даты поставки. Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности от покупателей, не являющихся дочерними предприятиями Системы, учитывается по амортизированной стоимости на основе метода эффективной процентной ставки.

**Налог на добавленную стоимость** – Налог на добавленную стоимость («НДС») по реализации, подлежащий уплате в бюджет, отражается по методу начисления, на основе счетов, выставляемых покупателям. НДС, уплаченный при приобретении товаров и услуг, возмещается за счет НДС, полученного от покупателей, при соблюдении определенных ограничений. НДС по операциям приобретения, подлежащий возмещению на дату составления баланса, отражается в составе прочей дебиторской задолженности и расходов будущих периодов.

**Товарно-материальные запасы и запасные части** – Товарно-материальные запасы и запасные части включают сырье и материалы, запасные части, незавершенное производство, готовую продукцию и товары для перепродажи и отражаются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости или рыночной стоимости.

Предприятия, работающие в сегменте «ИТ решения», ведут учет запасов с использованием метода ФИФО. Фактическая стоимость товарно-материальных ценностей остальных предприятий Группы рассчитывается по методу средневзвешенной стоимости.

Фактическая стоимость сырья и материалов включает стоимость приобретения, таможенные пошлины, расходы на перевозку и стоимость погрузочно-разгрузочных работ. Незавершенное производство и готовая продукция учитываются по себестоимости, которая включает производственные накладные расходы. Группа периодически проводит оценку своих товарно-материальных ценностей и запасных частей с целью выявления устаревших и неходовых товаров.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 58

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

**Основные средства** – Основные средства консолидируемых предприятий, приобретение которых Группой учитывалось по методу покупки, отражались по справедливой стоимости на дату приобретения. Если справедливая стоимость идентифицируемых чистых активов приобретенных предприятий превышала фактическую стоимость приобретения, справедливая стоимость соответствующих долгосрочных активов (в т.ч. основных средств) на дату приобретения уменьшалась на сумму такого превышения. Последующие поступления основных средств учитывались по фактической стоимости.

Себестоимость включает капитальные затраты на доработку и дооборудование, которые увеличивают срок полезного использования активов или увеличивают их прибыльность. Затраты на текущий ремонт и техобслуживание относятся на расходы по мере их возникновения.

Выбывшие основные средства списываются с консолидированного баланса вместе с соответствующей накопленной амортизацией. Прибыль или убыток, возникшие в результате такого выбытия, включаются в расчет консолидированной чистой прибыли.

Земельные участки не амортизируются. Амортизационные отчисления рассчитываются методом равномерного начисления в течение ожидаемых сроков полезного использования активов:

Здания	40 -50 лет
Капитальные вложения в арендованные основные средства	Наименьший из срока полезной службы и срока аренды
Производственные сооружения, машины и оборудование	3 -15 лет

**Нематериальные активы** – Нематериальные активы включают стоимость приобретенного программного обеспечения и программного обеспечения собственной разработки, стоимость договоров и соответствующих взаимоотношений с клиентами, торговых марок и лицензий.

Нематериальные активы дочерних предприятий, приобретение которых учитывалось по методу покупки, отражались по справедливой стоимости на дату приобретения. Прочие приобретенные нематериальные активы учитывались по стоимости приобретения.

Затраты на разработку программного обеспечения, понесенные Группой, учитываются в соответствии со Стандартом № 86 «Учет затрат на программное обеспечение, предназначенное для продажи, аренды или иного вывода на рынок». Соответственно, затраты на разработку программного обеспечения, понесенные после определения технической возможности создания и возможности коммерческого использования программного продукта, капитализируются. Техническая возможность создания определяется после завершения Группой всех мероприятий по планированию, проектированию, кодированию и тестированию, необходимых, чтобы удостовериться в том, что продукт может быть создан в соответствии с заданной спецификацией, включающей функционал, характеристики и технические показатели.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 59

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

Амортизация нематериальных активов с конечным сроком полезного использования начисляется линейным способом:

Затраты на разработку программного обеспечения	Большее из: отношения текущей выручки по продукту к общей прогнозируемой выручке по продукту и ожидаемого срока полезного использования продукта (3 – 5 лет)
Договоры и взаимоотношения с потребителями	3 -10 лет
Приобретенное программное обеспечение, лицензии и прочие нематериальные активы	3 -5 лет

Принадлежащие Группе торговые марки имеют неограниченный срок использования и не амортизируются. Однако не реже раза в год проводится оценка на предмет их обесценения.

**Финансовые вложения** – Вложения в акции предприятий, в которых Группа владеет менее чем 20% акционерного капитала, учитываются по фактической стоимости приобретения.

**Расходы на выпуск долговых обязательств** – Расходы на выпуск долговых обязательств амортизируются с использованием метода эффективной процентной ставки на протяжении срока соответствующих долговых обязательств. Величина расходов на выпуск долговых обязательств по состоянию на 31 декабря 2006 года составила 1.3 млн. долл. США.

**Обесценение долгосрочных активов** – Группа периодически оценивает возмещаемость балансовой стоимости своих долгосрочных активов в соответствии со Стандартом бухгалтерского учета № 144 «Учет обесценения и выбытия долгосрочных активов». Когда произошедшие события или изменения в обстоятельствах указывают на то, что балансовая стоимость активов может быть не возмещена, Группа сравнивает предполагаемые недисконтированные чистые поступления денежных средств от этих активов с их балансовой стоимостью. Если эти недисконтированные чистые поступления денежных средств оказываются меньше балансовой стоимости активов, Группа отражает убыток от обесценения с целью частичного списания стоимости активов до уровня справедливой стоимости, определяемой на основе предполагаемых будущих дисконтированных чистых поступлений денежных средств от использования данных активов. По мнению руководства, не существует каких-либо признаков обесценения долгосрочных активов Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2006 и 2005 гг.

**Аренда** – Группа ведет учет операций по аренде, включая аренду оборудования, транспортных средств и офисных помещений, в соответствии со Стандартом № 13 «Учет договоров по аренде».

Аренда основных средств, по условиям которой к Группе переходят все существенные риски и выгоды, вытекающие из права собственности, классифицируется как финансовая аренда. В составе активов и обязательств в балансе отражается наименьшая величина из дисконтированной стоимости будущих минимальных арендных платежей на момент начала срока финансовой аренды и справедливой стоимости. Суммы основного

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

60

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

долга, подлежащие оплате в течение одного года, классифицируются в составе текущих обязательств, а оставшаяся часть выплат – в составе долгосрочных обязательств. Если не имеется обоснованной уверенности в том, что Группа к концу срока аренды получит право собственности на арендуемые активы, то амортизация основных средств, приобретаемых в рамках финансовой аренды, рассчитывается в течение более короткого срока из срока их полезного использования и срока аренды.

Аренда, по условиям которой значительная часть рисков и выгод, связанных с правом собственности, остаются у арендодателя, классифицируется в качестве текущей аренды. Платежи по текущей аренде относятся на финансовые результаты равными долями в течение всего срока аренды.

**Признание выручки** – Бизнес-направления Группы признают выручку только после выполнения следующих условий: (i) существует убедительное свидетельство наличия соглашения; (ii) поставка состоялась; (iii) величина вознаграждения фиксирована и может быть рассчитана; (iv) существует разумная уверенность в собираемости суммы вознаграждения.

Выручка по договорам, специфичным для соответственных бизнес-направлений Группы, признается следующим образом:

#### **Бизнес-направление «Телекоммуникационные решения»:**

Договоры по продаже программных продуктов являются многокомпонентными соглашениями, предусматривающими предоставление сопутствующих услуг, включая услуги по адаптации, внедрению и интеграции, а также текущей поддержке и техническому обслуживанию клиентов.

Если компонент обслуживания является ключевым для функциональности поставляемого программного обеспечения, учет ведется по методу, применимому для договоров на строительство, при выполнении следующих условий: (а) договоры, заключенные сторонами, в обычных условиях включают положения, четко определяющие права относительно предоставляемых и получаемых сторонами товаров и услуг, уплачиваемое вознаграждение, а также способ и условия расчетов; (б) ожидается выполнение покупателем своих обязательств по договору; (в) ожидается выполнение договорных обязательств Группой. Оценка степени завершенности основывается на основе объема работ, произведенных по договору на отчетную дату. В компании SITRONICS TS CR определение степени завершенности производится на основе отношения часов, затраченных на выполнение работ по состоянию на отчетную дату, к общему количеству часов, которое ожидается затратить к моменту выполнения соглашения. Intracom Telecom рассчитывает степень завершенности исходя из отношения понесенных затрат к общему расчетному объему затрат. Договор считается в основном выполненным после (а) поставки товара и (б) приемки товара клиентом.

Если компонент обслуживания по договору не является ключевым для функциональности программного обеспечения, выручка от предоставления услуг учитывается отдельно от выручки от продажи программного обеспечения. В таких многокомпонентных соглашениях компонент программного обеспечения учитывается по остаточному методу.

В случаях расчетов на условиях отсрочки платежа стоимость лицензий и соответствующей настройки учитывается в момент наступления срока платежа за исключением случаев, когда имеется история взыскания подобных платежей, без предоставления скидок, на аналогичных условиях.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 61

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

#### **Бизнес-направление «ИТ решения»:**

По причине частого снижения цен реализации и быстрого морального устаревания компьютерных компонентов, признание выручки от реализации компьютерного аппаратного обеспечения дилерам по договорам, предусматривающим компенсацию снижения цены реализации, откладывается до момента фактической продажи дилером приобретенного оборудования.

Как правило, договоры Группы на предоставление услуг по системной интеграции включают в себя несколько элементов, таких, как поставку оборудования и программного обеспечения, оказание услуг по установке и предоставление послепродажной технической поддержки. Услуги, предусмотренные подобными комплексными договорами, могут рассматриваться в качестве отдельных единиц учета при условии соблюдения всех нижеперечисленных критериев: i) поставленные покупателю отдельные элементы имеют для него самостоятельную ценность; ii) существуют объективные и достоверные данные о справедливой стоимости непоставленных элементов; iii) если договор дает право возврата поставленных элементов, поставка оставшихся элементов вероятна и в основном зависит от Группы.

В случае отсутствия данных о справедливой стоимости услуг по договору, отражение всей выручки по такому договору откладывается до того момента, пока не появятся данные о справедливой стоимости, либо до того момента, когда услуги по договору будут предоставлены в полном объеме. Суммы вознаграждения за предоставление послепродажной технической поддержки клиентам отражаются в составе выручки равномерно на протяжении периода предоставления такой поддержки. Стоимость услуг, распределенная на другие услуги, признается в составе выручки по мере предоставления услуг.

Выручка и себестоимость реализации по договорам на модификацию комплексного телекоммуникационного оборудования и программного обеспечения признается пропорционально степени выполнения договора на отчетную дату, если результаты выполнения договора могут быть надежно оценены. Обычно она определяется на основании отношения затрат по договору, понесенных в связи с выполнением работ на отчетную дату, к предполагаемым общим затратам по договору, за исключением случаев когда данный показатель не отражает степени выполнения договора. Отклонения по объемам выполненной работы, требованиям и поощрительным выплатам учитываются в тех пределах, в которых они были согласованы с клиентом. Если достоверная оценка прибыли по договору невозможна, выручка по договору отражается в размере понесенных расходов по договору, которые с большой вероятностью будут возмещены. Если существует вероятность того, что сумма затрат по договору превысит общую величину соответствующих доходов, ожидаемый убыток признается сразу же.

#### **Бизнес-направления «Микроэлектронные решения», «Потребительская электроника» и «Контрактное производство электроники»:**

Продукция этих бизнес-направлений в основном реализуется с ограниченной гарантией качества. Соответствующие резервы на покрытие возврата продукции, обязательств по гарантийному обслуживанию и прочим видам технической поддержки после окончания действия договора отражаются в момент реализации. Группа отражает известные расходы по гарантиям, когда велика вероятность возникновения убытка и возможна обоснованная оценка соответствующей суммы убытка. Оценка понесенных затрат, величина которых не может быть определена, производится на основании данных за предыдущие периоды.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 62

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

Предприятия бизнес-направления «Контрактное производство электроники» заключают договоры с некоторыми производителями и дистрибьюторами бытовых электроприборов на сборку их продукции на производственных мощностях Группы. В случаях, когда ответственность Группы перед покупателями ограничена только услугами по сборке или Группа закупает компоненты для сборки у одного контрагента и затем реализует готовую продукцию ему же, выручка от реализации признается в размере оплаты услуг Группы по сборке.

**Программы поддержки, предоставляемой поставщиками** – Средства, полученные от поставщиков информационных технологий в связи с использованием механизма компенсации снижения цены реализации, скидок поставщиков, реализацией маркетинговых и обучающих программ, возвратом товаров и проведением рекламных акций, отражаются как изменение объема выручки, себестоимости, либо коммерческих и административных расходов, в зависимости от содержания конкретной программы.

**Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки** – Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки (НИОКР) в полном объеме отражаются в отчете о прибылях и убытках по методу начисления. Расходы на производство программного обеспечения, понесенные с момента начала соответствующего проекта и до момента определения технической возможности создания и готовности продукта к реализации покупателям, капитализируются.

**Налог на прибыль** – Налог на прибыль для дочерних предприятий Группы рассчитывается в соответствии с законодательством тех стран, в которых они зарегистрированы. В 2006 и 2005 годах в странах, где Группа осуществляет основную деятельность, действовали следующие ставки налога на прибыль,:

	2006	2005
Российская Федерация	24%	24%
Украина	25%	25%
Чехия	24%	26%
Греция	29%	29%
Румыния	16%	16%

Начиная с января 2007 года, ставка налога на прибыль в Греции была изменена на 25%.

Отложенные налоговые требования и обязательства по налогу на прибыль отражаются с использованием балансового метода с учетом существенных временных разниц между данными налогового учета и данными, включенными в консолидированную финансовую отчетность. Резерв по отложенным налоговым требованиям создается, когда существует более чем 50-процентная вероятность того, что такие требования не будут реализованы путем уменьшения налогооблагаемой базы последующих лет.

**Льготы, предоставляемые работникам после выхода на пенсию** – Дочерние предприятия Группы перечисляют взносы в местные государственные пенсионные фонды и фонды социального и медицинского страхования за всех своих сотрудников.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

63

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

#### (а) Планы с фиксированными взносами:

В РФ все средства, перечисляемые во внебюджетные фонды, включая взносы в пенсионный фонд, заменены единым социальным налогом («ЕСН»), который рассчитывается путем применения к сумме общей годовой заработной платы каждого работника регрессивной ставки ЕСН в размере от 26% до 2%. ЕСН распределяется между тремя внебюджетными фондами, включая пенсионный фонд, взносы в который варьируются от 20% до 2% соответственно, в зависимости от общей годовой заработной платы работника.

Прочие дочерние предприятия Группы перечисляют определенный процент от заработной платы каждого работника, но не выше определенного уровня, в пенсионный фонд, фонд занятости и фонд социального страхования.

#### (б) Прочие льготы после выхода на пенсию:

В компании Intracom Telescom работники имеют право на получение возмещения в случае увольнения, в том числе при выходе на пенсию, в размере, варьирующемся в зависимости от заработной платы и трудового стажа работника. Кроме того, Intracom Telescom обязан выплатить единовременную сумму в размере от 14 до 28 месячных заработных плат в зависимости от трудового стажа в случае смерти работника. Intracom Telescom несет ответственность за финансирование таких выплат. Группа ведет учет данного пенсионного плана в соответствии с требованиями Стандарта бухгалтерского учета № 106 «Учет работодателем компенсаций (за исключением пенсионных выплат), предоставляемых работнику после выхода на пенсию», соответствующих поправок к Стандарту № 106, содержащихся в Стандарте № 158 «Учет работодателями пенсионных планов с установленными выплатами и прочих планов выплат после выхода на пенсию» и Стандартом № 132R «Раскрытие информации о пенсионных программах и прочих льготах, выплачиваемых работникам после выхода на пенсию, в отчетности работодателей». Данный план не является фондированным.

**Расходы по кредитам и займам** – Расходы по кредитам и займам включаются в расходы того периода, к которому они относятся. Расходы по кредитам и займам, относящиеся к активам, требующим предварительной подготовки к эксплуатации, капитализируются и амортизируются в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующих активов. Суммы капитализированных процентов по кредитам и займам за 2006 и 2005 годы были незначительными.

**Расходы на рекламу** – Расходы на рекламу относятся на затраты по мере их возникновения. Расходы на рекламу за 2006 и 2005 годы составили 5.4 млн. долл. США и 4.9 млн. долл. США, соответственно, и были включены в состав коммерческих и управленческих расходов консолидированных отчетов о прибылях и убытках Группы.

**Прибыль на акцию** – Прибыль на акцию была определена с использованием средневзвешенного числа акций, находящихся в обращении в 2006 и 2005 гг.

**Доля миноритарных акционеров** – Доля миноритарных акционеров представляет собой часть балансовой стоимости чистых активов дочерних предприятий Группы, пропорциональную долям участия в капитале предприятий, принадлежащих акционерам, не являющимся участниками Группы.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 64

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

**Распределение прибыли** – Размер прибыли ОАО «СИТРОНИКС», подлежащей распределению среди акционеров, определяется в соответствии с российским законодательством в сфере бухгалтерского учета и может существенно отличаться от суммы, рассчитанной на основе ГААП США.

**Недавно вышедшие положения по бухгалтерскому учету** – В феврале 2006 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил Стандарт бухгалтерского учета №155 «Учет отдельных комбинированных финансовых инструментов», являющийся поправкой к Стандарту №133 «Учет производных инструментов и деятельности по хеджированию» и Стандарту №140 «Учет перевода и обслуживания финансовых активов и погашения обязательств». В Стандарте № 155 рассматривается применение требований Стандарта № 133 к бенефициарному участию в секьюритизованных финансовых активах и разрешается проводить переоценку по справедливой стоимости любых комбинированных финансовых инструментов, содержащих встроенный производный инструмент, для которых в противном случае потребовалось бы отдельное отражение в отчетности. Кроме того, данный Стандарт устанавливает требование по оценке долей участия в секьюритизованных финансовых активах в целях выявления активов, которые представляют собой свободно обращающиеся производные инструменты, или комбинированные финансовые инструменты, содержащие встроенные производные инструменты, требующие отдельного отражения в отчетности. Данный Стандарт также вносит изменения в требования Стандарта № 140, снимая запрет в отношении удовлетворяющих определенным требованиям компаний специального назначения на владение производными финансовыми инструментами, относящимися к бенефициарному участию, за исключением бенефициарного участия в других производных финансовых инструментах, а также разъясняет ряд прочих вопросов касательно классификации производных инструментов. Данный Стандарт действует в отношении всех финансовых инструментов, приобретенных и выпущенных после начала финансового года, начинающегося после 15 сентября 2006 года. Переход к применению данного Стандарта не должен оказать существенного влияния на результаты операций и финансовое положение Группы.

В марте 2006 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил Стандарт бухгалтерского учета № 156 «Учет обслуживания финансовых активов». Стандарт № 156 вносит изменения в Стандарт № 140 «Учет передачи и обслуживания финансовых активов и погашения обязательств», касающиеся учета признаваемых отдельно активов и обязательств, связанных с обслуживанием финансовых активов. В Стандарте уточнены и изменены методы оценки и принципы учета ипотеки и прочих активов и обязательств, связанных с обслуживанием финансовых активов. Стандарт № 156 действует с начала первого отчетного года, начинающегося после 15 сентября 2006 года. Группа не ожидает, что переход к применению данного Стандарта окажет существенное влияние на результаты операций и финансовое положение Группы.

В июне 2006 года Специализированная рабочая группа по текущим вопросам выпустила окончательное заключение по Положению EITF № 06-03 «Способ представления налогов, полученных от покупателей и перечисленных государственным органам, в отчете о прибылях и убытках (в свернутом или развернутом виде)». EITF № 06-03 предусматривает, что решение о свернутом или развернутом представлении сумм налогов, начисленных на выручку, полученную в результате хозяйственной операции, принимается в соответствии с учетной политикой организации и должно быть отражено в пояснениях к отчетности. EITF № 06-03 применяется в отношении отчетных лет, начинающихся после 15 декабря 2006 года. По мнению руководства Группы, применение Положения EITF № 06-03 не окажет существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты операций Группы.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 65

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

В июле 2006 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил Интерпретацию № 48 «Учет неопределенности в отношении налога на прибыль» Стандарта № 109 «Учет налога на прибыль». Интерпретация действует в отношении всех налоговых обязательств/ требований, которые подпадают под действие Стандарта № 109, и требует использования двухступенчатого подхода к признанию и оценке налоговых вычетов. Интерпретация устанавливает критерий наличия более чем 50-процентной вероятности получения вычета, который должен быть выполнен для отражения вычета в финансовой отчетности. Для выполнения данного критерия предприятие должно определить, что в случае проверки налоговыми органами позиция, занятая предприятием, с вероятностью более 50% будет принята ими, исходя из технических аспектов занятой позиции. После выполнения данного критерия предприятие обязано отразить максимальную сумму налогового вычета, который с более чем 50-процентной вероятностью будет получен после окончательных расчетов с налоговыми органами. На обоих этапах предприятие должно исходить из допущения, что налоговые органы располагают всей полной соответствующей информацией. Интерпретация также требует, чтобы предприятия отдельно раскрывали на конец каждого отчетного периода данные о позициях по налогу на прибыль, в отношении которых существует неопределенность, включая детальные данные по примененным налоговым вычетам, не соответствующим критериям включения в финансовую отчетность. Данная Интерпретация применяется в отношении финансовых лет, начинающихся после 15 декабря 2006 года, и должна быть применена в отношении всех налоговых позиций на момент первоначального применения. Кумулятивный эффект применения данной Интерпретации следует отражать в качестве корректировки входящего остатка нераспределенной прибыли за данный финансовый год. Руководство Группы в настоящее время проводит оценку влияния перехода к применению данной Интерпретации.

В сентябре 2006 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил Стандарт бухгалтерского учета № 157 «Определение справедливой стоимости». Стандарт № 157 дает определение справедливой стоимости, устанавливает правила определения справедливой стоимости в рамках общепринятых стандартов бухгалтерского учета, а также расширяет требования по раскрытию информации об определении справедливой стоимости. Данный Стандарт разъясняет методiku применения других стандартов учета, требующих или разрешающих проведение оценки и отражение в отчетности активов и обязательств по справедливой стоимости. Соответственно данный Стандарт не расширяет перечень активов или обязательств, для которых возможна оценка по справедливой стоимости. Стандарт № 157 действует в отношении финансовой отчетности за финансовые годы, начинающиеся после 15 ноября 2007 года, а также промежуточные периоды этих финансовых лет. Настоящий стандарт будет применяться Группой начиная с 1 января 2008 года. Группа не ожидает, что переход к применению данного Стандарта окажет существенное влияние на результаты операций и финансовое положение Группы.

В сентябре 2006 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил Стандарт № 158 «Учет работодателями пенсионных планов с установленными выплатами и прочих планов выплат после выхода на пенсию – изменение к Стандартам № 87, 88, 106 и 132(R)». Стандарт № 158 требует от компаний, акции которых обращаются на открытом рынке, имеющих пенсионные планы, в полном объеме признавать, в качестве актива или обязательства, суммы избыточного или недостаточного фондирования по таким планам. Статус фондирования определяется как разница между справедливой стоимостью активов плана и обязательствами по выплате пенсий. Стандарт № 158 также требует от компаний проводить оценку активов плана и обязательств по выплате пенсий на конец года. Стандарт № 158 действует в отношении финансовых лет, заканчивающихся после 15 декабря 2006 года. Требование оценки активов и обязательств на конец года вводится в действие для финансо-

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

66

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

вых лет, заканчивающихся после 15 декабря 2008 года. Переход к применению Стандарта № 158 не оказал существенного влияния на результаты операций и финансовое положение Группы.

В феврале 2007 года Совет по стандартам бухгалтерского учета выпустил Стандарт бухгалтерского учета № 159 «Возможность отражения финансовых активов и финансовых обязательств по справедливой стоимости, включая поправку к Стандарту бухгалтерского учета № 115 «Учет некоторых инвестиций в долговые и долевые ценные бумаги», который позволяет организации оценивать определенные финансовые активы и финансовые обязательства по справедливой стоимости. Стандарт № 159 предоставляет компаниям возможность принять решение об учете основных категорий финансовых активов и обязательств по справедливой стоимости, а изменений справедливой стоимости – в отчете о прибылях и убытках. Принятое решение не может быть изменено впоследствии. Задача Стандарта – улучшение качества финансовой отчетности за счет снижения волатильности прибыли, возникающей из-за применения разных подходов к оценке активов и обязательств, при этом не обязывая организации применять сложные положения учета операций по хеджированию. Стандарт № 159 действует с начала первого финансового года организации, начинающегося после 15 ноября 2007 года. Разрешается переход на данный Стандарт ранее установленного срока, а именно, с начала предшествующего финансового года, при условии, что организация (1) сделала такой выбор в течение первых 120 дней финансового года, (2) не выпустила финансовой отчетности и (3) приняла решение применять Стандарт бухгалтерского учета № 157 «Оценка по справедливой стоимости». В данный момент Группа оценивает потенциальное влияние перехода на Стандарт № 159 на финансовую отчетность Группы, если Группа решит воспользоваться возможностью оценки по справедливой стоимости.

### 3. ПРИОБРЕТЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

**Intracom Telecom** – В июне 2006 года СИТРОНИКС приобрел 51.0% обыкновенных акций компании Intracom Telecom за 120.0 млн. евро (эквивалент 150.6 млн. долл. США на дату сделки) у компании Intracom Holdings S.A., из которых 106.7 млн. долл. США были уплачены денежными средствами в июне 2006 года, а 46.1 млн. долл. США были отражены в качестве обязательства по состоянию на 31 декабря 2006 года, для погашения которого были зарезервированы денежные средства на специальном счете (Примечания 14 и 16).

На дату составления данной финансовой отчетности задолженность в сумме 29.2 млн. евро (38.5 млн. долл. США по курсу на 31 декабря 2006 года) была погашена. Оставшаяся часть суммы подлежит уплате не позднее 2008 года. Intracom Telecom занимается предоставлением телекоммуникационных решений и услуг, в частности сложных технологических решений в сфере фиксированного и беспроводного широкополосного доступа и систем передачи данных, а также систем доставки контента (IPTV, тройная услуга), главным образом в Восточной Европе и на Ближнем Востоке.

Помимо этого, СИТРОНИКС заключил опционное соглашение на покупку оставшихся 49.0% обыкновенных акций у другого акционера Intracom Telecom. Период исполнения опциона составляет 36 месяцев после окончания 24-месячного срока с даты приобретения. Соглашение предусматривает, что цена приобретения будет согласована сторонами или будет равняться справедливой стоимости, определенной независимым оценщиком.

Данное приобретение было учтено по методу покупки. Распределение цены приобретения представлено следующим образом:

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 67

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

Текущие активы:	
Денежные средства и их эквиваленты	\$ 48,924
Торговая и прочая дебиторская задолженность	371,230
Товарно-материальные запасы и запасные части	102,054
Внеоборотные активы:	
Основные средства	82,525
Договоры и взаимоотношения с клиентами	7,096
Расходы на программное обеспечение	66,106
Прочие нематериальные активы	654
Долгосрочная дебиторская задолженность по основной деятельности	97,899
Отложенные налоговые требования	11,287
Текущие обязательства:	
Кредиторская задолженность	(161,007)
Налоги к уплате	(11,674)
Начисленные расходы и прочие текущие обязательства	(73,880)
Краткосрочные кредиты и векселя к оплате	(118,332)
Текущие выплаты по долгосрочным кредитам и займам	(127,835)
Долгосрочные обязательства:	
Обязательства по финансовой аренде	(1,126)
Прочие долгосрочные обязательства	(6,337)
Доля миноритарных акционеров	(137,020)
<b>Стоимость приобретения</b>	<b>\$ 150,564</b>

**Микрон** – В декабре 2006 года СИТРОНИКС заключил договор с Waltermore Ltd. о выкупе 7.6% голосующих акций Микрона за 7.3 млн. долл. США, в результате чего процент голосующих акций Микрона, принадлежащих Группе, возрос с 78% до 86%. В январе 2007 года СИТРОНИКС приобрел указанные акции, однако на дату составления данной финансовой отчетности распределение цены приобретения не было окончательным.

**ВЗПП-Микрон** – В декабре 2006 года СИТРОНИКС приобрел у миноритарного акционера 45.7% голосующих акций ВЗПП-Микрон за 4.5 млн. долл. США, в результате чего процент голосующих акций ВЗПП-Микрон, принадлежащих Группе, возрос с 51% до 97%. Превышение цены покупки над соответствующей долей в чистых активах ВЗПП-Микрон в размере 1.9 млн. долл. США было отнесено на стоимость производственных мощностей предприятия.

Ниже представлена неаудированная сводная условная информация, отражающая результаты, которые были бы представлены в отчетности, если бы Intracom Telecom был приобретен 1 января 2005 года. Условные суммы включают отдельные корректировки, в частности начисление амортизации, исходя из распределения цены

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

68

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

приобретения приобретенных основных средств и нематериальных активов. Условные суммы не отражают каких-либо выгод, которые могли быть достигнуты за счет экономии, полученной в результате консолидации операций.

Условные показатели могут не отражать фактические операционные результаты, которые бы имели место, если бы Intracom Telecom был приобретен 1 января 2005 года, как могут не отражать и результаты будущих операций Группы.

	2006	2005
Условные показатели:		
Выручка от реализации товаров и услуг	\$ 1,610,734	\$ 1,299,207
Прибыль от основной деятельности	126,944	137,900
Чистая прибыль	60,330	55,899
Базовая и разводненная прибыль на одну акцию:		
	0.01	0.03

#### 4. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	2006	2005
Расчетные счета в рублях и долларах США в дочернем предприятии Системы: (МБРР)		
	\$ 49,239	\$ 16,718
<b>Срочные депозиты, размещенные у третьих сторон:</b>		
Депозиты в гривнах	7,921	-
Депозиты в евро	5,372	365
Депозиты в долларах США	2,670	-
Прочие депозиты	1,753	-
<b>Расчетные счета у третьих сторон:</b>		
Счета в долларах США	8,172	42,186
Счета в евро	4,840	5,442
Счета в чешских кронах	2,828	3,694
Счета в рублях	2,301	13,125
Прочие	4,103	1,580
Наличные средства в кассе	641	249
<b>Итого</b>	<b>\$ 89,840</b>	<b>\$ 83,359</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

69

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

Первоначальные сроки погашения срочных депозитов не превышают трех месяцев. На 31 декабря 2006 года депозиты в банках в гривнах, евро и долларах США размещены по ставкам 8% годовых, от 2.7% до 3.7% годовых и от 4.4% до 5.3% годовых, соответственно.

### 5. КРАТКОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Краткосрочные финансовые вложения, деноминированные в долларах США и рублях, по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 гг. представлены следующим образом:

	Годовая ставка процента	Срок погашения	2006	2005
Векселя Системы и дочерних предприятий	0%-0.5%	По требованию	\$ 26,180	\$ 9,308
Прочие	разные	разные	2,545	1,089
<b>Итого</b>			<b>\$ 28,725</b>	<b>\$ 10,397</b>

Руководство не ожидает возникновения убытков по краткосрочным финансовым вложениям в векселя Системы и ее дочерних предприятий.

### 6. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, НЕТТО

Дебиторская задолженность по основной деятельности, за вычетом резерва по сомнительной задолженности, по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлена следующим образом:

	2006	2005
Дебиторская задолженность по основной деятельности	\$ 669,327	\$ 163,041
За вычетом: резерва по сомнительной задолженности	(10,829)	(4,186)
<b>Итого</b>	<b>\$ 658,498</b>	<b>\$ 158,855</b>

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов в дебиторскую задолженность по основной деятельности включена дебиторская задолженность по услугам, предоставленным дочерним и зависимым компаниям Системы, и товарам, отгруженным им, в размере 144.3 млн. долл. США и 56.9 млн. долл. США, соответственно (Примечание 2б). Руководство не ожидает возникновения убытков по этой дебиторской задолженности.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 70

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

В 2006 году Intracom Telesom продал без права обратного требования по договору факторинга дебиторскую задолженность в сумме 19.7 млн. долл. США. Убыток от данной операции не оказал существенного влияния на консолидированное финансовое положение и результаты деятельности Группы.

### 7. ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ, НЕТТО

Прочая дебиторская задолженность и расходы будущих периодов, за вычетом резерва по сомнительной задолженности, по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	2006	2005
Авансы, уплаченные поставщикам	\$ 52,869	\$ 23,896
НДС к возмещению	17,254	13,478
Расходы будущих периодов	11,649	5,158
Предоплата по прочим налогам	9,377	7,533
Займы, предоставленные работникам	1,360	1,353
Прочее	6,013	7,045
За вычетом резерва по сомнительной задолженности	(2,716)	(1,583)
<b>Итого</b>	<b>\$ 95,806</b>	<b>\$ 56,880</b>

### 8. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ И ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ, НЕТТО

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов товарно-материальные ценности и запасные части представлены следующим образом:

	2006	2005
Сырье, материалы и запасные части	\$ 98,120	\$ 20,994
Незавершенное производство	39,974	28,030
Готовая продукция и товары для перепродажи	112,257	64,893
<b>Итого</b>	<b>\$ 250,351</b>	<b>\$ 113,917</b>

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов товарно-материальные ценности балансовой стоимостью 20.5 млн. долл. США и 27.3 млн. долл. США соответственно находятся в залоге у компании Intel (Примечание 15).

Обесценение первоначальной стоимости товарно-материальных ценностей за 2006 и 2005 годы составило 12.8 млн. долл. США (включая обесценение в размере 11.2 млн. долл. США, отраженное Intracom Telesom до момента приобретения) и 0.8 млн. долл. США соответственно.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 71

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

## 9. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА, НЕТТО

Основные средства за вычетом накопленной амортизации по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	2006	2005
Земля	\$ 20,017	\$ 1,377
Здания и капитальные вложения в арендованные основные средства	136,764	58,908
Земельные участки, машины и оборудование (включая арендованные транспортные средства и оборудование стоимостью 15,992 тыс. долл. США и 7,635 тыс. долл. США соответственно)	113,743	56,590
Незавершенное строительство и оборудование к установке	47,216	12,646
	317,740	129,521
За вычетом накопленной амортизации (включая по арендованным транспортным средствам и оборудованию в размере 3,771 тыс. долл. США и 2,078 тыс. долл. США соответственно)	(48,920)	(34,574)
<b>Итого</b>	<b>\$ 268,820</b>	<b>\$ 94,947</b>

Амортизационные отчисления по основным средствам за 2006 и 2005 годы составили 26.1 млн. долл. США (включая амортизационные отчисления Intracom Telecom до даты приобретения в размере 9.1 млн. долл. США) и 6.4 млн. долл. США соответственно.

Земельные участки и здания приблизительной балансовой стоимостью 4.8 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов находились в залоге в качестве обеспечения непогашенной части долга перед BAWAG Bank (см. Примечание 18).

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 72

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

## 10. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ, НЕТТО

Нематериальные активы за вычетом накопленной амортизации по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	Перво- начальная стоимость	2006 Накоп- ленная аморти- зация	Остаточная стоимость	Перво- начальная стоимость	2005 Накоп- ленная аморти- зация	Перво- начальная стоимость
<b>Нематериальные активы с ограниченным сроком использования:</b>						
Договоры и взаимоотношения с клиентами	\$ 21,334	\$ (11,914)	\$ 9,420	\$ 13,864	\$ (6,921)	\$ 6,943
Расходы на программное обеспечение	83,833	(10,478)	73,355	9,366	(1,276)	8,090
Лицензии	2,240	-	2,240	1,490	-	1,490
Прочее	1,697	(110)	1,587	-	-	-
	<b>109,104</b>	<b>(22,502)</b>	<b>86,602</b>	<b>24,720</b>	<b>(8,197)</b>	<b>16,523</b>
<b>Нематериальные активы с неограниченным сроком использования:</b>						
Торговые марки	3,211	-	3,211	3,211	-	3,211
<b>Итого</b>	<b>\$ 112,315</b>	<b>\$ (22,502)</b>	<b>\$ 89,813</b>	<b>\$ 27,931</b>	<b>\$ (8,197)</b>	<b>\$ 19,734</b>

Амортизационные отчисления за 2006 и 2005 годы составили 17.9 млн. долл. США (включая амортизационные отчисления Intracom Telesom до даты приобретения в размере 3.8 млн. долл. США) и 5.1 млн. долл. США соответственно.

По нематериальным активам с ограниченным сроком использования, принадлежащим Группе по состоянию на 31 декабря 2006 года, ожидаемые амортизационные отчисления за каждый из последующих пяти лет и последующие годы представлены следующим образом:

2007	\$ 25,534
2008	23,597
2009	23,597
2010	5,795
2011	4,126
Последующие годы	3,953
<b>Итого</b>	<b>\$ 86,602</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 73

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

В результате приобретения новых нематериальных активов, изменения сроков полезного использования и влияния других факторов, фактические амортизационные отчисления в будущих периодах могут отличаться от данных оценок.

### 11. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Долгосрочные финансовые вложения по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	2006	2005
Голосующие обыкновенные акции компании «Ангстрем» (11%)	\$ 735	\$ 655
Голосующие обыкновенные акции Intracom Construct (8%)	724	-
Голосующие обыкновенные акции «Ангстрем-М» (11%)	234	210
Голосующие обыкновенные акции компании Lotrom (16%)	35	-
Итого	\$ 1,728	\$ 865

### 12. ДОЛГОСРОЧНАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Долгосрочная часть дебиторской задолженности по основной деятельности по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлена следующим образом:

	Годовая ставка процента	Срок погашения	2006	2005
Дебиторская задолженность третьих сторон	EURIBOR +1.5-2.5%	2008-2013	\$ 79,435	\$ 575
Дебиторская задолженность аффилированных предприятий Системы	PRIBOR + 2.0%	2008	4,670	14,000
Итого			\$ 84,105	\$ 14,575

### 13. ПРЕДОПЛАТА ПО АРЕНДЕ

В июле 2004 года компания «Квазар-Микро.ру» заключила с Системой долгосрочный договор текущей аренды офисного помещения в Москве на срок 86 месяцев и внесла предоплату по аренде. Краткосрочная часть предоплаты по договору аренды включена в состав прочей дебиторской задолженности и расходов будущих периодов.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 74

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

#### 14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА С ОГРАНИЧЕНИЯМИ ПО ИСПОЛЬЗОВАНИЮ

В соответствии с условиями соглашения о покупке акций Intracom Telecom 35 млн. евро (46.1 млн. долл. США по курсу на 31 декабря 2006 года) были внесены СИТРОНИКСом на счет условного депонирования. На дату составления данной финансовой отчетности задолженность в сумме 29.2 млн. евро (38.5 млн. долл. США по курсу на 31 декабря 2006 года) погашена. Оставшаяся часть суммы подлежит уплате не позднее 2008 года.

Депозиты Intracom Telecom в размере 2.3 млн. долл. США связаны с платежами клиентов по счетам, осуществляемыми в пользу НуроVereinsBank по договору факторинга. Депозиты были перечислены банку в конце срока действия договора факторинга в январе 2007 года.

В 2001-2004 годах Квазар-Микро.ру разместил в ИНГ Банке три депозита в качестве обеспечения гарантий, выданных банком в пользу некоторых поставщиков ИТ решений, включая компанию Intel (Примечание 15). Общая сумма депозитов составляет 2.1 млн. долл. США. Депозиты должны быть погашены не позднее 31 декабря 2007 года. Руководство Группы планирует продлить срок действия данных соглашений.

#### 15. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов кредиторская задолженность Группы перед Intel составила 17.6 млн. долл. США и 11.3 млн. долл. США соответственно. Задолженность Группы перед Intel обеспечена выручкой (включая дебиторскую задолженность) Группы от реализации продукции Intel, запасами продукции Intel на предприятиях Группы, а также гарантией ИНГ Банка на сумму 2.1 млн. долл. США, которая, в свою очередь, предоставлена Группе под залог денежных средств на ту же сумму, размещенных в банке (Примечание 14).

#### 16. НАЧИСЛЕННЫЕ РАСХОДЫ И ПРОЧИЕ ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Начисленные расходы и прочие текущие обязательства по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	2006	2005
Задолженность за акции Intracom Telecom (Примечание 3)	\$ 46,122	-
Авансы, полученные от покупателей, и превышение выставленных счетов над затратами по проектам	30,484	\$ 82,104
Начисленная задолженность по заработной плате и оплате отпусков	13,528	2,983
Проценты по займам и кредитам к уплате	7,220	2,616
Задолженность за акции ВЗПП-Микрон (Примечание 3)	4,500	-
Текущая часть долгосрочной задолженности по финансовой аренде (Примечание 19)	3,643	1,332
Гарантийные обязательства	3,185	590
Текущая часть пенсионных обязательств	580	-
Начисленные расходы и прочие текущие обязательства	23,610	16,284
<b>Итого</b>	<b>\$ 132,872</b>	<b>\$ 105,909</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 75

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

Авансы, полученные от покупателей, и превышение выставленных счетов над затратами по проектам, по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов включала суммы по операциям с дочерними и зависимыми предприятиями Системы в размере 9.5 млн. долл. США, и 70.9 млн. долл. США соответственно (Примечание 26).

## 17. КРАТКОСРОЧНЫЕ КРЕДИТЫ И ВЕКСЕЛЯ К ОПЛАТЕ

Краткосрочные кредиты и векселя к оплате по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

		(тыс.)	
	Годовая ставка процента (по состоянию на 31 декабря 2006 года)	2006	2005
<b>Возобновляемые кредиты:</b>			
<i>В том числе:</i>			
Кредиты в евро	EURIBOR+1.0% -1.5% (4.7%-5.2%)	\$ 65,789	-
Кредиты в чешских кронах	PRIBOR+0.7% (3.3%)	29,939	-
Кредиты в других валютах	LIBOR+1.3% – BUBOR+1.3% (6.6% – 9.9%)	2,890	-
Кредиты в долларах США	-	-	\$ 49,816
		<b>98,618</b>	<b>49,816</b>
<b>Кредиты и векселя, деноминированные в долларах США и рублях – Система и дочерние предприятия</b>			
	10%-14%	5,353	18,995
<b>Кредиты и векселя, подлежащие погашению третьим сторонам:</b>			
<i>В том числе:</i>			
В чешских кронах	PRIBOR + 0.5%-1.2% (3.1%-3.8%)	36,878	-
В рублях	13%-14%	5,476	-
В евро	EURIBOR +1.5%-3.5% (5.2%-7.1%)	4,970	-
В долларах США	LIBOR+1.5% (5.1%)	1,230	34,230
Прочие	0%-BUBOR +1.5% (0%-10.2%)	5,030	2,021
		<b>53,584</b>	<b>36,251</b>
<b>Итого</b>		<b>\$ 157,555</b>	<b>\$ 105,062</b>

**Возобновляемые кредиты** – В декабре 2005 года Intracom Telecom заключил несколько соглашений о предоставлении ссуд в евро с рядом финансовых институтов, в том числе Societe Generale—Geniki Bank, National Bank

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 76

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

of Greece, Emporiki Bank, Alfa Bank, HypoVereinsBank, Piraeus Bank, Aspis Bank, ING Bank, Hellenic Bank и Eurobank. Ставка процента по кредитам варьируется в диапазоне от EURIBOR+1.0% до EURIBOR+1.5%. Кредиты были погашены в январе-феврале 2007 года.

В течение 2006 года SITRONICS TS CR заключил кредитное соглашение с банком АБН AMPO на общую сумму 30.0 млн. долл. США. Средства кредитной линии могут быть получены в евро, долларах США или чешских кронах в виде краткосрочных кредитов, овердрафта, гарантийных писем или банковских гарантий. Ставка процента по кредиту составляет EURIBOR+0.7-0.9%, LIBOR+0.7-0.9%, и PRIBOR+0.7-0.9% годовых, в зависимости от валюты кредита. По состоянию на 31 декабря 2006 года сумма средств, полученных SITRONICS TS CR в рамках данной кредитной линии, составила 29.9 млн. долл. США, деноминированных в чешских кронах. Срок платежа по предоставленным кредитам наступает в январе и июле 2007 года.

**Кредиты и векселя, деноминированные в долларах США и рублях** – Система и дочерние предприятия – В 2006 и 2005 годах Группа заключила несколько краткосрочных кредитных соглашений в долларах США и рублях с дочерними предприятиями Системы со сроком погашения по требованию. Ставка процента по кредитам варьируется в диапазоне от 10% до 14%. По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов непогашенная задолженность по данным соглашениям составила 5.4 млн. долл. США и 19.0 млн. долл. США соответственно.

**Кредиты и векселя, полученные от третьих сторон** – В 2006 году SITRONICS TS CR заключил соглашения на предоставление кредитов в чешских кронах с HSBC Bank, BAWAG bank, Commerzbank и Raiffeisenbank. Ставка процента по кредитам варьируется от PRIBOR+0.5% до PRIBOR+1.2%; срок погашения наступает в период с июля по сентябрь 2007 года. По состоянию на 31 декабря 2006 года непогашенная задолженность по данным соглашениям составила 25.9 млн. долл. США, 7.2 млн. долл. США, 3.4 млн. долл. США и 0.4 млн. долл. США соответственно.

## 18. ДОЛГОСРОЧНАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Долгосрочная задолженность по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлена следующим образом:

	Валюта	Годовая ставка процента (по состоянию на 31 декабря 2006 года)	2006	2005
Еврооблигации	Долл. США	7.9%	\$ 199,526	-
Синдицированный кредит, предоставленный Intracom Telecom	Долл. США	LIBOR + 1.5% (6.9%)	121,200	-
Синдицированный кредит, предоставленный Conklin Corporation	Долл. США	LIBOR+1.4% (6.7%)	7,404	-
Департамент науки и Промышленной политики Москвы	Руб.	2.9%	8,241	\$ 3,011

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 77

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

	Валюта	Годовая ставка процента по состоянию на 31 декабря 2006 года)	2006	2005
BAWAG Bank	Кроны	PRIBOR+2.1% (4.7%)	2,159	1,929
Прочие	Различные валюты	0%-7%	2,371	2,110
			<b>340,901</b>	<b>7,050</b>
За вычетом сумм, подлежащих погашению в течение 12 месяцев			(9,935)	(925)
<b>Итого</b>			<b>\$ 330,966</b>	<b>\$ 6,125</b>

**Евробонды** – В марте 2006 года SITRONICS Finance S. A. (далее – «SITRONICS Finance»), 100%-ное дочернее предприятие СИТРОНИКСа, выпустил облигации на сумму 200.0 млн. долл. США под 7.875% годовых по цене 99.7% от номинала. СИТРОНИКС является гарантом по этим облигациям. Срок погашения облигаций наступает в марте 2009 года. SITRONICS Finance выплачивает проценты по облигациям за предшествующий период раз в полгода – в марте и сентябре. Облигации котируются на Лондонской фондовой бирже. Поступления от выпуска облигаций составили 199.4 млн. долларов США. Соответствующие расходы на выпуск облигаций в размере 1.8 млн. долларов США были капитализированы. На данные облигации распространяются определенные ограничения, включающие, среди прочих, ограничения по принятию Группой дополнительных долговых обязательств, ограничения по осуществлению слияний, консолидации или реализации активов, а также ограничения относительно уровня определенных финансовых показателей. По мнению руководства, на момент подготовки настоящей финансовой отчетности Группа выполняет все существующие условия.

**Синдицированный кредит, предоставленный Intracom Telecom** – В 2002 году Intracom Holding S.A. заключил соглашение о предоставлении синдицированного кредита с рядом банков (Alpha Bank, National Bank of Greece, Commercial bank of Greece, Societe Generale – Geniki bank). В 2005 году остаток задолженности по кредиту в размере 121.2 млн. долл. США был передан компании Intracom Telecom. Кредит предоставлен по ставке LIBOR+ 1.5% годовых со сроком погашения в январе 2008 года. Гарантом по кредиту выступает Intracom Holding S.A. Кредитное соглашение содержит определенные ограничивающие условия, включая, среди прочих, ограничения относительно уровня определенных финансовых показателей. По мнению руководства, на момент подготовки настоящей финансовой отчетности Intracom Telecom выполняет все существующие условия.

**Синдицированный кредит, предоставленный Conklin Corporation** – В 2002 году Intracom Holding S.A. заключил соглашение о предоставлении синдицированного кредита с рядом банков (Piraeus Bank, Societe Generale – Geniki Bank, Omega BANK) на сумму 5.6 млн. евро (7.4 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2006 года). В 2005 году кредит был передан Conklin Corporation, дочернему предприятию Intracom Telecom. Кредит предоставлен по ставке LIBOR + 1.4% годовых со сроком погашения в августе 2007 года и гарантирован Intracom Holding S.A.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 78

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

**Департамент науки и промышленной политики при Правительстве Москвы** – В декабре 2005 года Микрон заключил кредитное соглашение с Департаментом науки и промышленной политики при Правительстве Москвы, на сумму 217 млн. руб. (8.2 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2006 года). Проценты по данной кредитной линии определены в размере одна четвертая от официального курса Центрального банка Российской Федерации (2,9% по состоянию на 31 декабря 2006 года). Срок погашения кредита наступает в 2010 году. По состоянию на 31 декабря 2006 года сумма непогашенной задолженности по данному кредитному соглашению составила 8.2 млн. долл. США.

**BAWAG** – В 2005 году SITRONICS TS CR получил кредит в чешских кронах от BAWAG Bank в размере, эквивалентном 2.2 млн. долл. США. Кредит выдан по ставке PRIBOR+2.1% годовых, срок погашения наступает не ранее 2013 года. По данному кредитному соглашению заложены земля и здания, принадлежащие SITRONICS TS CR и его дочернему предприятию Tesla tech приблизительно балансовой стоимостью 4.8 млн. долл. США, а также акции Tesla tech.

В приведенной ниже таблице представлен общий график погашения общей суммы непогашенной задолженности по состоянию на 31 декабря 2006 года:

Год, закончившийся 31 декабря	
2007 года	\$ 9,935
2008 года	121,296
2009 года	199,653
2010 года	8,368
2011 года	127
Последующие годы	1,522
<b>Итого</b>	<b>\$ 340,901</b>

## 19. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ФИНАНСОВОЙ АРЕНДЕ

Обязательства по финансовой аренде по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены следующим образом:

	2006	2005
Всего минимальные арендные платежи (недисконтированные)	\$ 7,053	\$ 3,241
За вычетом начисленных процентов	(336)	(304)
Текущая стоимость чистых минимальных арендных платежей	6,717	2,937
За вычетом текущей части обязательств по финансовой аренде (Примечание 16)	(3,643)	(1,332)
<b>Долгосрочные обязательства по аренде</b>	<b>\$ 3,074</b>	<b>\$ 1,605</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 79

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

В течение 2001-2006 годов Группа заключила несколько договоров аренды оборудования и транспортных средств. Срок действия данных договоров в основном истекает до 2009 года. Договоры предполагают переход к Группе права собственности на арендованные активы после окончания срока аренды.

Минимальные арендные платежи, причитающиеся по договорам финансовой аренды по состоянию на 31 декабря 2006 года, представлены ниже:

Год, закончившийся 31 декабря	
2007 года	\$ 3,875
2008 года	2,866
2009 года	312
	<hr/>
	7,053
За вычетом начисленных процентов	(336)
	<hr/>
<b>Итого</b>	<b>\$ 6,717</b>

## 20. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ЛЬГОТАМ, ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫМ РАБОТНИКАМ ПОСЛЕ ВЫХОДА НА ПЕНСИЮ

В соответствии с положениями трудового законодательства Греции Intracom Telecom обязан предоставлять своим работникам определенные льготы после выхода на пенсию (Примечание 2). При расчете обязательств и чистых расходов отчетного периода по льготам, предоставляемым после выхода на пенсию, использовалась ставка дисконтирования в размере 4.1% и ставка будущего роста заработной платы в размере 4.5%.

Изменение прогнозных обязательств по льготам, предоставляемым после выхода на пенсию, за 2006 год представлено следующим образом:

Прогнозные обязательства на начало года	\$ 4,066
Стоимость услуг	523
Процентный расход	253
Корректировка прогнозных обязательств	787
Выплаты по льготам	(512)
Актuarные убытки	1,085
Эффект пересчета валют	588
	<hr/>
<b>Прогнозные обязательства на конец года</b>	<b>\$ 6,790</b>

Будущие выплаты работникам в рамках программы льгот представлены ниже:

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 80

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

Год, закончившийся 31 декабря	
2007 года	\$ 580
2008 года	632
2009 года	698
2010 года	764
2011-2015 годы	4,116
<b>Итого</b>	<b>\$ 6,790</b>

По состоянию на 31 декабря 2006 года долгосрочная часть обязательств Группы по льготам, предоставляемым после выхода на пенсию, составила 6.2 млн. долл. США (Примечание 21).

## 21. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства Группы по состоянию на 31 декабря 2006 года представлены следующим образом:

	2006	2005
Долгосрочная часть обязательств по льготам, предоставляемым после выхода на пенсию (Примечание 20)	\$ 6,210	\$ -
Кредиторская задолженность по строительству	3,682	-
Долгосрочная часть гарантийных обязательств	1,831	-
<b>Итого</b>	<b>\$ 11,723</b>	<b>\$ -</b>

## 22. ПРОИЗВОДНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

**СИТРОНИКС** – В марте 2006 года СИТРОНИКС заключил форвардный контракт с Dresdner Bank на покупку 40.0 млн. долл. США по фиксированному курсу 27.8 руб. за 1 долл. США. Данный контракт является инструментом хеджирования справедливой стоимости рублевых финансовых вложений и дебиторской задолженности Группы, который устраняет влияние изменений курсов валют на прибыль до момента погашения финансовых вложений и обязательств. По состоянию на 31 декабря 2006 года в консолидированном отчете о прибылях и убытках отражен убыток, возникший в результате изменения справедливой стоимости инструмента, в размере 1.5 млн. долл. США.

**Intracom Telecom** – В 2002 году Intracom Holdings S.A. заключил своп-соглашение с Alpha Bank, направленное на устранение валютного риска и обеспечивающее фактическую конвертацию синдицированного кредита в размере 121.2 млн. долл. США со ставкой трехмесячный LIBOR+1.5% в 118.0 млн. евро (155.5 млн. долл. США по состоянию на 31 декабря 2006 года) со ставкой трехмесячный EURIBOR+1.59% (Примечание 18). Условия своп-соглашения совпадают с условиями соответствующего кредитного соглашения. Данный инструмент не соответствует критериям, предъявляемым к операциям хеджирования. В 2005 году права и обязательства по кредитному соглашению и своп-соглашению были переданы Intracom Telecom. По состоянию на 31 декабря 2006 года Группа отразила обязательства, связанные с данным инструментом, в размере 34.3 млн. долл. США,

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 81

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

а также убыток в размере 15.5 млн. долл. США за 2006 год, который был компенсирован за счет положительной курсовой разницы, возникшей в результате пересчета обязательств по кредитному соглашению.

**SITRONICS TS CR** – В 2006 году SITRONICS TS CR заключил ряд валютных своп-соглашений с банком ABN-AMRO. Данные инструменты предназначены для хеджирования справедливой стоимости дебиторской задолженности SITRONICS TS CR, номинированной в долларах США и евро, в размере 22.1 млн. долл. США для защиты от убытков в результате колебаний валютных курсов в период до момента погашения дебиторской задолженности. По состоянию на 31 декабря 2006 года в консолидированном отчете о прибылях и убытках отражена прибыль, полученная в результате изменения справедливой стоимости данных инструментов, в размере 2.0 млн. долл. США.

### 23. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы Группы по налогу на прибыль за 2006 и 2005 годы составили:

	2006	2005
Текущие расходы по налогу на прибыль	\$ 38,910	\$ 35,461
Отложенные налоговые доходы	(6,622)	(314)
<b>Итого расходы по налогу на прибыль</b>	<b>\$ 32,288</b>	<b>\$ 35,147</b>

Сумма налога на прибыль отличается от суммы налога, которая получилась бы при применении установленной российским законодательством ставки налога на прибыль (24%) к прибыли Группы до налога на прибыль и вычета доли миноритарных акционеров.

Ниже приводится объяснение этой разницы:

	2006	2005
Расходы по налогу на прибыль, рассчитанные путем умножения чистой бухгалтерской прибыли до налогообложения и вычета доли миноритарных акционеров на стандартную ставку налога в Российской Федерации	\$ 23,576	\$ 31,293
Корректировки на:		
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения	6,170	2,188
Убытки для целей налогообложения, не подлежащие льготированию в последующие годы	7,806	1,270
Эффект от применения различных ставок налога	(2,819)	2,530
Курсовые разницы и эффект пересчета	(2,445)	(2,134)
<b>Расходы по налогу на прибыль</b>	<b>\$ 32,288</b>	<b>35,147</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 82

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов временные различия между данными налогового учета и данными, включенными в финансовую отчетность, привели к возникновению следующих отложенных налоговых требований и обязательств:

	2006	2005
<b>Отложенные налоговые требования</b>		
Основные средства	\$ 35,483	\$ 4,593
Убытки для целей налогообложения, подлежащие льготированию в последующие годы	8,490	-
Дебиторская задолженность	1,625	4,222
Начисленные расходы	3,348	1,547
Товарно-материальные запасы и запасные части	2,691	481
Прочие	948	212
<b>Итого отложенные налоговые требования</b>	<b>\$ 52,585</b>	<b>\$ 11,055</b>
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>		
Нераспределенная прибыль, не облагаемая налогом	(13,325)	-
Основные средства	(13,424)	(8,479)
Нематериальные активы	(9,479)	(2,407)
Прочие	(862)	(1,617)
<b>Итого отложенные налоговые обязательства</b>	<b>\$ (37,090)</b>	<b>\$ (12,503)</b>
Чистые отложенные налоговые требования, текущая часть	\$ 6,517	\$ 4,785
Чистые отложенные налоговые требования, долгосрочная часть	\$ 19,887	\$ 3,441
Чистые отложенные налоговые обязательства, текущая часть	\$ (607)	\$ (664)
Чистые отложенные налоговые обязательства, долгосрочная часть	\$ (10,302)	\$ (9,010)

По состоянию на 31 декабря 2006 года отложенные налоговые требования, связанные с льготированием убытков для целей налогообложения в последующие годы, в сумме 3.4 млн. долл. США относятся к Intracom Telecom. Указанная льгота истекает в 2011 году. Оставшаяся часть отложенных налоговых требований относится к российским дочерним предприятиям Группы, осуществляющим деятельность в сегментах «Потребительская электроника» и «Контрактное производство электроники». Соответствующие налоговые льготы могут быть использованы в течение 10 лет.

## 24. ОПЕРАЦИИ С КАПИТАЛОМ

В марте 2006 года ОАО «СИТРОНИКС» выпустило в пользу Системы 5,817,000,000 голосующих обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая на общую сумму 206.8 млн. долл. США (56.8 млн. долл. США было выплачено в 2005 году, 150.0 млн. долл. США – в 2006 году).

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 83

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

В марте 2006 года SITRONICS Management, 100%-ное дочернее предприятие СИТРОНИКСа, приобрело у Системы 1,133,995,091 голосующих обыкновенных акций СИТРОНИКСа за 40.9 млн. долл. США. Данные собственные акции были отражены в учете по первоначальной стоимости.

Одновременно с выкупом Группой собственных акций Система одобрила решение о продаже 385,188,550 обыкновенных акций СИТРОНИКСа новому президенту Системы, который с июля 2003 года по февраль 2006 года являлся генеральным директором ОАО «СИТРОНИКС». Акции были проданы за 13.8 млн. долл. США при условии оплаты не позднее 2010 года. На дату совершения сделки справедливая стоимость акций, проданных президенту Системы, оценивалась на уровне 105.0 млн. долл. США. Разница между справедливой стоимостью и ценой приобретения акций является вознаграждением, предоставленным Системой новому президенту в связи с данным назначением. СИТРОНИКС отразил в учете продажу акций по текущей стоимости дебиторской задолженности за проданные акции (10.6 млн. долл. США на дату совершения операции) и вычел данную величину из собственного капитала. Недоамортизированный дисконт по задолженности акционера в размере 3.2 млн. долл. США был отражен как уменьшение нераспределенной прибыли. Сумма процентов, начисленных в течение 2006 года, составила 0.6 млн. долл. США и была отражена в учете в качестве добавочного капитала.

В августе 2006 года акционеры Микрона одобрили выпуск 1,088,000 дополнительных обыкновенных акций по закрытой подписке номинальной стоимостью 0.025 руб. каждая в пользу Федерального агентства по управлению федеральным имуществом. В декабре 2006 года Группа получила предоплату в счет приобретения данных акций в размере около 10.6 млн. долл. США. Превышение полученной суммы над чистой балансовой стоимостью приобретенных активов в размере 6.2 млн. долл. США было отражено в составе добавочного капитала. Регистрация выпуска акций была завершена в январе 2007 года.

В октябре 2006 года СИТРОНИКС осуществил дополнительную эмиссию 293,476,990 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая для Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) на сумму 80.0 млн. долл. США. Система выдала ЕБРР пут опцион на данные акции. По состоянию на 31 декабря 2006 года акции были полностью оплачены ЕБРР.

В ноябре 2006 года Совет директоров СИТРОНИКСа одобрил дополнительный выпуск обыкновенных акций в количестве 5,000,000,000 штук номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 84

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

## 25. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Стандарт бухгалтерского учета № 131 «Раскрытие информации о сегментах предприятия и сопутствующей информации» устанавливает процедуру отражения сведений об операционных сегментах в финансовой отчетности предприятия. Операционные сегменты определяются как элементы предприятия, осуществляющие коммерческую деятельность, в отношении которой имеется самостоятельная финансовая информация, и которая регулярно оценивается ответственным руководителем или коллективным органом на предмет эффективности распределения ресурсов и результатов работы.

По состоянию на 31 декабря 2006 года Группа представила в финансовой отчетности пять сегментов: «Телекоммуникационные решения», «ИТ решения», «Микроэлектронные решения», «Потребительская электроника» и «Контрактное производство электроники». Отнесение предприятий Группы к сегментам, указанным выше, основано на характеристиках производственного процесса и спецификации продукции. Руководство Группы оценивает показатели по данным сегментам, исходя из объема полученной прибыли от основной деятельности. В 2006 году организационная структура Группы была изменена, в результате чего сегмент «Потребительская электроника» был разделен на два сегмента: сегмент «Потребительская электроника» и сегмент «Контрактное производство электроники». Группа соответствующим образом пересчитала информацию по сегментам за предыдущий год.

Исключение эффекта операций между предприятиями Группы, представленное ниже, в основном относится к операциям купли-продажи, финансовым вложениям и выдаче займов между предприятиями Группы, а также другим обычным операциям внутри Группы.

Анализ и сверка информации по сегментам Группы и ее сравнение с соответствующей информацией, включенной в консолидированную финансовую отчетность за 2006 и 2005 годы, представлены следующим образом:

	2006						
	Телекоммуникационные решения	ИТ решения	Микроэлектронные решения	Потребительская электроника	Контрактное производство электроники	Головной офис	Всего
Реализация товаров и услуг внешним потребителям, нетто	\$708,243	\$559,438	\$122,639	\$171,100	\$49,227	\$87	\$1,610,734
Реализация товаров и услуг между сегментами	69	1,774	207	52	3,117	3	5,222
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(33,937)	(5,400)	(2,668)	(151)	(1,746)	(146)	(44,048)
Прибыль/(убыток) от основной деятельности	114,511	15,595	23,771	(3,826)	(12,319)	(9,494)	128,238

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

	2005						Всего
	Телеком- муника- ционные решения	ИТ решения	Микро- электрон- ные решения	Потребительская электро- ника	Контракт- ное произ- водство электро- ники	Головной офис	
Реализация товаров и услуг внешним потребителям, нетто	\$ 246,592	\$ 468,404	\$ 56,937	\$ 124,038	\$ 56,533	\$ 65	\$ 952,569
Реализация товаров и услуг между сегментами	47	-	15	-	641	-	703
Амортизация основных средств и немате- риальных активов	(3,166)	(5,089)	(1,964)	(1)	(1,036)	(220)	(11,476)
Прибыль/(убыток) от основной деятельности	132,049	6,469	3,622	1,921	(1,678)	(142)	142,241

Сверка информации о прибыли от основной деятельности по сегментам с консолидированной прибылью до налогообложения и вычета долей миноритарных акционеров в прибылях и убытках дочерних предприятий представлена следующим образом:

	2006	2005
Прибыль от основной деятельности по сегментам	\$ 128,238	\$ 142,241
Процентный доход	11,060	872
Процентный расход, за вычетом капитализированных процентов	(32,065)	(9,810)
Убыток по операциям с иностранной валютой	(9,002)	(2,914)
<b>Консолидированная прибыль до налога на прибыль и вычета доли миноритарных акционеров</b>	<b>\$ 98,231</b>	<b>\$ 130,389</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 86

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

Информация о выручке Группы от деятельности в различных географических регионах за 2006 и 2005 годы представлена следующим образом:

	2006	2005
Россия	\$ 702,227	\$ 495,696
Украина	303,921	266,647
Греция	175,546	-
Центральная и Восточная Европа	248,809	158,146
Азиатско-Тихоокеанский регион	116,872	18,120
Другие	63,359	13,960
<b>Итого реализация товаров и услуг внешним потребителям</b>	<b>\$ 1,610,734</b>	<b>\$ 952,569</b>

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов активы сегментов представлены следующим образом:

	2006	2005
Телекоммуникационные решения	\$ 1,009,520	\$ 213,347
ИТ решения	177,284	110,178
Микроэлектронные решения	205,116	98,866
Потребительская электроника	156,910	90,863
Контрактное производство электроники	63,934	49,287
	<b>1,612,764</b>	<b>562,541</b>
Головной офис	342,690	60,659
За вычетом эффекта операций между сегментами	(308,087)	(57,110)
<b>Итого активы</b>	<b>\$ 1,647,367</b>	<b>\$ 566,090</b>

Основные средства и нематериальные активы, приобретенные Группой в 2006 и 2005 годах, включая активы, полученные в результате приобретения контроля над Intracom Telecom, представлены следующим образом:

	2006	2005
Телекоммуникационные решения	\$ 200,145	\$ 26,009
ИТ решения	1,103	2,968
Микроэлектронные решения	56,491	4,856
Потребительская электроника	416	39
Контрактное производство электроники	2,777	22,026
Головной офис	429	525
<b>Итого приобретение основных средств и нематериальных активов</b>	<b>\$ 261,361</b>	<b>\$ 56,423</b>

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 87

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов основные средства и нематериальные активы Группы, за вычетом накопленной амортизации, в разрезе географических сегментов представлены следующим образом:

	2006	2005
Россия	\$ 134,605	\$ 67,427
Греция	129,392	-
Чехия	61,444	30,592
Румыния	19,846	-
Украина	10,256	16,662
Другие	3,090	-
<b>Итого основные средства и нематериальные активы за вычетом накопленной амортизации</b>	<b>\$ 358,633</b>	<b>\$ 114,681</b>

## 26. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Операции Группы со связанными сторонами за 2006 и 2005 годы представлены следующим образом:

	2006	2005
Продажи программного обеспечения и телекоммуникационного оборудования	\$ 263,744	\$ 227,972
Услуги по системной интеграции	61,142	68,722
Продажа смарт-карт	34,414	-
Продажа мобильных телефонов	2,757	12,007
Прочая выручка	1,516	1,324
Процентный доход	2,176	-
Процентный расход	(309)	(6,219)
Приобретение прочих услуг	(6,014)	-
Прочие доходы	-	989

### Продажи программного обеспечения и телекоммуникационного оборудования

«Мобильные Телесистемы» («МТС») – В течение 2006 и 2005 годов SITRONICS TS CR и СИТРОНИКС ТС заключили договоры с МТС, дочерним предприятием Системы, и ее зависимым предприятием «Мобильные ТелеСистемы Беларусь» («МТС Беларусь») на продажу биллинговой системы, телекоммуникационного программного обеспечения и оборудования. В соответствии с этими договорами в 2006 и 2005 годах SITRONICS TS CR продал программное обеспечение, оборудование и сопутствующие услуги на сумму приблизительно 219.8 млн. долл. США и 178.4 млн. долл. США соответственно.

«Комстар-ОТС» – В течение 2006 и 2005 годов SITRONICS TS CR и СИТРОНИКС ТС заключили несколько договоров с дочерними предприятиями Системы, на данный момент входящими в Комстар-ОТС («МГТС», «МТУ-

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

88

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

Информ», «Комстар» и «Телмос»). В соответствии с этими договорами в 2006 и 2005 годах СИТРОНИКС ТС продал телекоммуникационное оборудование и оказал услуги системной поддержки на сумму около 24.9 млн. долл. США и 25.9 млн. долл. США соответственно.

«Инвест-Связь-Холдинг» – В течение 2006 и 2005 годов СИТРОНИКС ТС реализовал телекоммуникационное оборудование Инвест-Связь-Холдингу, дочернему предприятию Системы, на сумму 16.5 млн. долл. США и 18.3 млн. долл. США соответственно.

«Межрегиональный Транзит Телеком» («МТТ») – В течение 2006 и 2005 годов СИТРОНИКС ТС реализовал телекоммуникационное оборудование МТТ, зависимой компании Системы, на сумму 0.4 млн. долл. США и 5.4 млн. долл. США соответственно.

#### Услуги по системной интеграции

В течение 2006 и 2005 годов Квазар-Микро.ру предоставил услуги в области системной интеграции МТС и другим дочерним и зависимым предприятиям АФК «Система» на сумму 61.1 млн. долл. США и 68.7 млн. долл. США соответственно.

#### Продажа смарт-карт

В течение 2006 года компания «Смарт Карты» продала МТС смарт-карт на сумму 34.4 млн. долл. США.

#### Продажа мобильных телефонов

В течение 2006 и 2005 годов Группа продала мобильные телефоны компании СкайЛинк, зависимому предприятию Системы, на сумму 2.8 млн. долл. США и 12.0 млн. долл. США.

#### Процентный расход

В течение 2006 и 2005 годов Группа получала краткосрочные и долгосрочные займы от Системы и ее дочерних предприятий, включая МБРР (Примечание 17). Процентные расходы по этим займам за 2006 и 2005 годы составили 0.3 млн. долл. США и 6.2 млн. долл. США соответственно.

#### Процентный доход

В течение 2006 года Группа получила процентный доход в размере 2.2 млн. долл. США по депозитам, размещенным в МБРР.

#### Операции и остатки по операциям с Intracom Holdings S.A.

В течение 2006 года Intracom Telecom заключал сделки с дочерними и зависимыми предприятиями своего миноритарного акционера Intracom Holdings S.A. Выручка по таким сделкам составила 63.1 млн. долл. США, а соответствующие остатки дебиторской задолженности и полученных авансов по состоянию на 31 декабря 2006 года составили 81.0 млн. долл. США и 0.1 млн. долл. США, соответственно.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 89

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

Кроме того, затраты Intracom Telecom на приобретение услуг и товаров у этих предприятий за 2006 год составили 75.5 млн. долл. США. По состоянию на 31 декабря 2006 года кредиторская задолженность по основной деятельности и прочая кредиторская задолженность перед дочерними и зависимыми предприятиями Intracom Holdings S.A. составила 78.2 млн. долл. США.

## 27. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ И УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

**Операционная аренда** – Группа арендует земельные участки и транспортные средства по договорам текущей аренды, срок действия которых истекает в различные периоды, но не позднее 2024 года. Расходы по данным договорам текущей аренды за 2006 и 2005 гг. на сумму 3.3 млн. долл. США и 0.8 млн. долл. США соответственно включены в состав расходов по основной деятельности в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Минимальные арендные платежи, причитающиеся по договорам текущей аренды по состоянию на 31 декабря 2006 года, представлены ниже:

Год, закончившийся 31 декабря	
2007 года	\$ 5,934
2008 года	4,428
2009 года	3,800
2010 года	2,419
2011 года	1,080
Последующие годы	2,203
<b>Итого</b>	<b>\$ 19,864</b>

**Обязательства по капитальным затратам** – В течение 2006 года Микрон заключил договоры на приобретение и поставку оборудования на сумму около 120.0 млн. долл. США. По состоянию на 31 декабря 2006 года Intracom Telecom заключил договоры на закупку основных средств на сумму около 37.0 млн. евро (48.8 млн. долл. США). По этим договорам не предусмотрены штрафные санкции в случае неисполнения обязательств.

**Выданные гарантии** – В 2005 году Группа выдала гарантии Коммерцбанку по кредитам Инвест-Связь-Холдинга, дочернего предприятия Системы, на общую сумму 18.0 млн. долл. США. Срок гарантий истекает в 2007 году. По состоянию на 31 декабря 2006 года случаев неисполнения обязательств, в отношении которых Группой выданы гарантии, не было.

**Судебные разбирательства** – В ходе осуществления основной деятельности предприятиям Группы приходится участвовать в судебных разбирательствах, рассмотрении исков и претензий. Руководство Группы полагает, что обязательства Группы по всем текущим судебным разбирательствам, если таковые возникнут, не окажут существенного негативного влияния на финансовое положение, результаты деятельности Группы или ее ликвидность.

**Импорт товаров** – Квазар-Микро привлекает третьи стороны для импорта товаров в страны СНГ. Существует риск того, что импортные операции третьих сторон будут оспорены налоговыми органами и признаны непра-

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 гг.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

90

СИТРОНИКС  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2006

вомерными. Количественное влияние такого решения на чистую прибыль и финансовое положение Группы на данном этапе невозможно определить в связи с отсутствием прецедентов таких решений. Условных обязательств в связи с этими операциями в финансовой отчетности Группы отражено не было.

## 28. КОНЦЕНТРАЦИЯ

**Концентрация кредитных рисков** – В 2006 и 2005 годах выручка от реализации продукции Группы дочерним и зависимым предприятиям Системы составила 363.6 млн. долл. США и 310.0 млн. долл. США соответственно, или 22.6% и 32.5% от консолидированной выручки Группы за соответствующие периоды. Данные о дебиторской задолженности по операциям с дочерними и зависимыми предприятиями Системы по состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов представлены в Примечаниях 6 и 12. Остатки денежных средств и краткосрочных финансовых вложений в данные компании раскрыты в Примечаниях 4 и 5, соответственно.

Выручка от реализации компьютерного оборудования на территории РФ и Украины поступает в Квазар-Микро через нескольких независимых дилеров. По состоянию на 31 декабря 2006 и 2005 годов непогашенная задолженность данных дилеров составила 43.7 млн. долл. США и 31.8 млн. долларов США, соответственно. В течение 2006 и 2005 годов выручка Квазара-Микро от реализации продукции, приобретенной по договору с Intel International B.V., составила 207.7 млн. долл. США и 228.0 млн. долл. США соответственно, или 12.9% и 23.9% от консолидированной выручки Группы за соответствующие периоды.

Выручка и дебиторская задолженность Intracom Telescom сконцентрирована среди нескольких значительных покупателей. Выручка за 2006 год от операций с пятью клиентами в данном сегменте составила 172.7 млн. долл. США, или 10.7% от консолидированной выручки Группы за данный период. По состоянию на 31 декабря 2006 года сумма дебиторской задолженности по данным клиентам составила 130.1 млн. долл. США.

**Экономическая ситуация** – Хотя российская и украинская экономики в основном являются рыночными, им все еще присущи отдельные черты, характерные для развивающихся рынков. В прошедшие годы такими чертами являлись высокая инфляция, недостаточная ликвидность фондового рынка и существование валютного контроля. Дальнейшее успешное развитие и стабильность российской и украинской экономик во многом будет зависеть от действий правительств обеих стран, направленных на реформирование правовой и экономической систем.

В настоящее время в России и на Украине существует значительное количество различных налогов, взимаемых государственными органами, включая, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налоги на фонд заработной платы, а также прочие налоги. Во многих случаях политика применения данных законов либо отсутствует, либо непоследовательна. Соответственно, существует малое число прецедентов, касающихся вынесения решений по налоговым спорам. Правильность начисления и уплаты налогов, а также другие вопросы соблюдения нормативных требований (например, таможенного законодательства и правил валютного контроля) могут проверяться рядом органов, которые имеют право налагать значительные штрафы и пени. Вышеизложенные факторы могут привести к более значительным налоговым рискам, чем обычно существуют в странах с более развитыми налоговыми системами.

## ОАО «СИТРОНИКС» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

### ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2006 И 2005 ГГ.

(в тысячах долларов США, за исключением данных по акциям и если не указано иное)

# 91

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ  
ФИНАНСОВАЯ  
ОТЧЕТНОСТЬ

Хотя руководство Группы считает, что прилагаемая консолидированная финансовая отчетность достоверно отражает ее налоговые обязательства, существует риск того, что толкование законодательства регулирующими органами может отличаться от позиции Группы.

**Отраслевые риски** – Отрасли, в которых Группа осуществляет свою деятельность, характеризуются стремительным развитием технологий, жесткой ценовой конкуренцией и циклическим характером рыночной конъюнктуры. Финансовые результаты Группы зависят от множества различных факторов, включая общую экономическую ситуацию в странах, где Группа осуществляет свою деятельность, отраслевую специфику, своевременность обновления производственных технологий, способность обеспечить защиту патентов и интеллектуальной собственности в условиях быстро развивающегося рынка, а также зависимость от ограниченного числа поставщиков и независимых дистрибуторов. Группа подвержена риску обесценения товарно-материальных запасов, который зависит от дальнейшего направления развития бизнеса. Эти и другие факторы могут вызвать значительные отличия будущих финансовых результатов от данных за предыдущие периоды.

## 29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

**Первичное размещение акций** – 7 февраля 2007 года ОАО «СИТРОНИКС» провел первичное размещение акций на открытом рынке, разместив 1, 675, 000, 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. в форме 125, 160, 800 обыкновенных акций и 30,996,784 глобальных депозитарных расписок («GDR»); 1 GDR соответствует 50 акциям.

GDR были допущены к торгам на Лондонской фондовой бирже. Поступления от размещения акций, за вычетом комиссии андеррайтеров, составили 356.4 млн. долл. США.

**Приобретение акций ВЗПП-Микрон** – В марте 2007 года СИТРОНИКС приобрел у миноритарного акционера 3.3% голосующих акций ВЗПП-Микрон за 0.4 млн. долл. США, в результате чего доля голосующих акций ВЗПП-Микрон, принадлежащих Группе, увеличилась с 97% до 100%.

**Оptionный план** – В апреле 2007 года совет директоров СИТРОНИКСа принял решение об учреждении опционного плана для 23 ключевых сотрудников Группы, в соответствии с которым они могут приобрести до 747,742,688 акций, что составляет 7.83% акционерного капитала Группы. Акции могут быть приобретены из числа выкупленных собственных акций СИТРОНИКСа, если держатели опционов на момент их исполнения продолжают являться сотрудниками Группы или в некоторых случаях Системы. В соответствии с условиями плана бенефициары получают право приобрести акции четырьмя траншами, в размере 1/6 общей суммы в течение каждого из 2007, 2008 и 2009 годов и 1/2 общей суммы в 2010 году. Цена исполнения опциона – 1 руб. за акцию. Ограничения на продажу акций участниками опционного плана действуют до 2010 года.

**Досрочное погашение евробондов** – В мае 2007 года СИТРОНИКС объявил о намерении погасить находящиеся в обращении евробонды на сумму 200 млн. долл. США 27 июня 2007 года. Условия выпуска евробондов, выпущенных в марте 2006 года со ставкой купона 7.875%, предусматривали их погашение в 2009 году. Евробонды будут погашены по основной сумме задолженности плюс соответствующая премия (согласно условиям выпуска евробондов) плюс проценты, начисленные до даты погашения.

**Контакты ОАО «СИТРОНИКС»****Россия,**

125047, Москва, ул. 3-я Тверская-Ямская,  
д. 39/5, стр. 1

Тел.: +7 495 225 00 30;

факс: +7 495 225 00 36

E-mail: sitronics@sitronics.com;

**Украина,**

04136, Киев-136, ул. Северо-Сырецкая, д. 1

Тел.: +38 044 239 99 99

E-mail: forinfo@kvazar-micro.com;

**Чехия,**

Doubrvice 80, 251 70, Dobrejovice,  
Praha vychod

Тел.: +420 323 629 111;

факс: +420 323 637 966/7

E-mail: office@sitronicsts.com

**Афины**

19.7 km Markopoulou Ave., Peania Athens,  
Greece, GR-19002

Тел.: +30 210 66 71 000;

факс: +30 210 66 71 001

E-mail: info@intracom-telecom.com