

**SITRONICS**

**ОАО «СИТРОНИКС»  
корпоративная презентация**

**Июнь 2010**

Некоторая информация настоящей презентации может содержать прогнозные заявления касательно будущих событий или будущих финансовых результатов компании «СИТРОНИКС». Вы можете узнать прогнозные заявления по таким словам как "ожидать", "предполагать", "планировать", "оценивать", "намереваться", "будет", "может", "возможно" или "может быть", отрицательным значениям таких слов или иным выражениям. Данные заявления являются предположениями и фактические события или результаты могут значительно отличаться. Мы не предполагаем и не принимает каких-либо обязательств по обновлению таких заявлений для отражения событий и обстоятельств, происходящих после опубликования таких заявлений или для отражения событий, которые произошли неожиданно. Различные факторы могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в наших прогнозах или прогнозных заявлениях, включая, помимо прочего, общие экономические условия, нашу конкурентную среду, риски, связанные с ведением деятельности в России, быстрые изменения в сфере технологий и на рынке нашей промышленности, и прочие факторы, относящиеся к компании «СИТРОНИКС» и ее деятельности.

▶ Кратко о СИТРОНИКС

Итоги 2009 года

Бизнес-направления

Бизнес-стратегия

Ключевые клиенты и партнеры

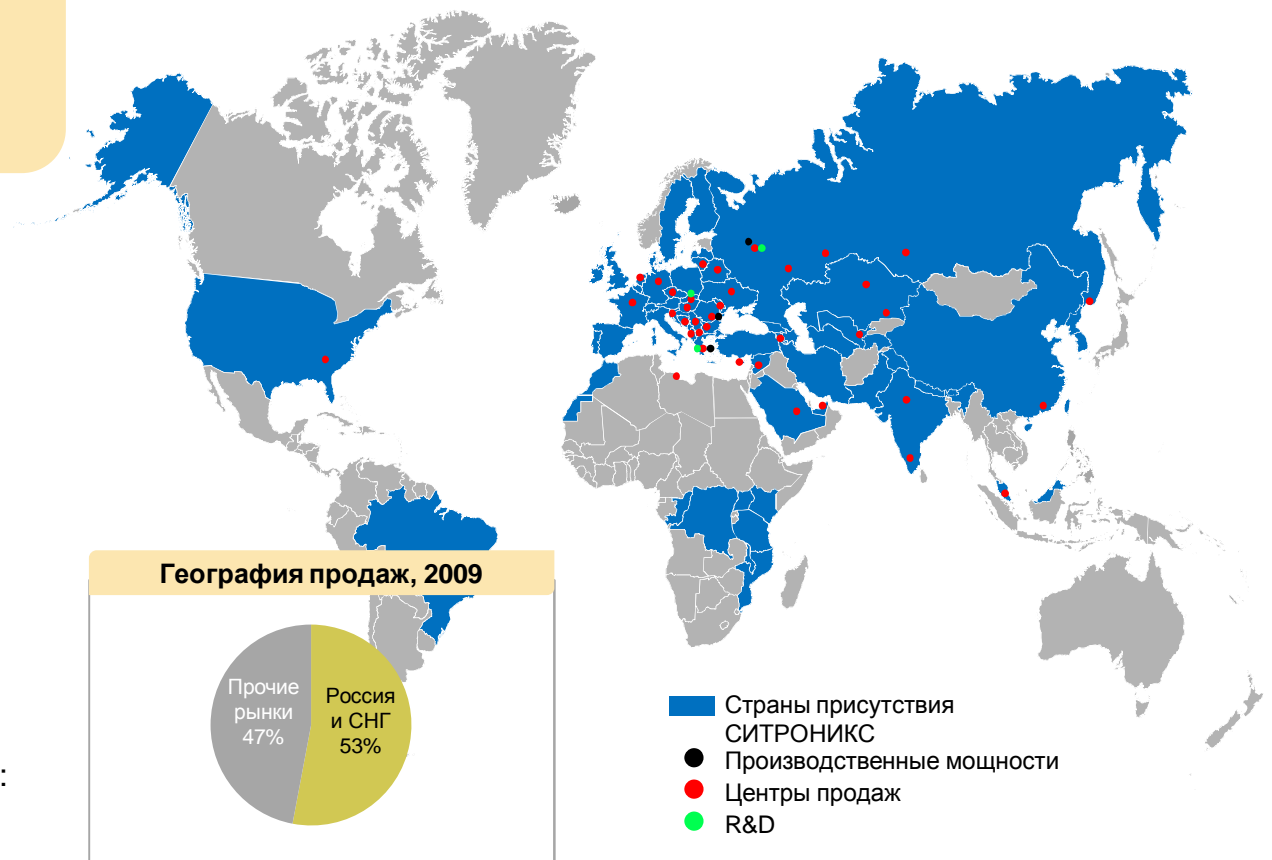
Финансовые результаты

Выводы

- ▶ 3,500 клиентов в 60 странах
- ▶ Выручка более 1 млрд. долл. в 2009 году
- ▶ 8,700 сотрудников в 39 странах

- ▶ СИТРОНИКС является основным партнером государства в развитии высокотехнологической отрасли, а также входит в перечень системообразующих предприятий России
- ▶ Основанный в 2002, СИТРОНИКС сегодня является одной из крупнейших международных hi-tech компаний в России, СНГ и странах Восточной Европы
- ▶ Вертикально-интегрированная бизнес-модель, 3 основных сегмента:
  - ▶ Телекоммуникационные Решения
  - ▶ Информационные Технологии
  - ▶ Микроэлектроника
- ▶ R&D центры в России, Чехии и Греции, производство в России, Чехии и Румынии

## Лидирующая компания с международным присутствием



**СИТРОНИКС – уникальная технологичная компания в России и один из лидирующих игроков на быстрорастущих рынках**

Кратко о СИТРОНИКС

► **Итоги 2009 года**

Бизнес-направления

Бизнес-стратегия

Ключевые клиенты и партнеры

Финансовые результаты

Выводы

## Финансовые показатели 2008 г., млн. долл.

Общая выручка: 2,001; OIBDA: 116

## Финансовые показатели 2009 г., млн. долл.

Общая выручка: 1,024; скорректированная OIBDA: 101

*50% снижения объясняется изменениями курсов валют*

### Ключевые события 2009

(IT-дистрибуция)

- ▶ Продажа низкомаржинального и капиталоемкого бизнеса IT-дистрибуции, входившего в БН «СИТРОНИКС ИТ» (30% выручки 2008 года)
- ▶ Подписано инвестиционное соглашение с госкорпорацией РОСНАНО о создании производства микросхем на основе технологии 90 нанометров
- ▶ Открыты новые дочерние компании в Нью-Дели (Индия) и Уфе (Башкортостан, Россия)
- ▶ Оздоровление баланса Компании – начисление резервов и списание убытков от переоценки активов на общую сумму 94 млн. долл. за 2009 год
- ▶ С начала 2009 года заключено контрактов на сумму более 0.9 млрд. долл.
- ▶ Компания успешно погасила, рефинансировала или продлила кредиты на сумму 780 млн. долл., структура кредитного портфеля оптимизирована по срокам (более 50% долгосрочных кредитов на конец 2009 года)
- ▶ Сокращение коммерческих, административных и управленческих расходов на 24%

(IT-дистрибуция)

**В течение 2009 года СИТРОНИКС успешно провел комплекс мер по выходу на новые рынки, оптимизации портфеля бизнесов, управлению кредитным портфелем и сокращению затрат**

<b>Описание</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ведущий российский производитель микроэлектроники</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Поставщик комплексных решений для операционной и бизнес-деятельности телеком-компаний</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Один из крупнейших системных интеграторов в России и странах СНГ</li> </ul>																		
<b>Ключевые продукты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Микрочипы</li> <li>▶ Смарт-карты</li> <li>▶ RFID карты и метки</li> <li>▶ НИОКР</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Решения для беспроводной передачи данных</li> <li>▶ OSS/BSS</li> <li>▶ IPTV</li> <li>▶ Интеллектуальные сети</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ IT-инфраструктура и системная интеграция</li> <li>▶ Телеком-интеграция</li> <li>▶ Бизнес-консалтинг и IT-аутсорсинг</li> </ul>																		
<b>Выручка</b>	20% от общих продаж*	57% от общих продаж*	22% от общих продаж*																		
<b>Финансовые показатели по сегменту 2009 г., млн. долл.</b>	<table border="1"> <tr> <td>Выручка</td> <td>208</td> </tr> <tr> <td>Скорректированная OIBDA**</td> <td>49</td> </tr> <tr> <td>Рентабельность скорректированной OIBDA**</td> <td>23%</td> </tr> </table>	Выручка	208	Скорректированная OIBDA**	49	Рентабельность скорректированной OIBDA**	23%	<table border="1"> <tr> <td>Выручка</td> <td>579</td> </tr> <tr> <td>Скорректированная OIBDA**</td> <td>55</td> </tr> <tr> <td>Рентабельность скорректированной OIBDA**</td> <td>9%</td> </tr> </table>	Выручка	579	Скорректированная OIBDA**	55	Рентабельность скорректированной OIBDA**	9%	<table border="1"> <tr> <td>Выручка</td> <td>222</td> </tr> <tr> <td>Скорректированная OIBDA**</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>Рентабельность скорректированной OIBDA**</td> <td>11%</td> </tr> </table>	Выручка	222	Скорректированная OIBDA**	25	Рентабельность скорректированной OIBDA**	11%
Выручка	208																				
Скорректированная OIBDA**	49																				
Рентабельность скорректированной OIBDA**	23%																				
Выручка	579																				
Скорректированная OIBDA**	55																				
Рентабельность скорректированной OIBDA**	9%																				
Выручка	222																				
Скорректированная OIBDA**	25																				
Рентабельность скорректированной OIBDA**	11%																				

\* Данные за 2009 год

\*\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

**СИТРОНИКС предлагает клиентам полный спектр высокотехнологичных решений**



- ▶ СИТРОНИКС присуждена Национальная премия «Компания года 2009» в номинации Hi-Tech



- ▶ СИТРОНИКС вошел в перечень системообразующих предприятий России, имеющих стратегическое значение



- ▶ РА Эксперт назвало СИТРОНИКС IT-компанией №1 в России



- ▶ СИТРОНИКС вошел в рейтинг Deloitte Technology Fast 500 наиболее динамично развивающихся компаний в регионе Европы, Ближнего Востока и Африки (ЕМЕА), занятых в сфере высоких технологий

**В 2009 году СИТРОНИКС стал лауреатом Национальной премии «Компания года 2009» в номинации Hi-Tech**



- ▶ Усиление присутствия на быстроразвивающихся рынках: SSTL (Индия), Etisalat (ОАЭ), MAXIS (Малайзия), Warid Telecom (Уганда), Syrian Telecommunications Establishment (Сирия) и др.
- ▶ Выход на финансовый рынок – поставка банковских карточек в Сбербанк РФ, ВТБ 24, начата реализация CRM-проекта в Сбербанке РФ
- ▶ Усиление присутствия в госсекторе: реализация проекта с правительством Башкортостана в рамках программы «Электронное правительство»
- ▶ Выход на рынок электроэнергетики – начат проект UTILIS для Башкирэнерго
- ▶ Поставка SIM-карт в Мегафон и СМАРТС – доля СИТРОНИКС на рынке SIM-карт составляет около 40%
- ▶ Закончен проект по внедрению системы управления розничными сетями (на базе Oracle) в более чем 120 магазинах сети Детский мир на территории России – первый проект такого масштаба в стране
- ▶ Перевод всех pre-paid абонентов МТС в Украине и post-paid абонентов Telecom Serbia на платформу Foris в 2009 году – более 100 млн. абонентов из России, СНГ, Чехии, Сербии, Индии, Конго и Уганды.

**СИТРОНИКС вышел на быстро развивающиеся рынки, а также укрепил свои позиции на ключевых промышленных рынках**

	2009 г.	Прогноз на 2010 г.
<b>Выручка</b>	1,024 млн. долл.	Рост не менее 10%
<b>Рентабельность скорректированной OIBDA*</b>	10%	На уровне 2009 года
<b>CAPEX</b>	92 млн. долл.	Снижение органического CAPEX (без учета совместного проекта с РОСНАНО)

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

\*\*Разница между денежным потоком от операционной деятельности и CAPEX

Кратко о СИТРОНИКС

Итоги 2009 года

▶ **Бизнес-направления**

Бизнес-стратегия

Ключевые клиенты и партнеры

Финансовые результаты

Выводы

## Ключевые продукты, 2009 г.

## Выручка (млн. долл.)

Всего 2009: 579

+2%

## География продаж, 2009 г.

## OIBDA (млн. долл.)

Всего 2009: 23 (3.9%)

## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)

Всего 2009: 54 (9.4%)

- ▶ По итогам 2009 года СИТРОНИКС вошел в десятку крупнейших мировых компаний, предоставляющих решения по беспроводной передаче данных
- ▶ Завершена миграция абонентов МТС Украина и Telecom Serbia на платформу FORIS, - общее число абонентов, обслуживаемых FORIS, превышает 100 млн. человек
- ▶ Подписаны крупные контракты с MAXIS (Малайзия), ETISALAT (ОАЭ), Syrian Telecommunications Establishment (Сирия)

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

## Ключевые продукты, 2009 г.

## Выручка (млн. долл.)

Всего 2009: 221

+73%

## География продаж, 2009 г.

## OIBDA (млн. долл.)

Всего 2009: 22 (10.1%)

## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)

Всего 2009: 25 (11.3%)

- ▶ «СИТРОНИКС Информационные Технологии» - один из ведущих системных интеграторов в России и Украине
- ▶ Реализованы проекты для российских региональных правительств (Башкортостан, Татарстан) и СНГ (Казахстан)
- ▶ Заключены крупные контракты в секторе телеком (МТС, компании Связьинвеста), финансовом (Сбербанк РФ, Укрсоцбанк), промышленном (Детский мир, Башнефть), государственном (электронное правительство в Башкортостане)

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

## Ключевые продукты, 2009 г.

## Выручка (млн. долл.)

Всего 2009: 208

+54%

## География продаж, 2009 г.

## OIBDA (млн. долл.)

Всего 2009: 6 (2.8%)

## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)

Всего 2009: 49 (23.4%)

- ▶ «СИТРОНИКС Микроэлектроника» - самое современное микроэлектронное предприятие в России и СНГ и безусловный лидер рынка
- ▶ Заключено инвестиционное соглашение с РОСНАНО о создании производства микросхем на основе технологии 90 нанометров
- ▶ Начаты поставки банковских карт для Сбербанка и ВТБ24
- ▶ Производство 40% SIM-карт в России и СНГ (МТС, Мегафон, СМАРТС)

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

Кратко о СИТРОНИКС

Итоги 2009 года

Бизнес-направления

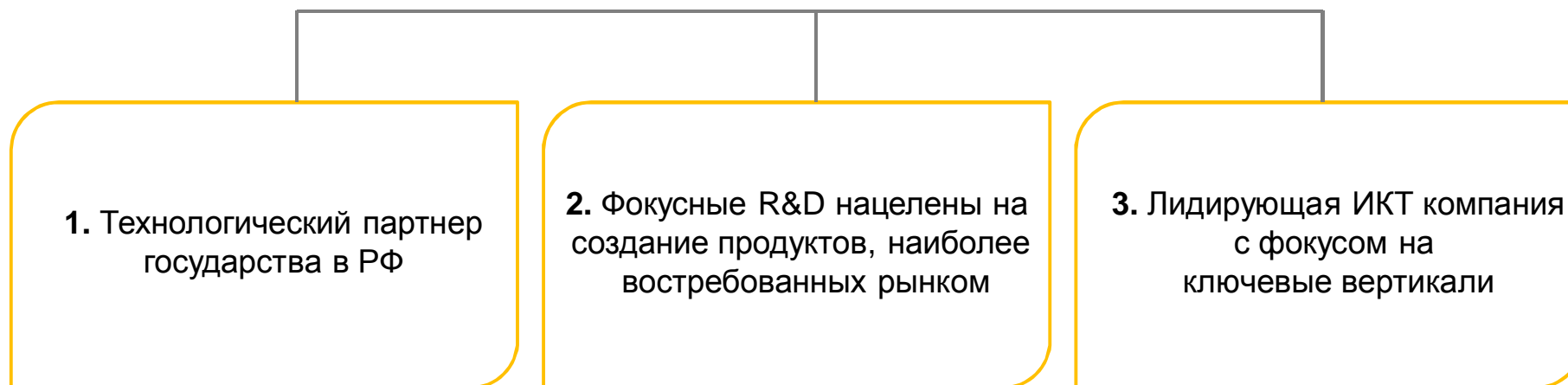
▶ **Бизнес-стратегия**

Ключевые клиенты и партнеры

Финансовые результаты

Выводы

## 3 ключевых вектора развития компании



# 1. Технологический партнер государства в РФ

- ▶ Партнерские отношения с государством являются стратегическим приоритетом для СИТРОНИКС
- ▶ СИТРОНИКС входит в список системообразующих предприятий России
- ▶ 20% выручки СИТРОНИКС в 2009 году приходится на государственные компании\*
- ▶ Примеры проектов реализуемых совместно с госкомпаниями и региональными правительствами в России:



Госкорпорация РОСНАНО: Инвестиционное соглашение о создании производства микросхем на основе технологии 90 нм. РОСНАНО инвестирует в проект 6.5 млрд. руб.



Сбербанк России: Производство и поставка банковских карт, внедрение CRM системы в России и строительство центра обработки данных на Украине



Правительство Республики Татарстан: Поставка решения «Мультисервисная информационно-образовательная среда» (МИОС), а также решений для обслуживания пассажиров и грузового транспорта



Московский Метрополитен: Поставка до 20 миллионов транспортных RFID карт в месяц (около 100 млн. долл. в год)



Правительство Республики Башкортостан: Внедрение системы «Электронное правительство»



Министерство Промышленности и Торговли РФ: Ряд контрактов на выполнение научно-исследовательских работ общей стоимостью приблизительно 30 млн. долл.

\* в России и за рубежом

**Пять основных направлений модернизации** высоких технологий в России по словам Президента Дмитрия Медведева:

1. Космические технологии («прежде всего связаны с телекоммуникациями, включая ГЛОНАСС»)
2. Медицинские технологии («диагностическое оборудование»)
3. Стратегические информационные технологии
4. Энергоэффективность и энергосбережение
5. Ядерные технологии

**В четырех из пяти областей СИТРОНИКС уже имеет готовые разработки или планирует запуск новых решений в 2010-2011 годах**

## 2. Фокусные R&D нацелены на создание продуктов, наиболее востребованных рынком

Рынок	География	Размер рынка*, 2012, млрд. долл.	CAGR, 2009-2012, %	Ключевой тренд**	СИТРОНИКС R&D
Микроэлектроника	Россия и СНГ		21%	Новые технологии розничной торговли	RFID и смарт карты; RFID метки с защитой от клонирования
OSS / BSS	Россия, СНГ и Восточная Европа		8%	Расширение доступности связи и набора услуг для потребителей; "Умные" сети коммунальных услуг (smart grid)	Биллинг и интеллектуальные сети (FORIS, VAS); Решения для автоматизации в области энергетики и ЖКХ (UTILIS и др.)
Беспроводная передача	Мировой рынок		6%	Повышение объема передачи данных и пропускной способности сетей	Wireless access and communication (WiBAS, OmniBAS, OmniMAX); Решения для 3G-indoor
IT услуги и ПО	Россия и Украина		15%	Виртуализация и развитие «облачных вычислений»; Развитие систем навигации (GLONASS/GPS)	Модульный центр обработки данных, SaaS (Software as a Service), Телематические услуги

\* -Источник: Микроэлектроника – ИД Электроника, РОСНАНО, СИТРОНИКС; OSS/BSS – Gartner, Беспроводная передача – Heavy Reading, EJL Research Data, IT рынок – IDC

\*\* Согласно технологическому прогнозу СИТРОНИКС

**Приоритетом для СИТРОНИКС является развитие инновационного продуктового портфеля, сочетающего в себе решения как с уже существующим, так и с высоким потенциальным спросом**

### 3. Лидирующая ИКТ компания с фокусом на ключевые вертикали

	География	Клиенты	Продукты
<b>OSS / BSS (биллинг)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Россия и СНГ</li> <li>▶ Индия</li> <li>▶ Африка</li> <li>▶ Ближний Восток</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Телеком операторы</li> <li>▶ Коммунальные предприятия</li> <li>▶ Топливо-энергетические компании</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ FORIS</li> <li>▶ UTILIS</li> <li>▶ Интеллектуальные сети</li> <li>▶ Value-Added Services (VAS)</li> </ul>
<b>Решения для беспроводных сетевых систем</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Россия и СНГ</li> <li>▶ Индия</li> <li>▶ Африка</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Телеком операторы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Беспроводные платформы: WiBAS, OmniBAS, OmniMax</li> <li>▶ PDH/SDH радиорелейные платформы: Intralink</li> </ul>
<b>ИТ-инфраструктура и системная интеграция</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Россия и СНГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Госсектор</li> <li>▶ Финансовые организации</li> <li>▶ Телеком операторы</li> <li>▶ Промышленность</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Модульные центры обработки данных</li> <li>▶ Облачные вычисления (SaaS)</li> <li>▶ ERP</li> <li>▶ CRM</li> </ul>

**Стать лидирующей ИКТ компанией в России, СНГ и быстрорастущих мировых рынках**

Кратко о СИТРОНИКС

Итоги 2009 года

Бизнес-направления

Бизнес-стратегия

▶ **Ключевые клиенты и партнеры**

Финансовые результаты

Выводы

Общая сумма подписанных контрактов с начала 2009 года по сегодняшний день составила более 1.1 млрд. долл. и приблизительно 636 млн. долл. из этой суммы ожидается к поступлению в 2010 году

Вертикали продаж, 2009 г.

Более 3,500 клиентов в 60 странах

Телекоммуникации:



Госсектор:



География продаж, 2009 г.

Финансовые организации:



Промышленность:



Фокус на быстрорастущих вертикальных сегментах рынка в сочетании с широкой географической диверсификацией продаж

# Сотрудничество с международными технологическими партнерами

## Партнерства в сегменте информационных технологий (более 50 вендоров)

Партнерский статус	Золотой	Платиновый	Серебрянный	Основной партнер	Партнер
Компания	  		   	     	      

## Партнерства в сегменте телекоммуникаций



## Партнерства в сегменте микроэлектроники



Наличие партнерств дает СИТРОНИКС максимальный охват компетенций, дополняющих собственные продукты и решения.

Кратко о СИТРОНИКС

Итоги 2009 года

Бизнес-направления

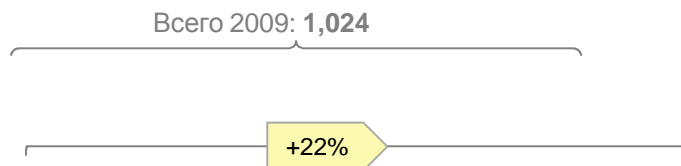
Бизнес-стратегия

Ключевые клиенты и партнеры

▶ **Финансовые результаты**

Выводы

## Выручка (млн. долл.)



## OIBDA (млн. долл.)



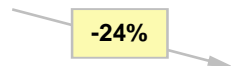
- ▶ Консолидированная выручка выросла на 22% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 190.8 млн. долл.
- ▶ Общее изменение показателя OIBDA в 1 кв. 2010 года по сравнению с аналогичным периодом прошлого года составило 14.3 млн. долл.
- ▶ Чистый убыток, относящийся к СИТРОНИКС, сократился на 38% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 25.0 млн. долл.
- ▶ Совокупные активы выросли на 6% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составили 1,855.1 млн. долл.

## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)

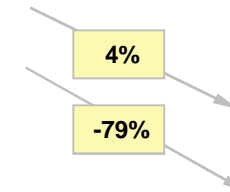


\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

SG&A costs\* (млн. долл.)



CAPEX (млн. долл.)



\* за вычетом резервов и списаний

- ▶ Операционные расходы, в частности, коммерческие и административно-управленческие расходы были сокращены на 24% в 2009 году, в соответствии с утвержденной программой оптимизации затрат
- ▶ Численность персонала сократилась на 17% с 10,500 сотрудников в 2008 году до 8,700 сотрудников на конец 2009 года
- ▶ Капитальные затраты снизились в соответствии с переносом реализации некоторых проектов на более поздние периоды

**Сокращение расходов и продажа низкомаржинального бизнеса IT-дистрибуции позволили СИТРОНИКС увеличить маржинальность OIBDA\*\* до 10% по итогам полного 2009 года**

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

## Структура долга по срокам погашения\* (млн. долл.)

27%	53%
73%	47%

- ▶ В 1 кв. 2010 года СИТРОНИКС успешно погасил, рефинансировал и пролонгировал кредиты на сумму 17 млн. долл.
- ▶ Доля долгосрочных кредитов и займов на конец 1 кв. 2010 года составила 54% по сравнению с 27% на конец 1 кв. 2009 года
- ▶ Стабильная средневзвешенная ставка заимствований 8.8%
- ▶ Чистый долг на конец 1 кв. 2010 года составил 636.8 млн. долл.

*\* По состоянию на 31 Марта 2010 года*

## Структура долга по валютам\*

## Структура долга по основным кредиторам\*

**СИТРОНИКС успешно управляет долговым портфелем и планирует постепенное сокращение долговой нагрузки**

Кратко о СИТРОНИКС

Итоги 2009 года

Бизнес-направления

Бизнес-стратегия

Ключевые клиенты и партнеры

Финансовые результаты

► **Выводы**

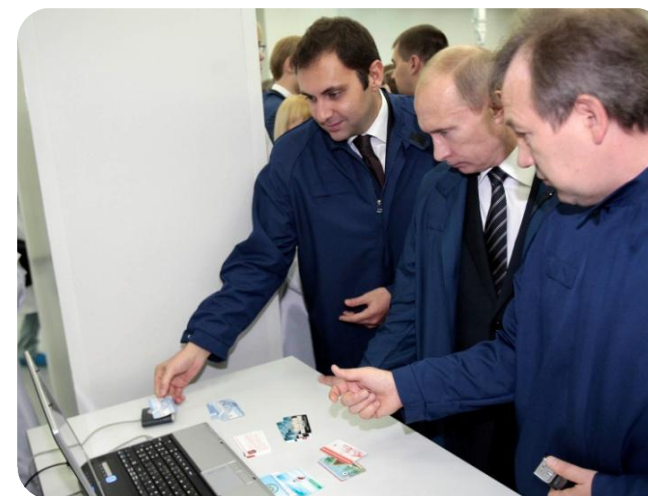
- ▶ Не смотря на кризисный год, СИТРОНИКС показал хорошие операционные результаты
- ▶ СИТРОНИКС занимает уникальное положение на российском рынке hi-tech и одной из своих стратегических задач видит участие в развитии инноваций и модернизации российской экономики
- ▶ У менеджмента компании есть четкая стратегия развития, которую поддерживает акционер. Кроме того Система осознает необходимость уменьшения долговой нагрузки компании
- ▶ Менеджмент и основной акционер приложат все усилия для повышения акционерной стоимости компании

thank  
you

sitronics

# Приложения

- ▶ Октябрь 2009 – подписано инвестиционное соглашение с РОСНАНО созданию серийного производства интегральных схем на основе технологии 90 нм на базе завода СИТРОНИКС в Зеленограде
- ▶ Самая современная технология в России
- ▶ Первый крупный проект в России по созданию современного микроэлектронного производства, в котором государство выступает как соинвестор на паритетных условиях
- ▶ Общий объем инвестиций в проект составит 16,5 млрд. рублей. Объем инвестиций РОСНАНО составит 6,5 млрд. руб. СИТРОНИКС вложил в проект равную долю в виде высокотехнологичного оборудования основного исполнителя проекта — завода «Микрон» (производственная линия 180 нм)
- ▶ Производство нацелено на развивающиеся массовые рынки
  - Цифровое телевидение
  - ГЛОНАСС/GPS навигационные системы
  - Системы автоматизации производства
  - Смарт карты с высокой степенью защиты (биометрические паспорта и другие персональные документы, банковские и социальные карты)
  - RFID продукты
- ▶ Начало серийного производства на основе новой технологии запланировано на 2012 год



“Этот проект имеет стратегическое значение. Формирование отечественного наноэлектронного производства в России играет важную роль в обеспечении технологической безопасности страны и развитии всего высокотехнологичного сектора экономики.”

Анатолий Чубайс, Генеральный директор РОСНАНО

- ▶ Акционерный капитал: 9 547 087 190 рублей (9 547 087 190 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 1.00 рубль)
- ▶ GDRs размещены на Лондонской Фондовой Бирже (IPO – Февраль 2007), 1 GDR = 50 обыкновенных акций
- ▶ Также акции Компании котируются на РТС и Московской Фондовой Бирже

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках, 2009 г., тыс. долл.

	31 Март, 2010	31 Март, 2009
Выручка	190,773	156,930
Себестоимость реализованных товаров и услуг	(138,679)	(114,064)
Операционные расходы		
▶ Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки	(6,466)	(5,615)
▶ Коммерческие, общехозяйственные и управленческие расходы	(42,043)	(42,339)
▶ Амортизация основных средств и нематериальных активов	(23,766)	(12,660)
▶ Прочие операционные доходы, нетто	3,799	(1,798)
<b>Операционный (убыток)/ прибыль</b>	<b>(16,382)</b>	<b>(19,546)</b>
Финансовые расходы	(7,054)	(30,214)
Убыток по продолжаемой деятельности до налога на прибыль	(23,436)	(49,760)
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль	(4,864)	4,087
Убыток от продолжающейся деятельности	(28,300)	(45,673)
(Убыток)/прибыль от прекращенной деятельности	-	1,473
Чистый убыток	<b>(28,300)</b>	<b>(44,200)</b>
Минус: чистый убыток/(прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	3,315	3,919
<b>Чистый убыток, относящийся к СИТРОНИКС</b>	<b>(24,985)</b>	<b>(40,281)</b>

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках, 2009 г., тыс. долл.

	31 Дек, 2009	31 Дек, 2008
Выручка	1,024,219	1,401,257
Себестоимость реализованных товаров и услуг	(746,501)	(1,032,159)
Операционные расходы		
▶ Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки	(21,162)	(39,094)
▶ Коммерческие, общехозяйственные и управленческие расходы	(159,706)	(214,197)
▶ Амортизация основных средств и нематериальных активов	(58,012)	(73,742)
▶ Убытки по обесценению и резервы	(94,387)	(18,729)
▶ Прочие операционные доходы, нетто	4,240	690
<b>Операционный (убыток)/ прибыль</b>	<b>(51,309)</b>	<b>24,026</b>
Финансовые расходы	(63,786)	(88,400)
Убыток по продолжаемой деятельности до налога на прибыль	(115,095)	(64,374)
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль	14,288	(11,897)
Убыток от продолжающейся деятельности	(100,807)	(76,271)
(Убыток)/прибыль от прекращенной деятельности	(26,154)	27,143
Чистый убыток	(126,961)	(49,128)
Минус: чистый убыток/(прибыль), относящийся к доле неконтролирующих акционеров	7,886	(4,764)
<b>Чистый убыток, относящийся к СИТРОНИКС</b>	<b>(119,075)</b>	<b>(53,892)</b>

## Консолидированные баланс, 2009 г., тыс. долл.

	31 Дек, 2009	31 Дек, 2008
<b>Активы</b>		
▶ Оборотные активы	857,610	1,161,458
▶ Долгосрочные активы	1,069,217	873,524
<b>Итого активы</b>	<b>1,926,827</b>	<b>2,034,982</b>
<b>Обязательства и собственный капитал</b>		
▶ Текущие обязательства	786,045	1,129,311
▶ Долгосрочные обязательства	614,179	250,794
Итого обязательства	1,400,224	1,380,105
▶ Итого Собственный капитал СИТРОНИКС	374,366	495,201
▶ Неконтрольная доля участия	152,237	159,676
Собственный капитал	526,603	654,877
<b>Итого обязательства и собственный капитал</b>	<b>1,926,827</b>	<b>2,034,982</b>

## Консолидированный отчет о движении денежных средств, 2009 г., тыс. долл.

	30 Дек, 2009	30 Дек, 2008
Итого чистое поступление денежных средств от основной деятельности	147,159	22,106
Итого чистый расход денежных средств по инвестиционной деятельности	(107,913)	(281,647)
Итого чистый (расход)/поступление денежных средств по финансовой деятельности	(2,941)	(213,548)
Влияние пересчета валют на денежные средства и их эквиваленты	(136)	(13,798)
<b>Увеличение/(Уменьшение) денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>36,169</b>	<b>(59,791)</b>
Денежные средства и их эквиваленты от продолжающейся деятельности, на начало года	116,720	178,964
Денежные средства и их эквиваленты , от прекращенной деятельности, на начало года	8,975	6,522
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты , на начало периода</b>	<b>125,695</b>	<b>185,486</b>
Денежные средства и их эквиваленты от продолжающейся деятельности, на конец года	161,864	116,720
Денежные средства и их эквиваленты , от прекращенной деятельности, на конец года	-	8,975
<b>Итого денежные средства и их эквиваленты , на конец периода</b>	<b>161,864</b>	<b>125,695</b>



SITRONICS

**Контакты:**

Investor Relations

+7 (495) 225-00-30

ir@sitronics.com

[www.sitronics.com](http://www.sitronics.com)