



**SITR**ONICS

**ОАО «СИТРОНИКС»  
презентация для инвесторов**

декабрь 2010 г.

Некоторая информация настоящей презентации может содержать прогнозные заявления касательно будущих событий или будущих финансовых результатов компании «СИТРОНИКС». Вы можете узнать прогнозные заявления по таким словам как "ожидать", "предполагать", "планировать", "оценивать", "намереваться", "будет", "может", "возможно" или "может быть", отрицательным значениям таких слов или иным выражениям. Данные заявления являются предположениями и фактические события или результаты могут значительно отличаться. Мы не предполагаем и не принимает каких-либо обязательств по обновлению таких заявлений для отражения событий и обстоятельств, происходящих после опубликования таких заявлений или для отражения событий, которые произошли неожиданно. Различные факторы могут привести к тому, что фактические результаты будут существенно отличаться от результатов, содержащихся в наших прогнозах или прогнозных заявлениях, включая, помимо прочего, общие экономические условия, нашу конкурентную среду, риски, связанные с ведением деятельности в России, быстрые изменения в сфере технологий и на рынке нашей промышленности, и прочие факторы, относящиеся к компании «СИТРОНИКС» и ее деятельности.

## ▶ Кратко о СИТРОНИКС

Стратегия развития

Рынки и конкурентное окружение

Бизнес-направления

Финансовые результаты

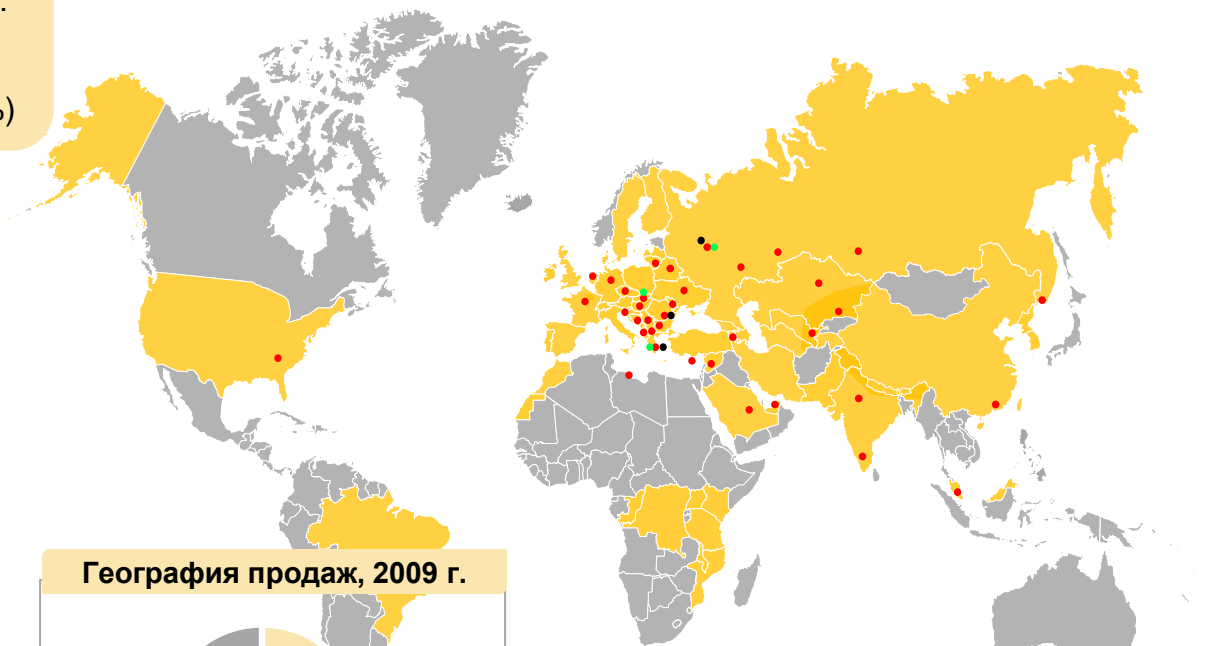
Заключение

Приложения

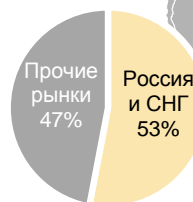
- ▶ 3,500 клиентов в 60 странах
- ▶ Выручка более 1 млрд. долл. в 2009 г.
- ▶ 8,700 сотрудников в 30 странах
- ▶ Входит в группу АФК «Система» (64%)

- ▶ СИТРОНИКС является основным партнером государства в развитии высокотехнологичной отрасли, а также входит в перечень системообразующих предприятий России
- ▶ Основанный в 2002 г., СИТРОНИКС сегодня является одной из крупнейших международных hi-tech компаний в России, СНГ и странах Восточной Европы
- ▶ Вертикально-интегрированная бизнес-модель, 3 основных сегмента:
  - ▶ Телекоммуникационные Решения
  - ▶ Информационные Технологии
  - ▶ Микроэлектроника
- ▶ R&D центры в России, Чехии и Греции, производство в России, Чехии и Румынии

## Лидирующая компания с международным присутствием



### География продаж, 2009 г.

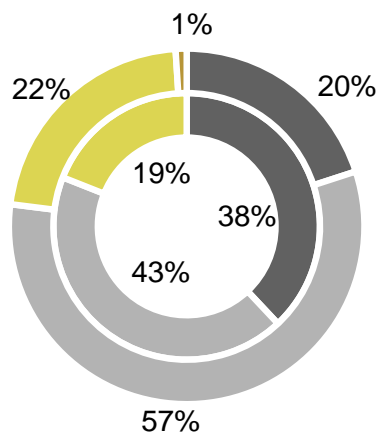


- Страны присутствия СИТРОНИКС
- Производственные мощности
- Центры продаж
- R&D

**СИТРОНИКС – уникальная технологичная компания в России и один из лидирующих игроков на быстрорастущих рынках**

## Бизнес-направления в 2009 г.

Внешн. кольцо: Выручка  
Внутр. кольцо: Скор. OIBDA\*



- Микроэлектроника
- Телекоммуникационные Решения
- Информационные Технологии
- Другое

	Микроэлектроника	Телекоммуникационные Решения	Информационные Технологии
<b>Ключевые продукты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Микрочипы</li> <li>▶ Смарт-карты</li> <li>▶ RFID карты и метки</li> <li>▶ НИОКР</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Решения для беспроводной передачи данных</li> <li>▶ OSS/BSS</li> <li>▶ IPTV</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ИТ-инфраструктура и системная интеграция</li> <li>▶ Бизнес-консалтинг и ИТ-аутсорсинг</li> </ul>
<b>География</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Россия и СНГ</li> <li>▶ Юго-Восточная Азия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Центральная и Восточная Европа</li> <li>▶ Россия и СНГ</li> <li>▶ Ближний Восток и Африка</li> <li>▶ Юго-Восточная Азия</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Россия и СНГ</li> </ul>
<b>Положение на рынке</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Топ-1 на российском рынке (вкл. RFID и SIM карты)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Топ-10 на мировом рынке беспроводной передачи данных</li> <li>▶ Топ-2 на рынке OSS/BSS в России и СНГ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Топ-10 системный интегратор в России и СНГ</li> </ul>
<b>Конкуренты</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Gemalto, Oberthur, Rosan Finance, Novocard, Angstrom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Amdocs, Peter Service, NEC, Ericsson, Alcatel Lucent</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Lanit, IBS, Technoserv, Incom</li> </ul>

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

**СИТРОНИКС предлагает клиентам полный спектр высокотехнологичных решений**

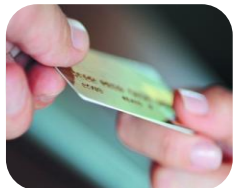
## Микроэлектроника:

- ▶ Поставка банковских карточек в Сбербанк РФ, ВТБ 24, Связной Банк, Хоум Кредит и Барклайс Банк; контракт со Сбербанком РФ на аутсорсинг персонализации банковских карт
- ▶ Поставка SIM-карт в МТС, Мегафон, Вымпелком и СМАРТС – доля СИТРОНИКС на рынке SIM-карт России и СНГ составляет около 60%
- ▶ Поставка RFID билетов для московского метрополитена и Аэроэкспресс (дочерней компании РЖД)



## Телекоммуникационные Решения:

- ▶ Усиление присутствия на быстроразвивающихся рынках: SSTL (Индия), Etisalat (ОАЭ), MAXIS (Малайзия), Warid Telecom (Уганда), Syrian Telecommunications Establishment (Сирия), DiscoveryTel (Гана), Moldtelecom (Молдова), PTCL (Пакистан), Связьинвест (Россия)
- ▶ Внедрение биллингового решения UTILIS для Башкирэнерго (Россия) и Узбекэнерго (Узбекистан)
- ▶ Перевод всех pre-paid абонентов МТС в Украине и post-paid абонентов Telecom Serbia на платформу FORIS – более 100 млн. абонентов из России, СНГ, Чехии, Сербии, Индии, Конго и Уганды
- ▶ Запущена в пилотную эксплуатацию сеть WiMAX в г. Цахкадзор (Армения) на оборудовании OmniMAX (INTRACOM)



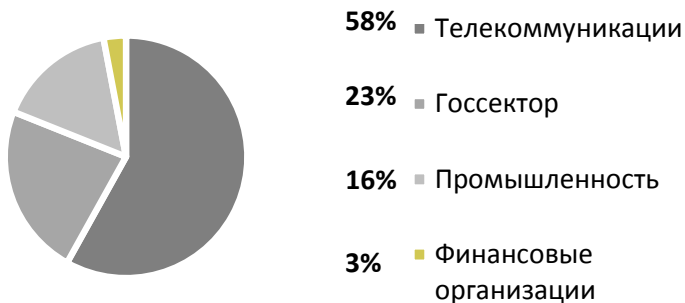
## Информационные технологии:

- ▶ Начата реализация CRM-проекта в Сбербанке РФ, а также строительство центра обработки данных для Сбербанка Украины
- ▶ Контракт на внедрение универсального банковского решения Oracle FLEXCUBE с Проминвестбанком - дочерней компанией Внешэкономбанка в Украине
- ▶ Завершена первая стадия реализации проекта «Электронное правительство» для Республики Башкортостан; запущен аналогичный проект в Республике Мордовия и Республике Татарстан
- ▶ Начат проект по созданию единой транспортной сети для Башнефти и ее дочерних предприятий, строительство центра обработки данных, а также проект по модернизации системы телемеханики дочерних нефтедобывающих предприятий Башнефти

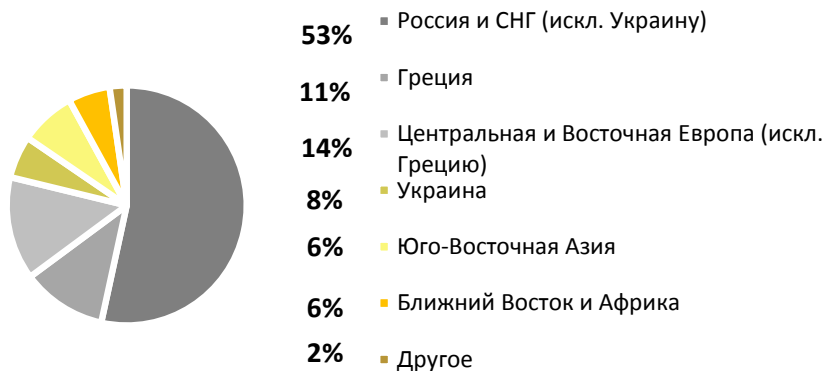


**СИТРОНИКС вышел на быстро развивающиеся рынки, а также укрепил свои позиции на ключевых индустриальных рынках**

## Вертикали продаж, 9м 2010 г.

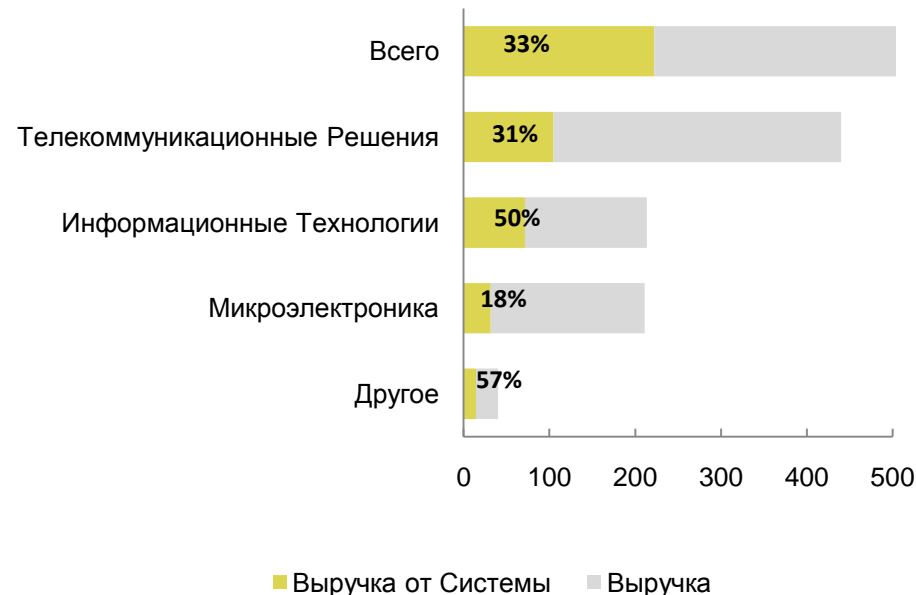


## География продаж, 9м 2010 г.



**Фокус на быстрорастущих вертикальных сегментах рынка в сочетании с широкой географической диверсификацией продаж**

## Выручка от АФК «Система»\*, млн. долл.



\* - данные за 9м 2010 г.

**Сотрудничество с АФК «Система» дает СИТРОНИКС уникальную экспертизу в реализации масштабных комплексных проектов**



- ▶ СИТРОНИКС присуждена Национальная премия «Компания года 2009» в номинации Hi-Tech



- ▶ СИТРОНИКС вошел в перечень системообразующих предприятий России, имеющих стратегическое значение



- ▶ РА Эксперт назвало СИТРОНИКС ИТ-компанией №1 в России



- ▶ СИТРОНИКС вошел в рейтинг Deloitte Technology Fast 500 наиболее динамично развивающихся компаний в регионе Европы, Ближнего Востока и Африки (ЕМЕА), занятых в сфере высоких технологий

**В 2009 году СИТРОНИКС стал лауреатом Национальной премии «Компания года 2009» в номинации Hi-Tech**

Кратко о СИТРОНИКС

▶ **Стратегия развития**

Рынки и конкурентное окружение

Бизнес-направления

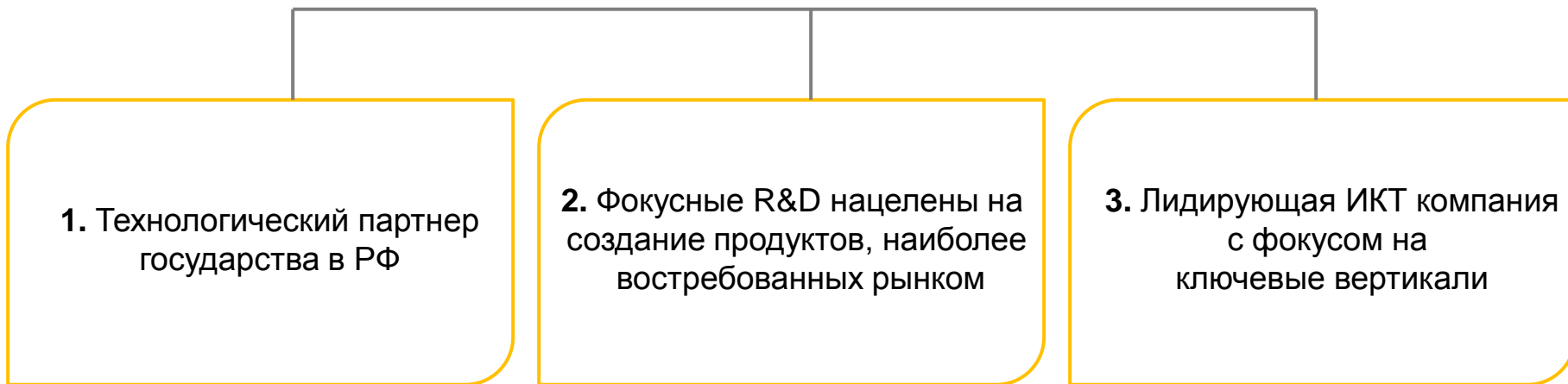
Финансовые результаты

Заключение

Приложения

**Миссия СИТРОНИКС – строить эффективную инновационную экономику, повышать качество жизни общества, создавая и продвигая современные технологические решения**

**3 ключевых вектора развития компании**



- ▶ Партнерские отношения с государством являются стратегическим приоритетом для СИТРОНИКС
- ▶ СИТРОНИКС входит в список системообразующих предприятий России
- ▶ 20% выручки СИТРОНИКС в 2009 году приходится на государственные компании\*
- ▶ Примеры проектов реализуемых совместно с госкомпаниями и региональными правительствами в России:



РОСНАНО

Госкорпорация РОСНАНО: Инвестиционное соглашение о создании производства микросхем на основе технологии 90 нм. РОСНАНО инвестирует в проект 6.5 млрд. руб.



СБЕРБАНК

Сбербанк России: Производство и поставка банковских карт, внедрение CRM системы в России и строительство центра обработки данных на Украине



Правительство Республики Татарстан: Поставка решения «Мультисервисная информационно-образовательная среда» (МИОС), решений для обслуживания пассажиров и грузового транспорта, внедрение системы «Электронное правительство»



МОСКОВСКИЙ  
МЕТРОПОЛИТЕН

Московский Метрополитен: Поставка до 20 миллионов транспортных RFID карт в месяц (около 100 млн. долл. в год)



Правительство Республики Башкортостан: Внедрение системы «Электронное правительство»



MINPROMTORG  
RUSSIA

Министерство Промышленности и Торговли РФ: Ряд контрактов на выполнение научно-исследовательских работ общей стоимостью приблизительно 30 млн. долл.



Правительство Республики Мордовия: Внедрение системы «Электронное правительство»

\* в России и за рубежом

**Пять основных направлений модернизации** высоких технологий в России по словам Президента Дмитрия Медведева:

1. Космические технологии («прежде всего связаны с телекоммуникациями, включая ГЛОНАСС»)
2. Медицинские технологии («диагностическое оборудование»)
3. Стратегические информационные технологии
4. Энергоэффективность и энергосбережение
5. Ядерные технологии

**В четырех из пяти областей СИТРОНИКС уже имеет готовые разработки или планирует запуск новых решений в 2010-2011 годах**

## 2. Фокусные R&D нацелены на создание продуктов, наиболее востребованных рынком

Рынок	География	Размер рынка*, 2012, млрд. долл.	CAGR, 2009-2012, %	Ключевой тренд**	СИТРОНИКС R&D
Микроэлектроника	Россия и СНГ	1,99	21%	Новые технологии розничной торговли	RFID и смарт карты; RFID метки с защитой от клонирования
OSS / BSS	Россия, СНГ и Восточная Европа	2,12	8%	Расширение доступности связи и набора услуг для потребителей; "Умные" сети коммунальных услуг (smart grid)	Биллинг и интеллектуальные сети (FORIS, VAS); Решения для автоматизации в области энергетики и ЖКХ (UTILIS и др.)
Беспроводная передача	Мировой рынок	6,89	6%	Повышение объема передачи данных и пропускной способности сетей	Wireless access and communication (WiBAS, OmniBAS, OmniMAX); Решения для 3G-indoor
ИТ услуги и ПО	Россия и Украина	6,92	15%	Виртуализация и развитие «облачных вычислений»; Развитие систем навигации (GLONASS/GPS)	Модульный центр обработки данных, SaaS (Software as a Service), Телематические услуги

\* Источник: Микроэлектроника – ИД Электроника, РОСНАНО, СИТРОНИКС; OSS/BSS – Gartner, Беспроводная передача – Heavy Reading, EJL Research Data, ИТ рынок – IDC

\*\* Согласно технологическому прогнозу СИТРОНИКС

**Приоритетом для СИТРОНИКС является развитие инновационного продуктового портфеля, сочетающего в себе решения как с уже существующим, так и с высоким потенциальным спросом**

# 3. Лидирующая ИКТ компания с фокусом на ключевые вертикали

Клиенты:

	Решения для беспроводных сетевых систем	OSS / BSS (биллинг)	ИТ-инфраструктура и системная интеграция
Телеком	   	    	 
Госсектор	  	 	 
Финансовые организации	   	  	  
Промышленность	  	 	 

Стать лидирующей ИКТ компанией в России, СНГ и быстрорастущих мировых рынках

# Ключевые достижения в рамках реализации стратегии в 2009-2010

## Развитие клиентской базы



- ▶ Сбербанк, ВТБ 24, Барклайс Банк, Связной Банк, Хоум Кредит – поставка банковских карт
- ▶ Московский метрополитен, Аэроэкспресс, наземный транспорт Санкт-Петербурга – поставка транспортных билетов
- ▶ Мегафон, СМАРТС, Вымпелком – поставка SIM карт
- ▶ Башкирия, Татарстан, Мордовия – поставка ИТ решений и оборудования

## Развитие партнерств



- ▶ Создание СП с Роснанотех в рамках создание серийного производства СБИС на основе нанoeлектронной технологии с проектными нормами 90 нм. Объем инвестиций со стороны госкорпорации - 6,4 млрд руб.
- ▶ Разработка проекта внедрения RFID «X5 – магазин будущего»

## Развитие продуктового портфеля

- ▶ Новое телеком оборудование (WiMax, WiBAS Flex и др.)
- ▶ Мобильный центр обработки данных (МЦОД)
- ▶ Запущен (совместно с МТС) проект в области телематических услуг (НИКА)
- ▶ Собственные банковские карты
- ▶ Собственных микросхемы для RFID карт (транспортные билеты)

**СИТРОНИКС удалось осуществить запуск ряда новых решений практически во всех основных бизнес направлениях, продолжить развитие клиентской базы и партнерств**

## Партнерства в сегменте Информационные Технологии (более 50 вендоров)



## Партнерства в сегменте Телекоммуникационные Решения



## Партнерства в сегменте Микроэлектроника



Наличие партнерств дает СИТРОНИКС максимальный охват компетенций, дополняющих собственные продукты и решения

Кратко о СИТРОНИКС

Стратегия развития

▶ **Рынки и конкурентное окружение**

Бизнес-направления

Финансовые результаты

Заключение

Приложения

## Создание специализированных организаций:

- ▶ Венчурный капитал обеспеченный государством (РОСНАНО, Российская венчурная компания)
- ▶ Инфраструктурные проекты: технопарк и инновационные центры (Сколково, Саров)

## Прямое инвестирование / меры по стимулированию спроса:

- ▶ Ряд федеральных целевых программ, финансируемых из госбюджета
- ▶ Биометрические чипы в паспорта, водительские удостоверения и миграционные карты
- ▶ ГЛОНАСС

## Сотрудничество с инновационными бизнес-конгломератами (имеет сходство с моделью Южной Кореи)

- ▶ Господдержка в рефинансировании долга СИТРОНИКС во время кризиса
- ▶ Совместное предприятие по созданию микроэлектронного производства (СИТРОНИКС-Нано)

## Правовые инициативы:

- ▶ Импортные пошлины и другие протекционистские меры
- ▶ Налоговые льготы для производителей программного обеспечения
- ▶ Требование использовать отечественное оборудование при создании WIMAX / LTE сетей

## Расходы федерального бюджета на инновации 2007-2010\*

Млрд. долл.

Федеральная R&D программа по развитию ключевых направлений (нано-, био-, IT-, энергосберегающие технологии) 1.6

Развитие инфраструктуры наноиндустрии 0.7

Создание технопарков 0.3

Инновационная инфраструктура в институтах / университетах 0.1

Субсидии компаниям, заказывающим R&D услуги в институтах / университетах 0.4

Российская венчурная компания 0.9

РОСНАНО 2.3

Фонд Бортника 0.3

Особые экономические зоны 1.4

Региональный венчурный фонд 0.1

**Всего 8.1**

\* Включая сокращение бюджетов в 2009-2010 гг.  
Источник :Forbes, Aton

# Федеральные программы по развитию Телекоммуникаций



## ▶ Системы вещания / Цифровое телевидение

Развитие телерадиовещания в РФ

Период: 2009-2015;

Общий бюджет: 122.4 млрд. руб. (4.2 млрд. долл.)

## ▶ Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники

Микроэлектронное производство, создание дизайн центров;

Период : 2008-2015;

Общий бюджет: 187 млрд. руб. (6.4 млрд. долл.)



## ▶ Развитие nanoиндустрии

Создание инфраструктуры nanoиндустрии , информационная и аналитическая поддержка;

Период : 2008 – 2010;

Общий бюджет: 28 млрд. руб. (0.9 млрд. долл.)

## ▶ Электронная Россия

Развитие инфраструктура и внедрение электронной системы управления документооборотом;

Период : 2002-2010 ;

Бюджет в 2010 г.: 3.1 млрд. руб. (106 млн. долл.)

## ▶ Информационное общество

Развитие IT и телекоммуникационной инфраструктуры;

Период : 2011-2020;

Потенциальный бюджет: 100 млрд. руб. (3.3 млрд. долл.)

Меры по поддержке отечественного рынка микроэлектроники, обсуждавшиеся на совещании у Председателя Правительства РФ В.В. Путина 10.09.2010:

- ▶ Использование микроэлектронной продукции российского производства в общегражданском и заграничном паспортах гражданина РФ, миграционной карте и универсальной электронной карте.
- ▶ Использование радиочастотных меток российского производства для отслеживания перемещений товаров и грузов, включая лекарственные средства, в почтовых отправлениях, в библиотечных и архивных фондах и иной продукции.
- ▶ Дополнительное налоговое стимулирование отечественных производителей электронной компонентной базы.
- ▶ Предоставление преференций отечественным производителям микроэлектронной продукции при размещении заказов на поставки товаров для государственных и муниципальных нужд.
- ▶ Разработка и внедрение программы по созданию и развитию российских дизайн-центров.

**Frost & Sullivan прогнозирует, что при осуществлении программ господдержки отрасли российский рынок микроэлектроники вырастет в 3 раза к 2015 году (с 1.2 млрд. долл. в 2010 году)**

Ключевые рынки (объем, рост, доля)	Текущая позиция	Клиенты
<b>Телекоммуникационный сектор</b>  <b>Россия (целевой рынок):</b> Объем рынка в 2009 – \$3.1 млрд. <sup>1)</sup> CAGR – 11% Доля СИТРОНИКС – 6%  <b>Остальной мир (целевой рынок<sup>2)</sup>):</b> Объем рынка в 2009 – \$11,9 млрд. CAGR – 6,5% Доля СИТРОНИКС – 4,2%	Входит в TOP-3 ИТ-компаний в российском телекоммуникационном секторе  По решениям Point-to-Point входит в TOP-10 вендоров в мире На рынке OSS/BSS в Восточной Европе, ЮВА и Африке входит в TOP-5	Телекоммуникационные операторы связи Tier 1-4 в России и за рубежом, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ МТС-Комстар (Россия и страны СНГ)</li> <li>▪ Shyam Telelink; Sky Link; Life; Telecom Srbija; T-Mobile</li> </ul>
<b>Государственный сектор</b>  <b>Россия:</b> Объем рынка в 2009 – \$2,2 млрд. CAGR – 15% Доля СИТРОНИКС – 2.5%	Рынок является стратегическим и приоритетным для СИТРОНИКС  Основные конкуренты: НКК, Техносерв, Ланит	Федеральные органы исп. власти РФ, органы исп. власти субъектов Федерации, муниципальные ОИВ, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ МЧС РФ; Правительство Республики Башкортостан; Правительство Республики Мордовия и т.д.</li> </ul>
<b>Банки и страховые компании</b>  <b>Россия и СНГ:</b> Объем рынка в 2009 – \$2,2 млрд. CAGR – 10% Доля СИТРОНИКС – 0.2%	Доля рынка незначительна; рынок является стратегическим для СИТРОНИКС  Основные конкуренты: Крок, Техносерв, I-Тесо, ЦФТ	Ведущие финансовые институты, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Сбербанк РФ; Газпромбанк; МБРР; Укрсоцбанк; АБ «Укргазбанк»; ЕБРР; АО «Нурбанк»</li> </ul>
<b>Энергетика и ЖКХ</b>  <b>Россия:</b> Объем рынка в 2009 – \$1.8 млрд. CAGR – 10% Доля СИТРОНИКС – 0.4%	Доля рынка незначительна; рынок является стратегическим для СИТРОНИКС  Основные конкуренты: Крок, IBS, Оптима, Энергодата	Ключевые участники рынка энергетики, включая: <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Росатом</li> <li>▪ ИнтерРАО</li> <li>▪ Башкирэнерго</li> </ul>

**СИТРОНИКС обладает опытом работы на ключевых вертикальных рынках, расширение присутствия на которых планируется за счет создания и продвижения комплексных решений для целевых Заказчиков.**

1) На основе данных J'son & Partners, CNews

2) Целевой рынок включает решения по беспроводному доступу и передаче данных, BSS/OSS решения в EE, MEA, APAC

# Стратегия работы с рынком: фокусные продукты/направления

Направление	Фокусные продукты и сервисы	Выручка за 2011-2013*
1. Эффективный телеком	<b>Конвергентное решение для телекома:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ оборудование для беспроводных сетей и беспроводного ШПД</li><li>▶ оборудование для оптических сетей</li><li>▶ решения OSS/BSS</li></ul>	\$2,3 млрд.
2. Эффективный регион/город	<b>Комплексное решение для автоматизации регионов / городов:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ решение «Электронное правительство региона»</li><li>▶ универсальная электронная карта и ее инфраструктура</li><li>▶ управление государственными активами</li><li>▶ управление городским транспортом и системами безопасности</li></ul>	\$0,4 млрд.
3. Эффективная компания	<b>Комплексные решения для фин. сектора, пром-ти, торговли</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ ИТ-инфраструктура (ЦОДы и т.д.)</li><li>▶ ИТ консалтинг (ИТ стратегия, подбор и внедрение BI, ERP, CRM)</li><li>▶ системы комплексной безопасности компании</li></ul>	\$0,7 млрд.
4. Эффективная энергетика	<b>Аппаратные и программные решения для энергетики и ЖКХ:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>▶ учет и биллинг энергоресурсов</li><li>▶ ситуационные и кризисные центры</li><li>▶ современные решения на базе RFID, Glonass/GPS и 3D</li></ul>	\$0,1 млрд.

\* Выручка по фокусным направлениям, не включает доходы от прочих направлений

Основными направлениями роста СИТРОНИКС станут реализация проектов в телекоммуникационной, финансовой и энергетических отраслях, информатизация государственного сектора на региональном и муниципальном уровнях, а также внедрение бизнес-приложений и построение ИТ-инфраструктуры для корпоративного сегмента

Кратко о СИТРОНИКС

Стратегия развития

Рынки и конкурентное окружение

▶ **Бизнес-направления**

Финансовые результаты

Заключение

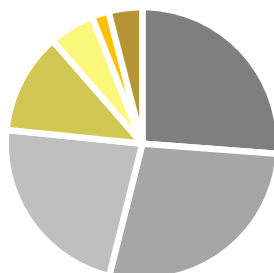
Приложения

## Ключевые продукты, 9м 2010 г.



- 26% ■ Поддержка операционных и бизнес-процессов операторов (OSS/BSS)
- 22% ■ Развертывание сетей операторов
- 24% ■ Телеком ПО
- 17% ■ Аутсорсинг
- 11% ■ Другое

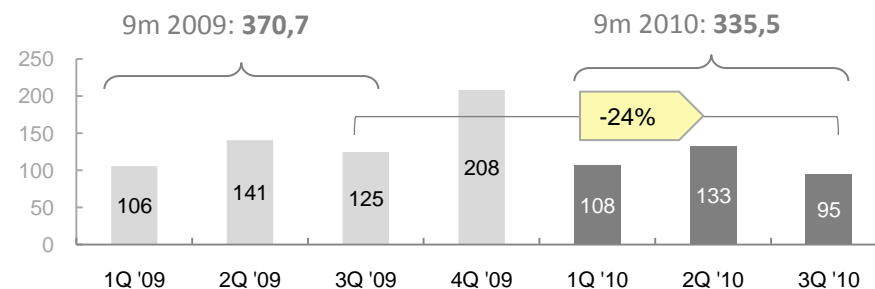
## География продаж, 9м 2010 г.



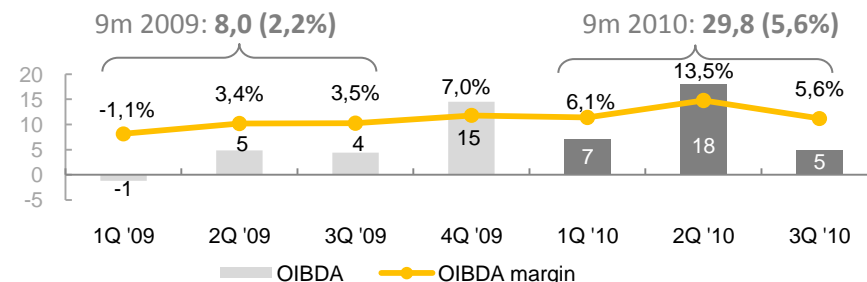
- 26% ■ Россия и СНГ (искл. Украину)
- 28% ■ Центральная и Восточная Европа (искл. Грецию)
- 23% ■ Греция
- 12% ■ Ближний Восток и Африка
- 5% ■ Юго-Восточная Азия
- 2% ■ Украина
- 4% ■ Другое

- ▶ По итогам 2009 года СИТРОНИКС вошел в десятку крупнейших мировых компаний, предоставляющих решения по беспроводной передаче данных
- ▶ Завершена миграция абонентов МТС Украина и Telecom Serbia на платформу FORIS, общее число абонентов, обслуживаемых FORIS, превышает 100 млн. человек
- ▶ Подписаны крупные контракты с MAXIS (Малайзия), ETISALAT (ОАЭ), Syrian Telecommunications Establishment (Сирия), DiscoveryTel (Гана), Moldtelecom (Молдова), Telecom Serbia (Сербия), Связьинвест, PTCL (Пакистан), SSTL (Индия), Warid Telecom (Уганда)

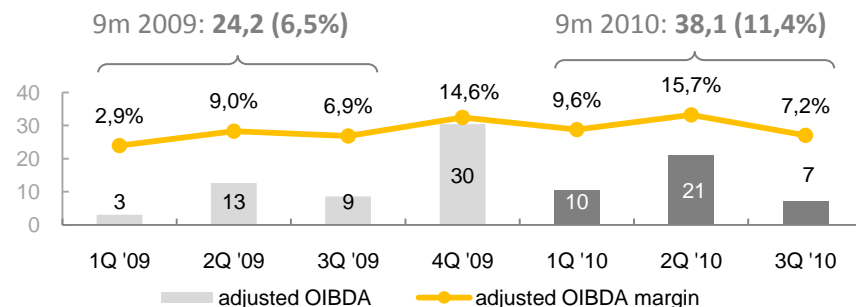
## Выручка (млн. долл.)



## OIBDA (млн. долл.)



## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)



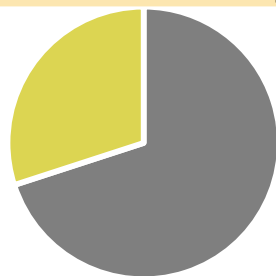
\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

## Ключевые продукты, 9м 2010 г.



- 45% ■ Телекоммуникационная интеграция
- 41% ■ ИТ-инфраструктура и системная интеграция
- 14% ■ Бизнес-консалтинг и ИТ-аутсорсинг

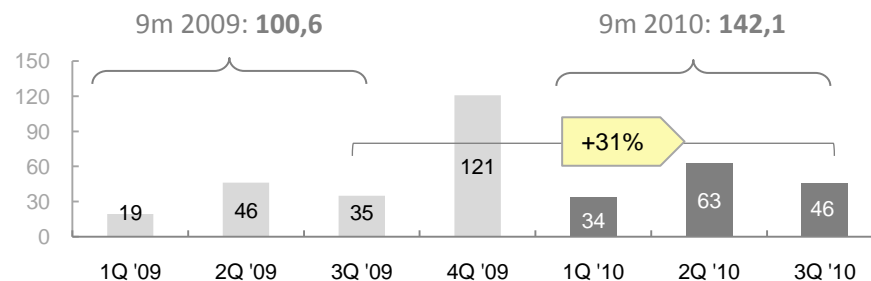
## География продаж, 9м 2010 г.



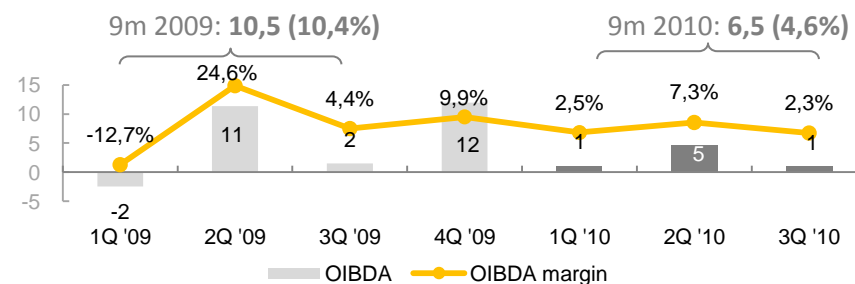
- 70% ■ Россия и СНГ (искл. Украину)
- 30% ■ Украина

- ▶ «СИТРОНИКС Информационные Технологии» - один из ведущих системных интеграторов в России и Украине
- ▶ Реализованы проекты для российских региональных правительств (Башкортостан, Татарстан) и СНГ (Казахстан)
- ▶ Заключены крупные контракты в секторе телеком (МТС, компании Связьинвеста), финансовом (Сбербанк РФ, Укрсоцбанк, ВТБ Украина, Ренессанс Стархование, Росно), промышленном (Детский мир, Башнефть, Русал, Норильский Никель), государственном (электронное правительство в Башкортостане, Татарстане, Республике Мордовия)

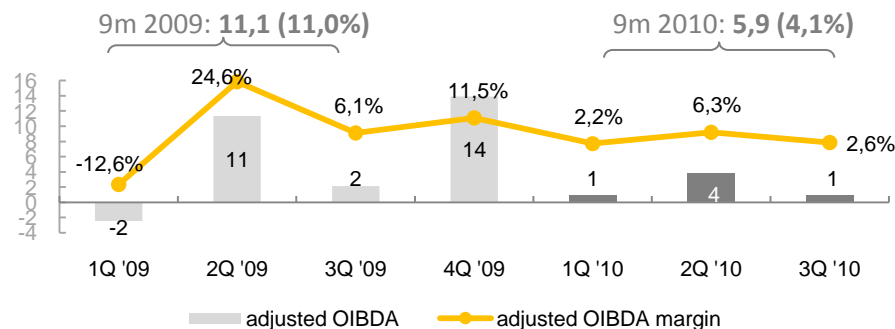
## Выручка (млн. долл.)



## OIBDA (млн. долл.)

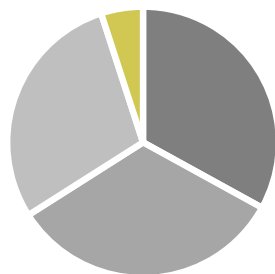


## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)



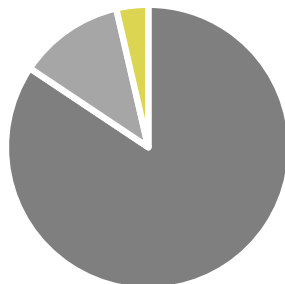
\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

## Ключевые продукты, 9м 2010 г.



- 33% ■ Микросхемы промышленного применения
- 33% ■ RFID-продукты (бесконтактные карты и метки)
- 29% ■ Смарт-карты
- 5% ■ НИОКР

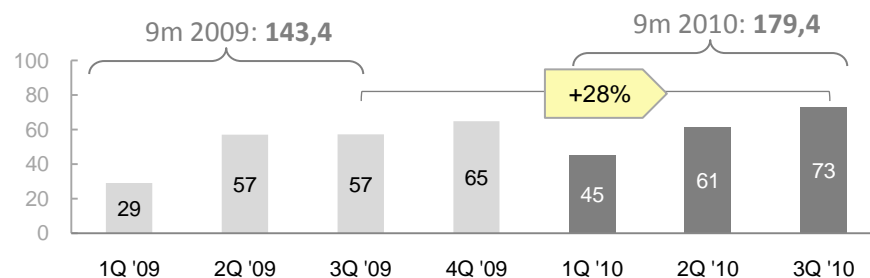
## География продаж, 9м 2010 г.



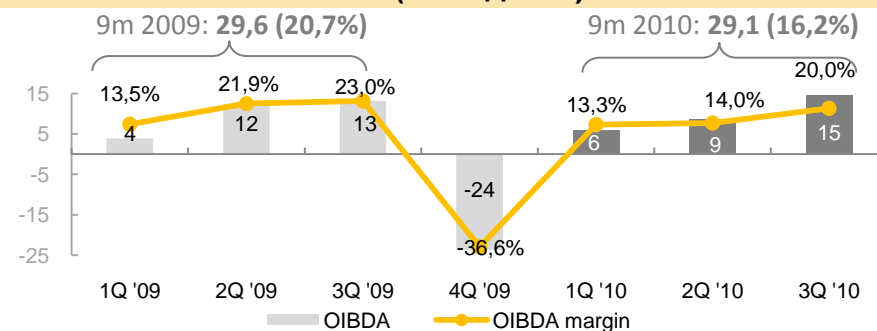
- 84% ■ Россия и СНГ (искл. Украину)
- 12% ■ Юго-Восточная Азия
- 4% ■ Другое

- ▶ «СИТРОНИКС Микроэлектроника» - самое современное микроэлектронное предприятие в России и СНГ и безусловный лидер рынка
- ▶ Заключено инвестиционное соглашение с РОСНАНО о создании производства микросхем на основе технологии 90 нанометров
- ▶ Поставка банковских карт для Сбербанка, ВТБ24, Хоум Кредита, Связного Банка, Барклайс Банка. Персонализация банковских карт для Сбербанка РФ
- ▶ Производство 60% SIM-карт в России и СНГ (МТС, Мегафон, СМАРТС, Вымпелком)

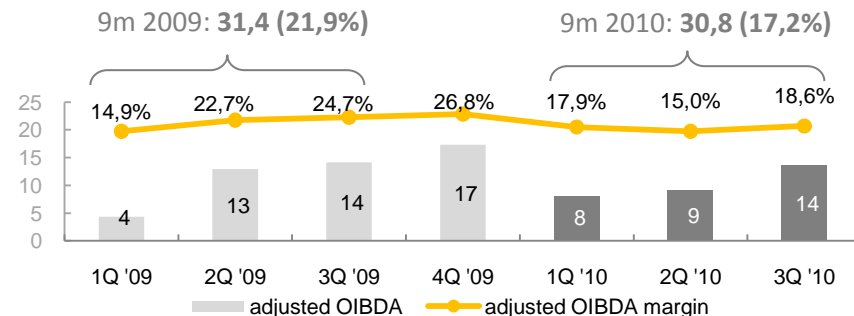
## Выручка (млн. долл.)



## OIBDA (млн. долл.)



## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)



\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

Кратко о СИТРОНИКС

Стратегия развития

Рынки и конкурентное окружение

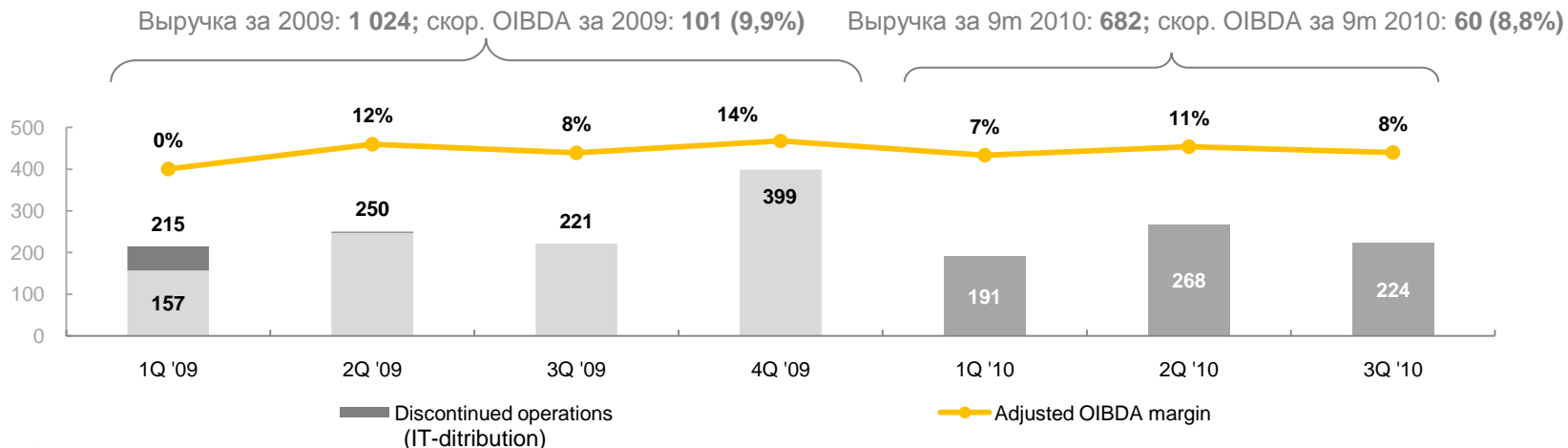
Бизнес-направления

▶ **Финансовые результаты**

Заключение

Приложения

## Финансовые показатели, млн. долл.

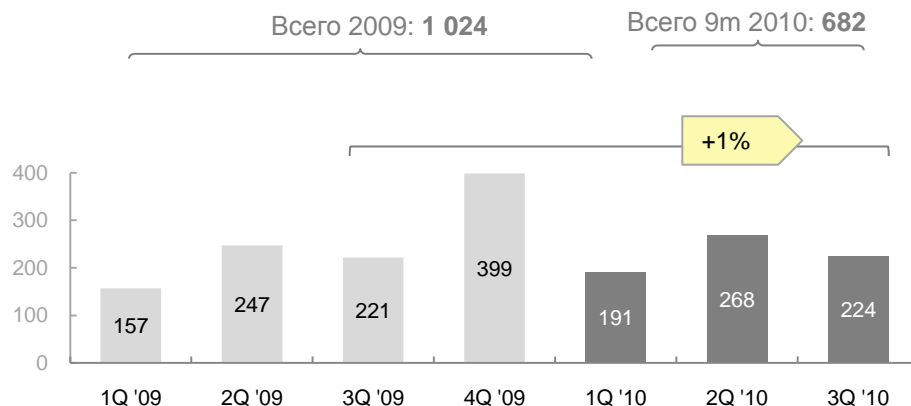


### Ключевые события

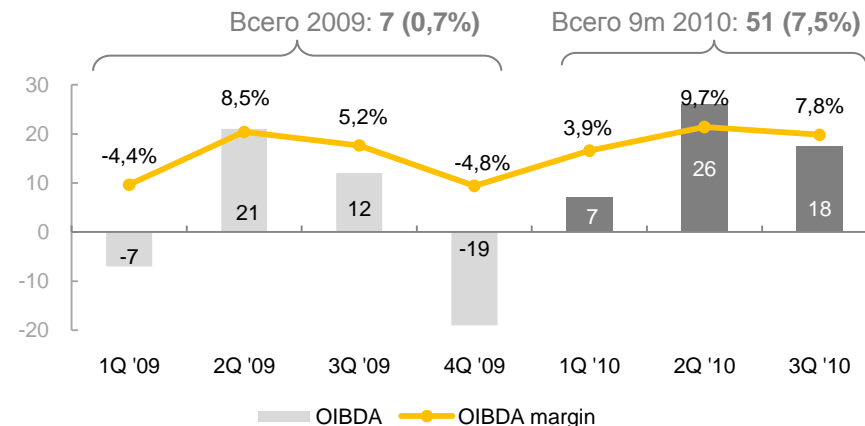
- ▶ Продажа низкомаржинального и капиталоемкого бизнеса ИТ-дистрибуции, входившего в БН «СИТРОНИКС ИТ» (30% выручки 2008 года)
- ▶ Подписано инвестиционное соглашение с госкорпорацией РОСНАНО о создании производства микросхем на основе технологии 90 нанометров
- ▶ Открыты новые дочерние компании в Нью-Дели (Индия), Уфе (Башкортостан, Россия) – 2009 г., Казани (Татарстан, Россия) – 2010 г.
- ▶ Сокращение коммерческих, административных и управленческих расходов на 24% в 2009 г.
- ▶ Оздоровление баланса Компании – начисление резервов и списание убытков от переоценки активов в 2009 г.
- ▶ В третьем квартале Компания успешно погасила, рефинансировала или продлила кредиты на сумму 139,3 млн. долл. (при постоянных курсах валют)
- ▶ С декабря 2009 г. Компания заключила контрактов на сумму 950 млн. долл., включая 200 млн. долл. с сентября 2010 г.

**В течение 2009 года СИТРОНИКС успешно провел комплекс мер по выходу на новые рынки, оптимизации портфеля бизнесов, управлению кредитным портфелем и сокращению затрат**

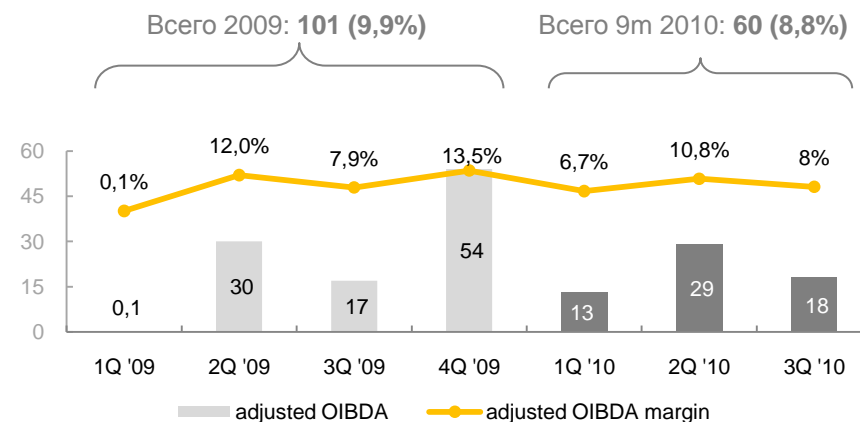
## Выручка (млн. долл.)



## OIBDA (млн. долл.)



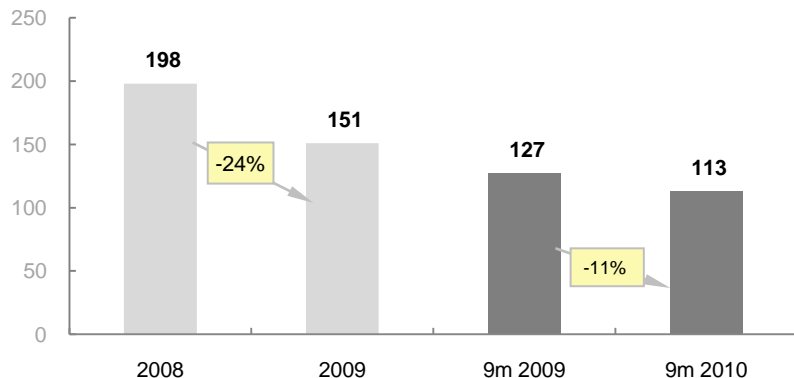
## Скорректированная OIBDA\* (млн. долл.)



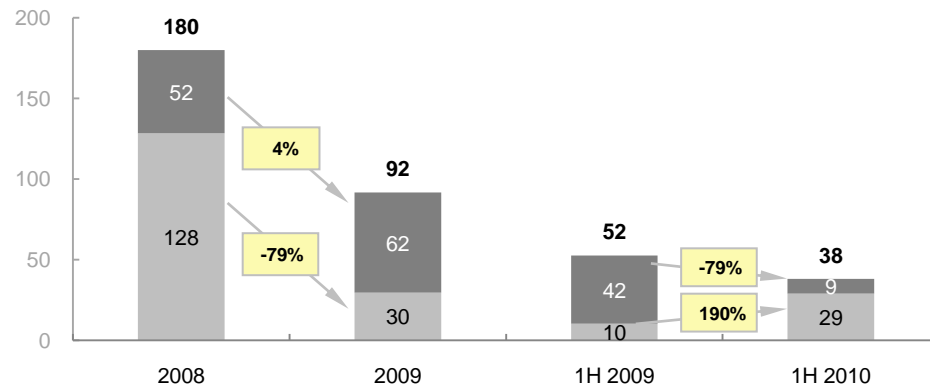
- ▶ Консолидированная выручка выросла на 9% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составила 682.5 млн. долл.
- ▶ Показатель OIBDA вырос почти в 2 раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составил 50.8 млн. долл.
- ▶ Рентабельность OIBDA составила 7.4%, все три сегмента продемонстрировали прибыль по показателю OIBDA

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

### SG&A costs\* (млн. долл.)



### CAPEX (млн. долл.)



\* за вычетом резервов и списаний

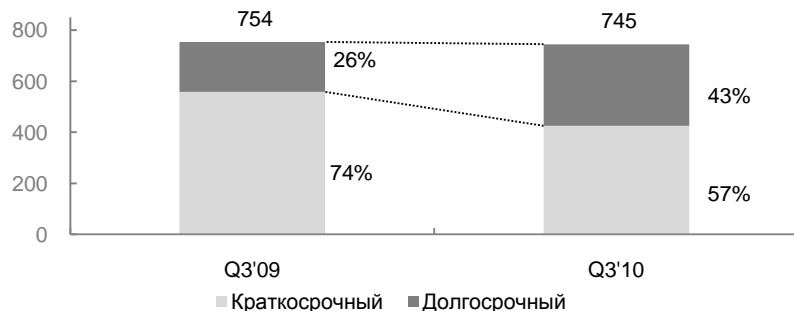
■ Основные средства ■ Нематериальные активы

- ▶ **Операционные расходы, в частности, коммерческие и административно-управленческие расходы были сокращены на 24% в 2009 году, в соответствии с утвержденной программой оптимизации затрат**
- ▶ **Численность персонала сократилась на 17% с 10,500 сотрудников в 2008 году до 8,700 сотрудников на конец 2009 года**
- ▶ **Капитальные затраты снизились в соответствии с переносом реализации некоторых проектов на более поздние периоды**

**Сокращение расходов и продажа низкомаржинального бизнеса ИТ-дистрибуции позволили СИТРОНИКС увеличить маржинальность OIBDA\*\* до 10% по итогам полного 2009 года**

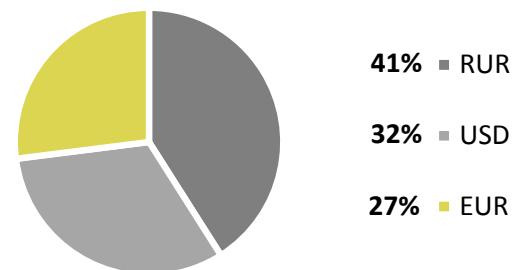
\*\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

## Структура долга по срокам погашения (млн. долл.)

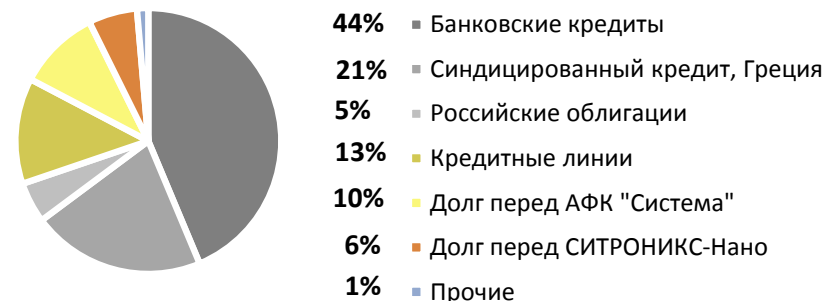


- ▶ За третий квартал 2010 г. СИТРОНИКС успешно погасил, рефинансировал и пролонгировал кредиты на сумму 139,3 млн. долл.
- ▶ Доля долгосрочных кредитов и займов на конец третьего квартала 2010 г. составила 43% по сравнению с 26% на конец третьего квартала 2009 г.
- ▶ После размещения облигационного займа в размере 3 млрд. руб. в октябре 2010 г. доля долгосрочных кредитов и займов выросла до 55%
- ▶ Стабильная средневзвешенная ставка заимствований 7,8% (8,6% на конец 1Н 2010)
- ▶ Чистый долг на конец третьего квартала 2010 г. составил 675,6 млн. долл.

## Структура долга по валютам



## Структура долга по основным кредиторам



**СИТРОНИКС успешно управляет долговым портфелем и планирует постепенное сокращение долговой нагрузки**

	2009 г.	Прогноз на 2010 г.
<b>Выручка</b>	1,024 млн. долл.	Рост около 10%
<b>Рентабельность скорректированной OIBDA*</b>	10%	На уровне 2009 года
<b>CAPEX</b>	92 млн. долл.	Снижение органического CAPEX (без учета совместного проекта с РОСНАНО)

\* OIBDA до начисления резервов и убытка от переоценки активов

Кратко о СИТРОНИКС

Стратегия развития

Рынки и конкурентное окружение

Бизнес-направления

Финансовые результаты

▶ **Заключение**

Приложения

- ▶ Присутствие и лидерство в сегментах телекоммуникаций, ИТ и микроэлектроники
- ▶ Крепкие отношения и совместные достижения с международными технологическими партнерами
- ▶ Является частью и тесно сотрудничает с группой компаний АФК «Система»
- ▶ Технологический партнер государства в РФ
- ▶ Фокусные R&D нацелены на создание продуктов, наиболее востребованных рынком
- ▶ СИТРОНИКС владеет самой современной микроэлектронной технологией в России
- ▶ Сильная финансовая дисциплина и уменьшение долговой нагрузки со временем

Кратко о СИТРОНИКС

Стратегия развития

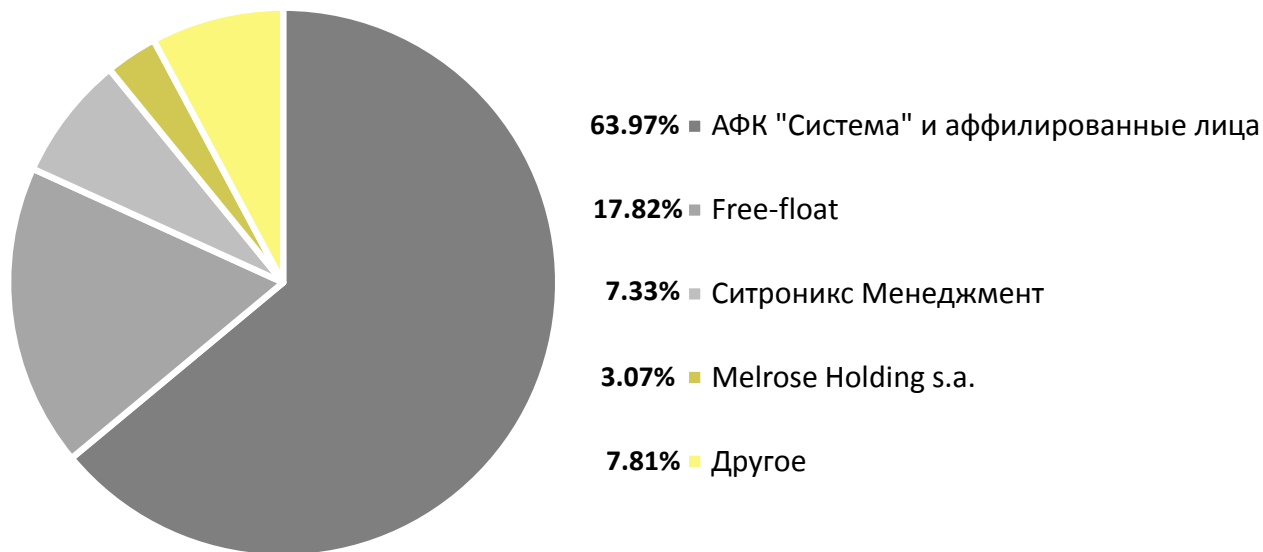
Рынки и конкурентное окружение

Бизнес-направления

Финансовые результаты

Заключение

▶ **Приложения**

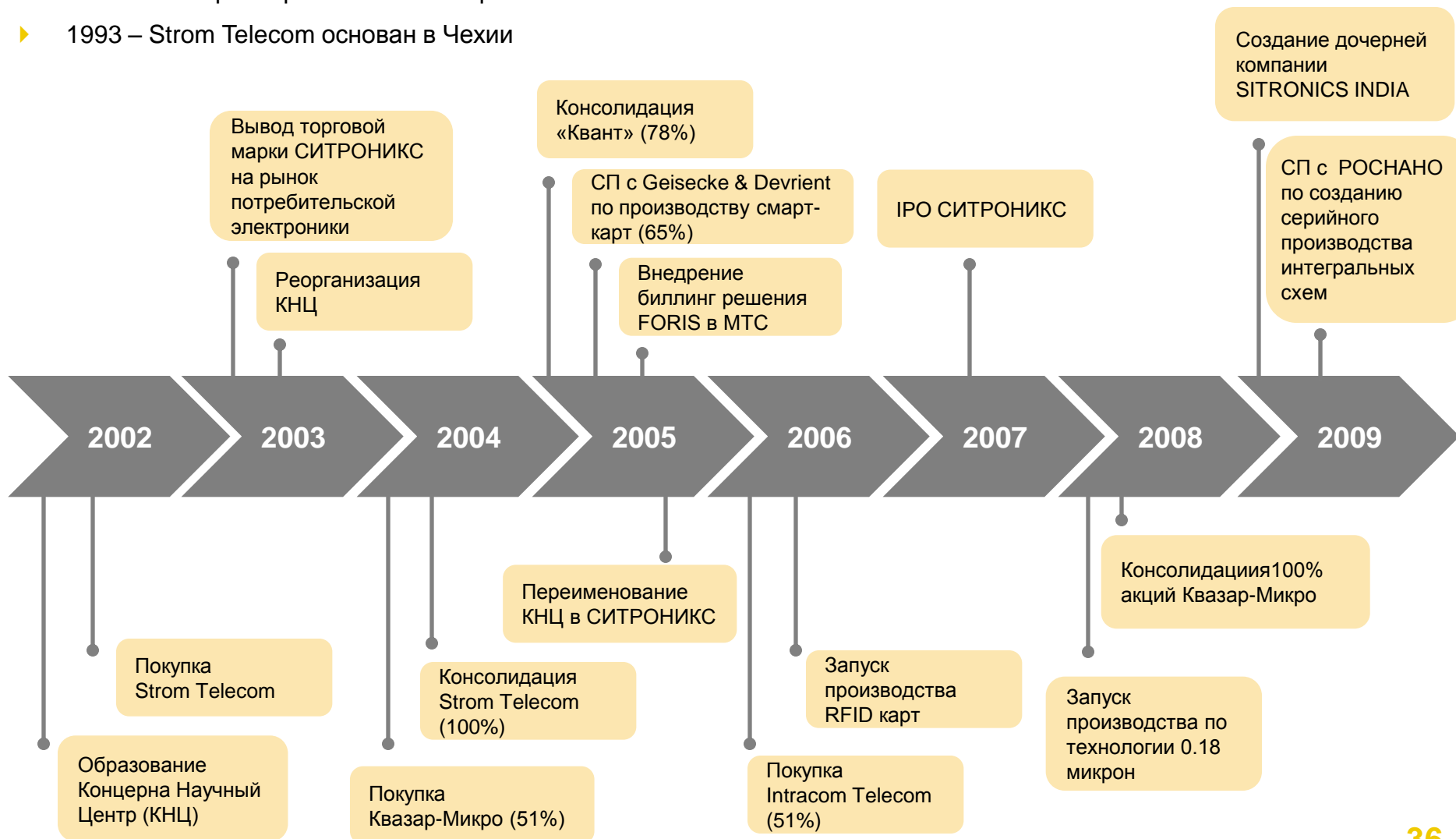


▶ **Акционерный капитал: 9 547 087 190 рублей (9 547 087 190 обыкновенных акций с номинальной стоимостью 1 рубль)**

▶ **GDR размещены на Лондонской Фондовой Бирже (IPO – Февраль 2007), 1 GDR = 50 обыкновенных акций**

▶ **В России акции Компании котируются на Фондовой бирже РТС**

- ▶ 1964 – «НИИМЭ и Микрон» основан в Зеленограде
- ▶ 1977 – Intracom Telecom основан в Греции
- ▶ 1990 – Квазар-Микро основан на Украине
- ▶ 1993 – Strom Telecom основан в Чехии



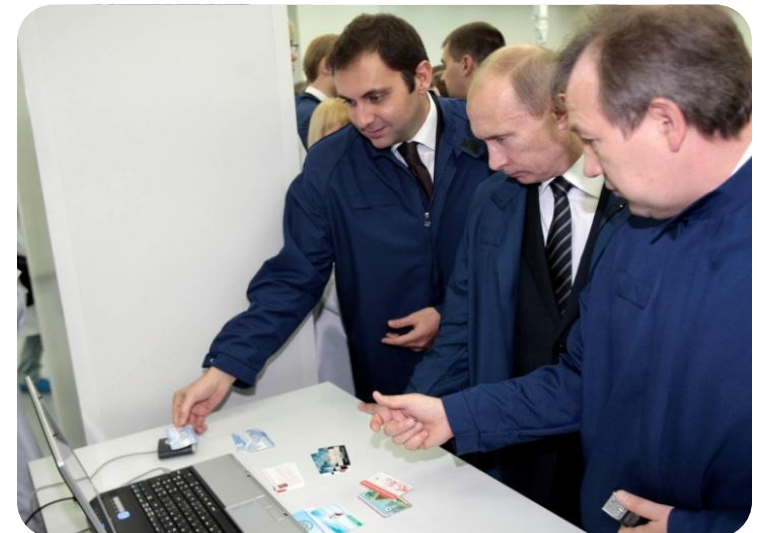
- ▶ Октябрь 2009 г. – в присутствии премьер-министра РФ В.Путина подписано инвестиционное соглашение с госкорпорацией РОСНАНО по созданию серийного производства интегральных схем на основе технологии 90 нм на базе завода СИТРОНИКС в Зеленограде
- ▶ Первый крупный проект в России по созданию современного микроэлектронного производства, в котором государство выступает как соинвестор на паритетных условиях
- ▶ 90 нм - самая современная технология в России и одна из самых популярных в мире: без учета сегментов памяти и микропроцессоров для ПК, более 90% микросхем в мире выпускается по нормам 90 нм и выше

“Мы рассчитываем на эффект синергии: наличие собственной производственной базы нанoeлектроники станет системообразующим фактором, который даст толчок для развития целого ряда смежных сегментов отечественной электроники и других высокотехнологичных отраслей.”

Дионис Гордин, управляющий директор РОСНАНО

“Этот проект имеет стратегическое значение. Формирование отечественного нанoeлектронного производства в России играет важную роль в обеспечении технологической безопасности страны и развитии всего высокотехнологичного сектора экономики.”

Анатолий Чубайс, Генеральный директор РОСНАНО



## Продукты

## Технология



Электронные документы  
(биопаспорт, ПТС, водительское  
удостоверение, акцизная марка и  
пр.)

Социальные и банковские карты

Телеком карты (SIM)

RFID (транспортные билеты,  
пропуска, массовые мероприятия)

180 нм и 90 нм

90 нм технология позволяет:

- ▶ увеличить объем информации,
- ▶ улучшить алгоритмы защиты,
- ▶ совмещать несколько функций в одном устройстве,
- ▶ увеличить скорость обмена данных.



Цифровое телевидение

Спутниковая навигация

Промышленная  
электроника

Авионика

Автоэлектроника

Требуется технология 90 нм

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках, тыс. долл.

	3Q 2010	3Q 2009
Выручка	223 595	221 367
Себестоимость реализованных товаров и услуг	(172 909)	(166 341)
Операционные расходы		
▶ Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки	(3 485)	(4 087)
▶ Коммерческие, общехозяйственные и управленческие расходы	(30 739)	(39 081)
▶ Амортизация основных средств и нематериальных активов	(14 994)	(14 690)
▶ Прочие операционные доходы, нетто	1 015	(245)
<b>Операционный (убыток)/ прибыль</b>	<b>2 483</b>	<b>(3 077)</b>
Процентный доход	523	2 934
Процентный расход	(21 322)	(14 909)
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	(1 667)	1 677
Прочие внереализационные доходы/(расходы)	(304)	(30)
(Убыток)/прибыль по продолжающейся деятельности до налога на прибыль	<b>(20 287)</b>	<b>(13 405)</b>
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль	5 722	(1 372)
<b>ЧИСТЫЙ УБЫТОК</b>	<b>(14 565)</b>	<b>(14 777)</b>
За вычетом: чистого убытка/(прибыли), относящегося к неконтрольным долям участия	5 174	(59)
<b>ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ СИТРОНИКС</b>	<b>(9 391)</b>	<b>(14 836)</b>

## Консолидированный отчет о прибылях и убытках, тыс. долл.

	9m 2010	9m 2009
Выручка	682 460	625 410
Себестоимость реализованных товаров и услуг	(507 898)	(457 994)
Операционные расходы		
▶ Расходы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские разработки	(14 753)	(15 330)
▶ Коммерческие, общехозяйственные и управленческие расходы	(113 288)	(127 111)
▶ Амортизация основных средств и нематериальных активов	(70 636)	(40 091)
▶ Прочие операционные доходы, нетто	4 296	755
<b>Операционный (убыток)/ прибыль</b>	<b>(19 819)</b>	<b>(14 361)</b>
Процентный доход	5 159	8 435
Процентный расход	(61 822)	(44 677)
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	(1 775)	(3 378)
Прочие внереализационные доходы/(расходы)	(45)	(725)
(Убыток)/прибыль по продолжающейся деятельности до налога на прибыль	<b>(78 302)</b>	<b>(54 706)</b>
Возмещение/(расход) по налогу на прибыль	1 906	(2 406)
(Убыток)/прибыль по продолжаемой деятельности	<b>(76 396)</b>	<b>(57 112)</b>
Убыток от прекращенной деятельности	-	(26 154)
<b>ЧИСТЫЙ УБЫТОК</b>	<b>(76 396)</b>	<b>(83 266)</b>
За вычетом: чистого убытка/(прибыли), относящегося к неконтрольным долям участия	11 576	1 520
<b>ЧИСТЫЙ УБЫТОК, ПРИХОДЯЩИЙСЯ НА ДОЛЮ СИТРОНИКС</b>	<b>(64 820)</b>	<b>(81 746)</b>

thank  
you

sitronics

SITRONICS

**Контакты:**

Investor Relations

+7 (495) 225-00-30

ir@sitronics.com

[www.sitronics.com](http://www.sitronics.com)